

安全伴我行

# 为品质发展注入更多安全“基因”

——集团公司扎实启动“安全生产月”活动侧记

● 赵渊青

开辟“安全生产大家谈”云课堂、设置安全生产咨询服务台、组织收看安全生产警示教育片、举办安全知识竞赛……2020年“安全生产月”活动启动以来，集团公司国内外的300多个在建项目纷纷通过一系列展全员参与、形式多样、富有实效的宣传教育活动，推动安全文化进机关、进项目、进现场、进工区、进班组，引导全员用规范的工作行为消除施工安全隐患，助力企业品质发展。

抓安全，不仅仅是安全员的事情，更是一项全员参与、齐抓共管的事情。为全面提高全员安全生产意识，集团公司及各单位整理更新安全生产法律、法规、规章，汇编安全相关手册，收集安全生产警示教育片，在办公系统、微信、微博、微信公众号等平台发布，供全员学习、观看。各工程项目还以施工队伍、作业班组为单位，就责任落实、隐患排查、风险管控、应急处置、法律法规等内容组织安全生产“公开课”，激发全员“学安全、讲安全、保安全”的浓厚氛围。

更严、更实、更具体、更见得时效，是这次“安全生产

月”活动的真实写照——185项安全隐患全部要求现场整改、对5个重点项目协助制定管理措施、3个落实到位的项目负责人进行约谈……一公司以最严要求做实作细对近30个在建项目进行安全质量综合检查，并将安全生产考核结果与责任人职务、职称晋升挂钩，真正将安全管理责任落到实处。

安全管理并非“万金油”，关键还需各项目因地制宜、聚焦风险源头“开方子”。黄蒲高速公路项目部针对现场生产任务繁重、人员不易集中的实际问题，因地制宜开展流动安全小课堂，深入掌子面、深入作业班组开展了30多次安全宣传教育。广西北海西村港跨海大桥项目部，为应对台风、强降雨等恶劣天气，提前储备了充足的应急物资，及时与当地气象部门对接，随时掌握天气变化动态，并设专人对基坑围堰、驻地营区等进行全方位巡查，提前做好应对措施。石黔高速公路、苏州春申湖路、东庄水利枢纽等安全高风险项目，结合当前的施工内容和安全风险，分别开展了高空坠落、汛期救援、森林防火等有针对性的应急演练，并及时完善相

关专项预案和现场处置方案。

海外项目的安全问题也不容疏忽。现有12个在建项目的安哥拉国际公司，结合海外项目现场实际、身边案例，精心编印了中、葡双语版的《现场施工安全操作手册》。正在施工大干的卡宾达供水项目部成立包含中、安两员工在内的4个安全监督检查组，针对疫情防控、驻地安全、施工安全等方面，坚持每日一小检、每周一大检，及时发现隐患，将隐患消除的萌芽状态。新中标的乌兹别克斯坦A380公路87公里重建项目在快速推进驻地建设的同时，通过班前安全培训、上班监督、下班总结的方式，让全员在正式步入施工前就高度重视安全工作。

“为了把安全教育能落到实处，我们还将从活动策划、落实情况、氛围营造、活动时效等方面对各单位的活动开展情况进行考核。”该集团安全质量部负责人表示，在活动开展中，他们还认真总结推广活动期间安全教育培训隐患排查治理、应急演练等方面的典型做法和经验，不断夯实企业安全生产基础。

## “宝鸡市安全生产教育体验基地” 落户中铁太白山520培训中心

眉县讯(段晓梅)6月2日,在宝鸡市2020年“安全生产月”和“安全生产万里行”活动启动仪式上,中铁太白山520职业教育培训中心被宝鸡市安全生产委员会确定为“宝鸡市安全生产教育体验基地”,宝鸡市人大常委会副主任刘焕勋为基地授牌。

仪式结束后,宝鸡市政府副秘书长刘维军等相关领导一起参观了中心的国家安全生产应急救援培训演练基地。集团公司副总经理王作举,技工学校有关负责人、中心应急救援队参加活动。此次授牌充分展示了当地政府对中铁太白山520培训中心安全应急管理培训能力的认可,为培训中心在宝鸡区域内开展安全培训业务搭建了平台。

集团公司所属太白山520职业教育培训中心有我国西北五省唯一的“国家安全生产应急救援演练基地”。该基地由国家财政部和原国家安全生产监督管理总局(现国家应急管理部)于2012年12月批准建设,项目总投资3475万元,占地面积214亩,是中国铁建重点建设项目。该基地是集仿真、实操、演练为一体的国家级安全生产应急救援演练专业实训基地,可以进行现场理论学习、远程培训、实景模拟演练、多人互动推演等多种教学,可对桥梁施工事故、大型深基坑施工坍塌等8类典型建筑行业应急救援进行培训。

近年来,该教育培训中心对内不断提升服务质量,打造培训品牌,持续做好应急救援产业化工作,对外积极拓展内外合作市场,与陕西省内15家大型企事业单位建立了长期合作关系。2013年至今,共承办中国铁建系统内外各类培训180余期,培训总人数达到30000余人次,年培训接待人数6000人次,先后被挂牌“国家高技能人才培养示范基地”“高级培训基地”“陕西省职业教育先进集体”“陕西现代管理专修学院研究生(MBA)教育实训基地”等多个基地。

昆铁锦绣家园项目部

## 安全生产结硕果

昆明讯(王慧伶)五公司昆铁锦绣家园项目自上场以来,连续4年安全生产零事故,先后斩获市区两级“安全生产示范工地”,并在近期省级建设工地评比中再次脱颖而出,夺得“云南省建筑施工安全生产标准化工地”荣誉称号。

该项目在施工中积极创新安全管理新思路,探索新方法,构建安全生产长效机制,始终把安全管理作为首要工作常抓不懈。

为提高全员安全意识,该项目推行安全生产一票否决制,将安全责任落实情况作为全员绩效考核的重要依据。同时,该项目与各作业工班签订了安全生产包保责任书,将安全责任细化分解、逐级考核,并及时兑现,真正形成人人抓安全、时时讲安全、处处重安全的全方位管理体系。

据介绍,该项目仅针对安全生产就出台管理办法20余项,制定突发事件应急预案16项,先后开展火灾、触电、高空坠落等应急救援演练15场,有效增强了参建人员的安全意识和救助能力。

据了解,自2020年复工至今,该项目共识别出安全风险源55项,包含临设施工、施工用电、高空作业、外架及卸料平台等26项作业内容;同时,排查出安全隐患67项,均在第一时间整改闭合。

原来,该项目摒弃综合安全员大包大揽的工作方法,果断推行“专业的人干专业的事”,根据施工专业设置专职安全员,经考核后持证上岗,并实行专职安全员和工程技术人员全程跟班作业制度,对现场违章操作和安全隐患及时曝光,及时纠正,不讲情面,不留死角,第一时间消除事故隐患,切实守护好安全生产的第一道屏障。

凭借多年安全生产的宝贵经验,昆铁锦绣家园项目将规范、标准的执行落实到施工生产的每个环节,逐步实现了安全管理标准化、现场安全设施标准化和操作行为标准化,真正让标准化管理落地生根,成为五公司安全管理的一面旗帜。

## 安全生产要常抓常严

● 姜晗

安全生产一直是施工企业的生命线,不仅事关经济社会发展大局,更关乎人民健康福祉。习总书记多次强调,安全生产必须警钟长鸣、常抓不懈,丝毫放松不得,否则就会给国家和人民带来不可挽回的损失。这充分表明安全生产工作的重要性、长期性、复杂性和突发性,单靠一时的“心血来潮”难以做到防患于未然。

安全生产功在平时,要不断完善安全管理制度,树立坚定的安全意识,担起肩上的安全责任,培育优秀的安全文化,养成良好的生产习惯,才能筑牢安全生产“防火墙”。

常补“安全网”。有规矩才成方圆,完备的安全管理制度是抓好安全工作强有力的保障。但在日常管理中,安全管理制度生搬硬套甚至照搬全抄的现象仍然存在。每项工程的安全管控工作均有其独特性,必须深入排查安全风险源和事故多发点,结合实际制定可行性的安全管理制度,重难点工程或安全风险高的工序必须有针对性地制定管理制度和应急预案,并结合行业新规、工程进展、季节特点等适时优化调整,彻底杜绝“拿来主义”。

常紧“安全弦”。制度千万条,落实最重要。在日常管理中,要定期开展安全隐患大排查,坚持以严的标准、严的要求,对施工班组安全生产和现场安全隐患的“地毯式”排查,及时发现,迅速整改,严格奖罚,不断夯实安全管理的基础,将安全管理工作落到实处,彻底将隐患消除在萌芽状态。

常敲“安全钟”。思想是行为的先导。必须“常念安全经、常敲安全钟”,结合实际抓好安全教育,引导全员从思想上加强对安全生产的高度重视,教导他们在本职工作中严格按照规章制度、操作标准去规范自己的行为,真正把安全管理制度转化为每个人的思想自觉和行动自觉,切实做到有责有责,担责尽责。

总而言之,安全管理不是“一阵风”,必须持之以恒,常抓常严,以平常之功,聚非常之力,收非常之效,才能防止“千里之堤,毁于蚁穴”。

四公司黄蒲高速公路项目部

## 念好“安全经” 织密“安全网”

洛川讯(舒娜)近日,四公司黄蒲高速公路项目加强安全管理,逐级严格把关,责任落实到人,向年度目标发起全力冲刺。目前,项目施工生产稳步有序,没有发生一起安全事故,受到业主和上级单位好评。

该公司承建的黄蒲高速24.55公里线路,共有近40座大小桥梁,其中石堡川河特大桥、洛窑科隧道为全线控制性工程。该项目计划今年年底通车,工期紧、任务重。为深入开展安全标准化工作,项目部结合节点工期

目标,编制了《安全管理制度》、《应急救援预案》等安全管理文件25份,各级领导严格落实月、周、日安全检查制度,对发现的问题和隐患限期进行整改销号。为强化对施工班组及现场施工管控,项目安质部为每位员工建立一人一档,全员签订《安全包保责任书》1500余份。他们还制作了图文并茂的安全手册,利用QQ群、微信群等载体宣传,形成了覆盖面广、冲击力强、效果好的浓厚氛围。

一公司苏州春申湖路项目部

## 小小安全卡 实用又便捷

苏州讯(谢建辉 蒋长江)“这种安全小卡片上的知识点,便于我们随时查看施工操作流程是否规范,也能时刻提醒安全注意事项。”近日,一公司苏州春申湖路项目钢筋捆扎工人王永强,摸着衣兜里的安全小卡片说道。

项目部印发的安全小卡片由该项目工程技术部、安质部联合策划制作,卡片上明列了各项施工工艺流程、关键工序衔接重难点、主

要安全风险及预防措施、现场应急措施等,内容简明、步骤清晰,为现场施工人员快速、准确地处理突发事件提供了可靠依据和指导。

该项目部还结合实际,完善编制了各类应急预案、各工区安全管理实施细则,要求所有部门、各施工班组都要进行自查、互查、交接检查。与此同时,他们还广泛采用信息化手段,实时跟踪围堰稳定性监测。

“大桥为高墩大跨,目前正在进行主墩现浇梁施工,高墩底下就是道路,必须在保证安全的前提下赶超进度,这是对项目负责也是对员工的保障。”在石堡川河特大桥施工现场,项目安全总监陈鹏说。

据悉,石堡川河特大桥开工以来,项目部多次组织高空坠落等事故应急救援演练,针对重难点工序制定了专项安全方案,安排专人全天候进行隐患排查并督促整改。同时,在现场设置各类安全警示标识,安装摄像24小时监控,对电梯、塔吊等特种设备多次开展培训教育达20余次,确保了大桥施工安全平稳可控。

在洛窑科隧道施工中,项目部针对隧道施工的重要工序,均安排专职安全员进行盯控,发现问题、隐患及时报告并排除、解决,确保了隧道双线的安全贯通。

陇漳高速公路总包指

## 物资管理创新见实效

陇西讯(杜苗 谭宏伟)近日,陇漳高速公路工程施工总承包指挥部创新物资管理方法,变交通产品分散管理为交通产品总库管理,收到良好效果。

陇漳高速公路项目全长38.9公里,总投资54.22亿元,点多线长。指挥部下属五个项目经

理部,物资管理跨度大。2019年10月,项目部针对交通产品分散管理存在浪费和质量检测不到位,不合格产品进场的弊端,进行了管理改革,采用总库统管的管理方法,变分散管理为集中管理,将除大宗产品外的交通产品统一进场、统一验收、统一报检、统一储存、统一发

苏州讯(陈辉 强云)“开吊车十几年了,第一次获‘操作能手’拿奖金,很知足。”近日,一公司独墅湖项目部钢支撑工班55吨吊车操作手周虎拿着奖励文件说道。

当前,独墅湖项目已经进入主体结构施工,日产值已达120万元以上,工程机械使用率高。因此,项目将分包队伍外聘机械司机进行统一管理,制定了《现场机械操作手奖惩办法》。项目部对20名机械操作手从设备检验报审、持证上岗、操作技术熟练程度、成品保护、工作纪律、服从指挥、完成任务情况以及设备保养维护等方面,进行每月定期考核,逐一打分,得分最高的评为“操作能

手”,每次奖励600元,奖金随当月工资发放。为了评比公正公平,项目物资设备部与相关部门专门对每台机械设备建档,对每台设备的易损件、电器线路、日常保洁维护、跑冒滴漏、钢丝绳、吊带、卸扣、吊钩和机械操作手服务配合情况等等进行日常检查,并做好详细记录。同时,合理调配现场机械,加强现场协调力度,确保机械不窝

一公司独墅湖项目部

## 设备健康指数持续提升

工、不误工、不返工,及时公示每台机械的出勤天数、日运转记录测算设备利用率,来激励机械操作手提高操作技术水平和超前服务意识。

“实行机械操作手考核评比以来,机械利用率比之前提高30%,设备的健康指数明显提升,司机的安全意识和服务意识也增强了。”项目负责人罗万录表示。

放。既减轻了现场存储压力,也减少了委外检测频次、加速了检验周期,保证了工程使用产品质量优良。

2019年10月份实行总库管理以来,交通物品管理凸显出了几大显性效果:一是从源头控制住了交通物品质量;二是减少五分之一的委外检测费用;三是超耗、浪费、丢失等现象明显减少;四是减少材料报检、抽检所发生的人力、物力、交通等费用;五是避免对造文文明施工场所发生的人力、设备资源的不断投入。



近日,四公司马鞍山浦港铁路项目部开展的“自豪、自信、自觉,大千90天”劳动竞赛进入决胜阶段,项目部全体员工充分发扬团队精神,全面推进安全、质量、进度、效益管理,以确保今年7月份正式通车。图为施工人员进行铁排钉联作业。 林向军 摄