

做实精细化 助力高质量

●刘斌斌 郭晨

近年来,面对严峻的市场形势和企业发展压力,四公司以在建工程项目为重点,深入践行“四守四创”“项目成败、责任在我”等理念,强化过程控制,规范管理细节,通过精细化管理要效益、强实力、树形象。

精细管理,提高科技实力

该公司以精细化管理为依托,以科技创新为载体,科学组织、精细施工,承建的黄蒲高速、省庄花园、石黔高速等重点工程均取得重大突破。

连湖隧道作为石黔高速项目重难点工程,存在围岩等级高、岩层节理发育、低瓦斯等难题。施工中,项目部以隧道出口右洞为试点,组织攻关小组对爆破参数、钻眼工序等进行反复对比和研究调整,形成的光面爆破技术因围岩质量好、效果好,受到重庆质检站、业主等好评,并在全线隧道进行了推广应用,有力提升了企业的良好形象。

该公司承建的黄蒲高速项目石堡川河特大桥,高空作业均在100米以上,是全线五跨刚构桥最高墩。施工中,项目部狠抓大桥施工工艺和质量,投用液压爬模技术,取得3天一模(6米)的施工纪录,129米主墩仅用115天完成,比预计提前60天完工。针对大桥合龙段数量、调整自由度多等技术难题,他们制定专项安全、技术方案,采取顶推施工,采用泵管长达216米地泵浇注混凝土,并加强技术管控、线型监测调整,为大桥实现全部合龙奠定了坚实基础。

在南昌市重点民生工程省庄花园建设中,项目部采用先进超前的设计理念,应用BIM、VR模拟体验、角钢鸟道架、深基坑封闭降水等30余项新工艺、新技

术、新材料,大幅提升了施工效率和工程质量,确保了主体大楼的相继顺利封顶,获广联达“BIM应用示范项目”“BIM观摩项目”和公司“科技创新先进单位”。

精细管理,切实降本增效

实现利润最大化,需要向精细化管理要效益。

在合铜高速建设中,项目部注重技术精细管理,通过优化方案、工艺,依靠科技创新提质增效。由于该项目重点工程漆水河特大桥总工期受制于主桥施工进度,为加快施工推进,经过反复研究,项目部决定从加快下部构造施工打开突破口,对爬模、翻模、滑模等进行多方论证,研讨后,结合现场实际调整原定的“薄壁空心墩爬模”工艺为“滑模法”分节施工,既比原方案节省施工成本200余万元,也保证了大桥的总工期。

“算好‘经济账’,坚持精细化管理是重要途径,我们坚持开源节流,注重从源头把好物资采购关。”徐州综合管廊项目经理甄治国深有感触地说。

在施工中,项目部对所购物资深入开展市场调查,详细了解行业最新信息和材料价格变动情况,并借助网络平台寻求最佳资源。同时,大力开发诚信、优质供应商,坚持“同等价格比质量,同等质量比服务、同等服务比资质”,将对方便利润空间压到最小,较好地控制了成本。

徐州管廊二期上场后,他们综合一期的经验,经过反复试验、对比,针对混凝土配合比,采取“确定一家、满足需求、多方磋商、同价同质”的战术,最终形成了统一、合理的单价。据了解,仅此一项工作保守预估,相比一期工程降低成本420万元左右,槽道单价

相比一期降低4%左右。

同样在石黔高速,他们积极推行精细化管理,项目开工后主要人员迅速进场查勘,与公司工作组共同把脉,根据线路位置、走向等做好永临结合,减少临时用地约60亩,节约资金200余万元。

精细管理,擦亮企业形象

既要经济效益,又要标准形象。该公司在项目全面推行标准化建设时,将精细化管理渗透到每个工序、每个环节中,赢得各界好评,树立了企业的品牌。

在合铜高速雷家沟大桥建设中,项目部以打造精品、优质工程为目标,严格执行“五不施工”“三不交接”和工序“三检”等制度,按标准、规范和设计要求对施工方法、工艺等层层控制,安全质量、进度、文明形象等良好,多次在业主综合考评中拔得头筹,为企业赢得了良好信誉。

近期,徐州管廊项目部联合驻地火花社区开展“路地和谐、环建联学”主题党日观摩活动,日渐成型的工程实体和标准化工地,受到社区党员的高度赞扬。

施工中,综合管廊项目部以精细化管理为抓手,以样板工程、精品工程引路,大力开展安全、质量、进度、文明、环保、成本“六位一体”标准化落地,多措并举补齐短板、夯实基础,通过班前安全质量、技术交底,全面检查、督促落实等一系列措施,大幅提升了项目标准化形象。

今年,四公司将以落实“自豪、自信、自觉”年主题活动为契机,持续不懈抓好精细化管理,不断稳固管理基础,增强发展内在动力,推动企业实现高质量发展。

一公司

信息化“联姻”精细化见成效

启,实现监控与治理‘两手抓’。

北京地铁17号线4标、苏州春申湖路项目部为每位施工人员采购了带有芯片的安全帽以及配套系统。工人佩戴这种安全帽通过闸机进入隧道时,系统自动读取人员信息,实现人员的数据统计、实时定位和移动轨迹监测,为隧道安全施工提供了双保险。

陇漳高速公路第三项目部在隧道洞口、材料加工厂等关键部位、重要场所安装摄像头等视频监控设备,方便各级联网全天候远程监控。他们还建立成本考核系统,每月25日前计算材料消耗差异和发生成本差异;管理人员根据差异情况进行分析,查找原因,兑现奖惩,进行整改,大大降低了成本,提高了效益。

苏州独墅湖项目在处理工程内业资料时,资料员和技术员每天将施工日志、各类检验批资料、工程清单等全部录入BIM系统,形成规范的施工电子台账,每天的施工进度一目了然,实现质量可追溯。

该公司还充分利用项目综合管理系统,规范管理流程,强化项目成本控制和施工现场监控,全面优化合同审批、计划审批、供应商审批、验工计价审批等流程,进一步缩短审批时间,提高工作效率。

将精打细算贯穿管理全过程

●袁庆

中国有句谚语,“只种不管,打破金碗”。意思是说,农作物仅种下去是不够的,还要合理施肥、清除杂草,最后才能有好的收获。也比如做其他任何事,都要认真负责地去完成任务,才能得到更好的回报。其实,企业管理亦是如此。

对于施工企业而言,企业早已步入微利时代。中标难,中标之后确保项目盈利更难。要想实现效益最大化,除了要加大承揽力度,揽更多的活儿,实现开源之外,还要高度重视节流工作,通过精细化管理,扎紧效益流失的口子,让企业创造的效益颗粒归仓。为此,首先要提高全员认识,让每一名员工在做每一件事时都自觉地先算成本,把企业的事当成自家的事来做、来拒,能省一分是一分,以最小投入换取最大收益;其次要有精打细算的工作方法,无论做什么事情,先算成本才是最省的方法,也是最大的节约,对每一项工程的第一道工序,都要认真细致地做好方案优化和施工策划,使之既能满足安全、质量、环保等诸多方面的要求,又能节省工期,坚决杜绝窝工、返工和拖延工期等现象,让每一分钱的投入都花得有价值;最后要加大对勤俭节约先进单位和个人的宣传、奖励力度,同时加大对反面案例的惩治力度,在企业中营造精打细算、勤俭节约的良好氛围。

世界上怕就怕认真二字。只要全体员工尤其是各级管理者多一些主动,多一份责任,多一份担当,提高认识,精耕细作,不断改革创新,加强精细化管理,加强成本核算,真正把精打细算贯穿到项目管理全过程,就一定能够实现降本增效,为企业拿回更多真金白银。



7月1日上午,由一公司承建的南昌市昌南大道快速路迎宾大道互通立交顺利通车。同时开通的还有抚生南路、迎宾互通5条匝道和南莲互通10条匝道。至此,红色革命城南昌正式进入二环大交通时代,对完善南昌市干线路网结构、发展社会经济有着十分重要的意义。图为“首蓂叶”式设计的昌南大道快速路迎宾大道互通立交工程。康秧秧 摄

自主研产外加剂 助推项目稳高产

西安讯(高阿祥)“集团公司自产外加剂在陇漳高速公路项目首批20吨正在卸车。”日前,集团公司自主研发的混凝土外加剂在疫情防控常态化前提下,开始大批量应用于工程项目建设,为在建工程项目复工复产注入新动力。

2018年以来,计测中心就将混凝土外加剂研产作为重点科研项目,通过与行业合作、高校共建实验室、专家论证和项目试点等方式,不断更新和优化配比方案,多次调整、完善外加剂生产流程,积极构建试验生产流水线,外加剂研产工作取得有效突破。

目前,外加剂研产已取得相关产销资质证照,正在筹备扩大生产线。这不仅为内部在建项目工程质量提供了可靠保障,也成为对外市场拓展的重要突破口,也将是集团公司持续坚持“四者”定位、贯彻“三转”战略,为生产经营增添内生新动力的重要手段。6月份以来,集团公司外加剂内部项目销售额已突破1000万元。



7月2日,六公司2020年全国节能宣传周和低碳日活动启动仪式在西安荣民科创园项目举行,并向全体员工发出《2020年节能环保倡议书》,号召他们将节能环保融入日常工作生活中,用实际行动践行绿色发展理念。图为集团工程管理部人员向六公司西安片区项目代表赠送《节能减排与生态环境保护相关法律法规汇编》书籍。潘卫卫 摄

简讯

▲7月5日,三公司承建的广西北海跨海第一桥——西村港跨海大桥21号主墩承台7400立方米混凝土浇筑顺利完成,创下北海市一次浇筑混凝土体量最大工程项目记录。(唐辉)

▲近日,由四公司承建的西安地铁十四号线SGZCB-1标西村港跨海大桥21号主墩承台7400立方米混凝土浇筑顺

红色预警,解除!

●陈福得 李彤

警情况,随即要求所有人员按照应急预案各就各位,严阵以待,防汛工作紧张有序地开展。

当天,从入夜开始,轰隆隆的雷声响彻天际,震耳欲聋,侵袭的大暴雨如天河决堤般倾泻而下。随着红色预警发布,暴雨更加肆虐。由于雨势过大,该项目博物馆主楼和裙楼交界处抽水口一时出现堵塞。

得知这一消息,项目部立即行动起来,组织人员争分夺秒抢排积水,同时落实好各项防范措施和人员巡查责任,确保排水设施平稳运行。“当时一不小心滑了一下,随身携带的对讲机顺着楼梯滚了下去,泡在

了雨水里。”夏祥保说,他只能呼喊着安排人员处理积水,喊到最后,声音已经嘶哑。“报告,排水沟已疏通,坡道外侧积水已抽排完毕!”对讲机另一头,工程部部长郭攀龙气喘吁吁地汇报。

随着雨势逐渐减弱,经过5个多小时的连续奋战,红色预警安全解除,上午11时12分转为橙色预警。随即,项目部立刻组织人员排查外架基础、施工电梯基础、塔吊基础和屋面渗漏水情况。

“7月5日04时05分,北海市气象台解除暴雨橙色预警,项目参建人员零伤亡,机械设备零损失,我们将按照防汛要求,24小时不间断密切关注雨情变化,全力做好各项防汛工作。”通过该公司安全风险管理平台,夏祥保将此次防汛结果第一时间向该公司安全风险管理部门进行汇报,形成管理闭环。

一公司独墅湖项目部

排查重点隐患密织防汛安全网

苏州讯(强云)新增28台大功率抽水泵同时作业,地势低洼点、易积水区域安排专人值守……入梅以来,苏州持续降雨,河湖水位上涨。邻近湖区施工的一公司独墅湖项目部通过加强预防预警机制,全力组织现场巡查,加强应急物资储备等手段,精心编织施工一线防汛网,确保安全度汛。

连日来,苏州气象台连续发布暴雨黄色预警。位于苏申外港围堰深度8米的1号基坑,遭遇暴雨极易引起低洼地段迅速积水,给围堰和附近的高层居民楼安全带来极大安全隐患。其余5号、6号基坑毗邻独墅湖、尹山河和新开河,防汛压力较大。

针对现场实际,该项目部未雨绸缪,在5月中旬就编制了防汛应急预案,新购28台抽水泵、1000只蛇皮袋、50件救生衣以及铁锹、雨衣、雨鞋等防汛物资。项目部还结合防汛实际,抽调技术人员和一线作业人员成立防汛应急小分队,并配备了4台挖掘机、2台抢险车、2台发电机专门用于

应对汛情。项目管理人员24小时轮流值班,实时巡查施工现场,一旦水位达到警戒线或者出现其他不利状况,将在第一时间启动防汛应急预案。

“连续暴雨使基坑和低洼区域出现积水现象,我们在施工现场增设了50余条引流渠,并对多个易积水点都安排专人值守,及时抽排雨水。”该项目安全质量部负责人表示。

为了防患未然,保障现场安全,项目部还加大对基坑围堰和围护结构变形、支撑阻力和附近高层建筑物沉降的监测频率,增加对深基坑临边防护、施工用电、脚手架、材料堆积、起重设备等重大安全隐患的检查;根据天气情况,适时停止钢支撑、脚手架、支架模板以及吊装作业,将多个低洼地段的钢筋、模板、小型机具转移到安全地带,确保万无一失。

安全伴我行

“过去3小时侨港镇已出现106.1毫米降雨,目前强降雨云团向北偏西方向移动……”7月4日早上7时,架设在三公司北海市档案馆与博物馆项目施工现场的喇叭正在同步播报——北海市气象台再次发布暴雨红色预警。

进入雨季,广西壮族自治区北海市接连发布暴雨红色预警。为此,该项目部成立了应急小组,启动应急预案,指派专人全天候值守,密切关注天气动向,并实行领导24小时带班制,对施工现场和住宿区域进行拉网式排查,尤其是强化对现场施工用电等危险性较大环节的巡查力度,及时发现和排除危险隐患。

“陈班长,迅速组织3个班组人员抽水。所有男同志,工地集合!”早上6点,在紧急召开的防汛部署会上,项目负责人夏祥保向各岗位负责人通报暴雨预

阿坝讯(雷子怡 潘婷)6月30日,二公司收到了一封来自四川省汶马高速公路有限责任公司的感谢信。信中对二公司建设者迅速投入抗洪抢险救灾予以高度评价。

进入6月以来,南方大部分城市接连遭遇强降雨侵袭,贵州、广西、广州等地多次拉响暴雨蓝色预警。地处西南地区的四川省阿坝州因多次较明显降水天气过程,致使汶马高速汶川至马尔康方向K216+700、225+500、231+600三处发生不同规模泥石流灾害,其中K231+600处规模较大,主线堆积体约5000立方米,导致道路中断,给当地居民的生活生产带来巨大损失。

灾情发生的第一时间,参建汶马高速施工的二公司建设者闻“汛”而动,立即组织项目10名有经验的工作人员火速驰援救灾现场,协助四川汶马高速公路有限责任公司及当地政府做好防汛抢险工作。二公司项目部先后投入2辆指挥车、4台吊车、挖机等救援设备进入抢险中心,展开高速路面的清理工作。

抢险人员通过“机械+人工”方式科学开展抢险救援,将大型障碍物运送至统一的地方,严防次生灾害,最大限度减少灾害损失。经过48小时的艰苦奋战,该路段恢复通行。

近年来,该项目部共计参加了5次防汛抗洪救灾行动,前后累计出动人员60余人次,救灾设备20台套,分别完成了临近村镇受灾群众的疏散、营救及三处地点的泥石流抢险等工作。

闻讯而来 再战灾情

二公司汶马高速项目部