

重庆铁路枢纽东环线项目部

# 严抓善管夯基础 创新优化树品牌

线学习的典范。

“面对持续升级的质量红线管理,以制度为约束,抓铁有痕、不折不扣地落实制度是提升管理的关键。”该项目负责人介绍,他们不断完善质量管理体系,狠抓相关制度、技术标准和关键岗位责任的落地,不定期排查安全重点工程、质量隐患整治情况,让质量问题无处遁身。

“这个工地的质量管得不错,从任何一个细节就能看出。”项目部对质量的较真态度,连一向严格的监理也为之叫好。沿线各施工点,严格按图纸、规范操作,持续不断的施工技术交底会成为“铁的规定”。水泥、砂石料、钢筋等材料进场时必须接受“双控”,严格保证质量、数量、指标等合格,确保“开工必优,一次成优”。

针对重点工程和关键工序,该项目所属一分部坚持“谁管理、谁负责”的原则,明确质量责任,将奖惩措施延伸至作业层,与现场人员的经济利益挂钩,质量不达标扣除奖金,谁出问题打谁的“板子”。分部经理朱清利介绍,这种“倒逼”的管理方式,让工班长尝到了“苦头”,每次质量评比,谁的成绩突出、排名靠前,谁

心情比拿到奖金还激动。

围岩监控量测、超前地质预报是隧道施工的重要环节之一。在回龙湾低瓦斯隧道施工中,他们采取“动静”结合,现场设置固定式、移动式瓦斯检测仪器,由专门的检测员24小时高频次监控风险,确保安全时刻受控。“结合隧道特点,我们研发了可视化系统,实时监测隧道内各项数据,提前预判施工中的风险,精准施策……”项目副经理、工程部长蒋利松介绍,“据此研究立项的《隧道微震分布式直观警示系统》科技成果,目前正在申请国家专利。”

为提高施工质量整体水平,项目部将信息、视频等先进技术创造性地应用于现场,构筑了桥梁施工质量智能管理平台。以渝湘双城、南彭三线道岔两座特大桥为例,均涵盖跨既有、现浇连续梁作业,是全线16座桥梁中施工难度最大的桥梁。施工中,他们采用连续梁信息化监控、“智能三系统”自动喷淋养护等新工艺,让施工管理更趋于规范化、可视化,大幅提升了施工效率和墩身质量。

项目部以施工标准化管控为抓手,分专业、按工作面配备机械设备,广泛推行

“两定三包”理念,让“好钢用在刀刃上”,最大化发挥作用。他们综合重点工程规模大小、交通、功能等特点,对拌合站、钢结构加工厂等功能区统一规划部署,充分发挥“工厂化”标准的效能。原材料、加工、半成品存放等实行分区管理、明码标号,并坚持“进场—检测—加工—检测—存放—出厂”流水线作业,堵住了效益流失、工程质量的“漏洞”,提高了生产效率和产品精度。

施工中,项目部还广泛开展技能练兵、导师带徒、“小发明、小创新”等活动,紧盯重难点隧道,桥梁研制了“连续梁信息化监控技术应用”“隧道微震分布式直观警示系统”等多项课题,仅在南彭三线道岔特大桥施工中先后创新十多项新工艺,有效降低了成本支出。

此外,他们积极践行“绿色环保”理念,由项目主管挂帅的文明施工领导小组,对拌合站、施工便道、各作业区统一规划部署,由专人督促做好减少扬尘噪音、施工垃圾,抓好主体工程外观形象和路基边坡绿化等,受到了各级检查观摩和好评,成为重庆巴南区一道亮丽的风景。

质量强企 推动企业高质量发展

●张权伟

党的十九大报告指出“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”。高质量发展已经成为时代的新旋律。理所当然,高质量发展与质量活动息息相关。今年的全国质量月活动业已展开,提出了“建设质量强国,决胜全面小康”的主题。面对国际风云不断变幻的新形势,面对新冠疫情带来的新挑战,当前就是要深入学习贯彻习近平总书记关于推动高质量发展的一系列重要论述,坚决举起“质量强国”的大旗,以高质量推动新发展。

质量是企业的生命,是品牌力的基石。作为建筑业排头兵的一员,打造“品质铁建”正是对高质量发展的有力呼应。近年来我们集团公司高质量发展的理念不断深入人心,质量总体水平节节攀升,迈入了以质量求生存、以质量谋发展、向质量要效益、靠质量树信誉的新境界。推动集团公司更好更快地发展,实现鼎盛复兴,就必须切实落实“质量强企”落地开花结果。

营造“质量强企”的浓厚氛围。要在全集团形成领导重视质量、项目追求质量、心中崇尚质量、人人关注质量的局面。要叫响“二十局质量”理念,打响“二十局质量”品牌,提升“二十局质量”的美誉度和竞争力。各级、各项目都要加大质量月宣传活动,让“质量强企”入脑入心。

积极推进先进质量文化建设。牢固树立争取超越顾客期望的质量价值观,以需求方为关注点,坚持“质量第一”,顾客至上。着力塑造质量精神,学习海尔“有缺陷的产品就是废品”“质量改进是个没有终点的连续性活动,停止就意味着开始倒退”等管理文化,精益求精,追求卓越。塑造质量道德,“谁生产不合格的产品,谁就是不合格的员工”,要在产品打上企业质量的烙印、心灵质量的烙印。

工匠精神大力践行质量意识。追求质量不是纸上谈兵。把平面的图纸变成立体的实物,既要付出实干,还需付出心血。给火箭焊“心脏”的高凤林,在35年里焊接的发动机将130多枚长征系列运载火箭送上太空。潜水器装配首席钳工顾秋亮,组装的我国首个深海载人潜水器蛟龙号,观察窗密封级别达到头发丝的50分之一。不胜枚举的大国工匠,专注产品,注重细微,精准精确,把职业当“天职”,以神圣感、使命感来创造对人类和环境充满关怀的建筑艺术品,值得我们敬佩和学习。我们施工的建筑产品,其精度还是逊于“高精尖”类,有什么理由不能创造出精品来?

不断深化全员质量共治格局。不断完善质量管控体系,提高企业技术等级,强化质量控制能力。广泛开展质量改进、质量攻关、质量优化等活动,动员和组织广大员工广泛参与到质量奖、质量月、品牌日等活动中来,以创新驱动质量水平持续向优向好。加强全面质量监管,从“监管项目”向“监管产品”转变,从“死后验尸”向“过程控制”转变,充分运用大数据、云计算、调度中心等现代技术,推行监管全覆盖。引入社会力量进行质量共治,强化社会监督与舆论监督,不断提升质量工作社会影响力。

质量建设永远在路上。坚持以人民为中心,坚持新的发展理念,都离不开质量的支撑。要彻底扭转和改变为质量买单的负面状况,坚定走稳走实因质量获益、以质量荣获的发展之路,不断增强质量获得感。质量缔造品牌。让我们以全国质量月活动为契机,创造高质量,奉献高质量,在高质量的发展中享受高质量,共筑“质量强企”的美好愿景。

进工地”称号,成为参加此次评比的25个土建标段中,唯一一家两条线路同时获奖的单位。

“我们通过对大体积混凝土配合比进行优化,同时采取有效的降温措施,最大限度对砼入模温度、水化热总量、水化速率、水化热温度峰值及内外温差进行控制,有效避免了大桥主墩大体积混凝土温度应力裂缝的产生。”该公司重难点工程——北海西村港跨海大桥项目总工程师李宏强介绍,为了确保工程质量,他们明确以科技攻关、质量攻关为重点,通过落实“双预控”制度,每月召开安全质量分析会,扎实推进质量管控工作,全力以赴提升项目创优创效能力。

“我们要逐一明确重难点项目质量管理工作中面临的难点,逐一逐项制定切实可行的应对方案,确保工程内实外美。”在8月份在建项目分析会上,该公司总经理屈家奎对今年的质量月工作进行部署。

## 摸清脉络精准开方 加快质量提档升级

——四公司在建项目质量管理侧记

●刘斌斌

箱梁预制、桥墩养护等关键工序,高标准推进佳鹤铁路这一黑龙江省“百大项目”。

细节之处见真章、树形象。三季度以来,该公司紧盯年度目标,在掀起大干高潮之际,主动适应施工行业新标准、市场竞争新挑战和项目管理新特点,党员干部带头抓落实,在强化质量控制、提升管理标准、打造特色亮点等方面下功夫,着力推进质量管理提档升级。

**样板引路,创建精品**

近些年,该公司坚持以“全国质量月”活动为载体,组织开展技能比武、技术干部交流会等活动,增强全员的质量意识和技能水平。建设让政府认可,让业主满意、让百姓放心的品牌工程,逐渐成为全员的共同目标。

9月4日,合铜高速公路总监办组织的全线现场观摩交流会在该公司10标段举办,干净整洁的工地、标准化工艺、良好的形象进度等,给参观人员留下了深刻印象。该项目部自上场以来,积极落实“样板引路”制度,严格践行精细化管理,提升员工的质量意识。他们施工的滦水河特大桥主桥最高墩99米,铜川东互通立交现浇箱梁共55跨、1212延米,最大墩高38米,两桥施工技术复杂、安全风险高。施工中,项目部不断完善各项管理制度,班子成员带队开展专项、月度检查,质量管理部门除了日常巡查,每月对现场各工班制度执行情况进行统计,核实兑现处罚。同时,他们坚持以问题为导向,搭建现场管理人员微信群,及时上传、汇总各类质量问题,通过周调度会分析原因、制定纠偏措施,形成了“闭环”管理。

徐州管廊项目是该公司首个管廊工程,施工中,



市政公司重庆铁路枢纽东环线项目部以标准严控过程,以过程铸造精品,让标准成为习惯,让习惯成为标准,确保各单项工程一次成优。图为9月5日工程质检人员抽查钢筋加工质量。

做好产品 树好品牌

## 三公司质量管理工作稳步推进

重庆讯(唐祥 陈福得)“经过5个月的艰难攻关,10千伏电力线迁改顺利完成。”9月1日,三公司成都地铁17号线项目技术主管曾波第一时间将现场推进情况反馈至项目工作群,这是下半年以来该项目部攻克的另一难关。今年以来,该公司统筹疫情防控和施工生产协调推进,在加强施工组织的同时,严格工程质量管控,重点工程建设有序推进。

在成都地铁项目建设过程中,该公司立足“成都标准”,认真执行标准化施工流程,从方案编制、场地布设到工程主体施工,全面把控每一个环节,着力打

## 摸清脉络精准开方 加快质量提档升级

——四公司在建项目质量管理侧记

●刘斌斌

9月份以来,四公司全面启动“全国质量月”活动,总部及各在建项目高度重视工程质量,坚持以责任践行标准,以标准严控过程,以过程建造精品,以精品奉献社会,认真落实“四守四控”“项目成败,责任在我”等管理理念,全面提升质量管控水平,在奋力冲刺年度目标任务的同时,努力打造更多精品、示范工程。

**党建融合,引领发展**

今年以来,四公司党委聚焦年度任务指标,确定了“夯基础、强管理、树品牌、走前列”的总目标,推动党建融合生产,助力打造具有央企特质的优良工程。

在石黔高速项目都江河特大桥施工现场,架梁作业正火热有序进行中,大桥全幅贯通近在眼前。“以党建为助推,打造‘质量监督、党员先行’支部特色品牌,既保证了工程质量,又收获了良好口碑。”项目党支部书记马川表示。

上场以来,该项目部积极开展“党员质量监督岗”活动,根据党员的综合素养,在连湖隧道、1#梁场、郁江河特大桥施工现场分别设立“党员质量监督岗小组”,党员均与项目主管签订责任书,负责抓好安全质量管理、技术标准落实、关键工艺卡控等工作,并接受项目部监督考核。在此基础上不断完善“党员质量监督岗”实施方案,公开监督岗成员个人信息和工作内容,进一步增强了党员的质量意识,保证了施工质量,多次受到业主观摩和表扬。

在鹤岗,佳鹤铁路项目部以打通架梁通道为主线,认真抓好施工质量标准,并与“创建工程”主题活动有机结合,依托“党员先锋岗”“红旗责任区”狠抓技术标准和质量管理,党员干部带头优化工艺,卡控

编者按:今年9月份是全国“质量月”,旨在全面提升产品、工程和服务质量,为建设质量强国、全面建成小康社会提供有力支撑。质量是企业生命、企业发展质量的直接体现。作为中央企业,集团公司始终高度重视质量工作,制定了一系列规章制度,开展了许多扎实有效的活动,切实保证了工程质量。为了在企业全员中进一步营造浓厚质量氛围,弘扬工匠精神、勇担质量责任、塑造时代精品、助力中国质量、树立企业形象、促进持续发展,本报特开辟专栏,刊发部分单位在质量管理中好的做法、经验,以期对大家裨益。

重庆讯(刘斌斌 徐珍珍)重庆铁路枢纽东环线项目上场3年多来,努力打造具有“创新、协调、绿色、标准”特色的工程,不仅在全线8个标段创下5项第一,还凭借良好的形象和信用评价被选为全线标准化观摩示范点,广受关注和称赞,成为集团在重庆的一张名片。

集团公司担负的重庆东环线项目,线路总长26.11公里,管段内含车站、桥梁、隧道、路基、涵洞等主要工程,环保要求高,施工技术难。为打造重庆铁路“示范工程”,该项目自开工以来就把质量放到首位,狠抓制度执行、标准落实、创新优化等各个环节,成为全

一公司

## 质量提升构筑 品质工程“同心圆”

苏州讯(蒋长江)每个环节紧盯细控、每道工序“挂牌签名”、每个流程交接发图内审……只要事关工程质量,在一公司张扁高速公路1标项目必定严苛要求、反复核查。这也成为该项目施工至今没有出现一起质量事故的原由。

近年来,一公司一直把建造品质工程作为塑造企业形象和打造品牌的有效抓手,持续健全质量管理体系,积极应用信息技术,全面提升质量效果。所属各单位也精心组织策划,积极行动。

“4公里的管段内我们安装了50多个摄像头,实现了24小时对四个工区工地现场施工情况的‘全方位、无死角’监控,同时,建立智慧监控中心,借助‘智能化+管理’手段,实现了现场质量管理动态化。”苏州春申湖项目监控中心工作人员李通指着可以随意放大、自由切换的巨型液晶显示屏说。该项目部还利用物联网、智能设备、GPS定位、二维码、BIM等信息化手段构建的质量信息化管理平台,对项目建设的人员、质量、机械、物料、工艺、环境等关键要素进行科学管理,实现现场施工进度与现场实时关联、检测数据自动采集等功能,信息化融入

项目施工,实现了信息化管理全覆盖,提高了项目的质量管理水平。

常合高速S2标项目实行班组长质量责任制,班组长与每个施工人员签订合同,明确他们要承担的质量责任,并将班组长安全质量责任制落实与劳动竞赛相结合,在班组中开展施工安全把控、产品质量以及班组施工人员的工作成效横向评比,并严格考核奖励。

申张线沪宁桥、陇漳高速、云南墨临等项目始终以科学技术引领施工生产,在箱梁预制场应用了先进的智能喷淋养生系统,通过手机APP设置养护间隔时间和需要养护的台座,实现了智能化的箱梁养护,既节省了人力,又提高了质量和效率。

“一公司大力倡导和践行‘品质工程’建设理念,严格履行一把手主体责任,认真执行关键工序旁站监控制度、首件工程质量认可制度和班组长安全质量责任制,坚持质量强企,致力于‘智慧工地’建设,使在建10多个重点工程实现了‘智慧化’,确保了工程的质量安全,为提升工程品质提供了强力支撑。”该公司负责人说道。

房地产公司

## “移动验房”为工程 验收装上“千里眼”

重庆讯(杨娟)9月8日上午8:30,房地产公司旗下“中国铁建·东林道”项目土建工程师秦键拿出手机,点开“移动验房”APP,逐一查看前几日的户验收时发现问题的整改落实情况。“这个APP就是我的‘千里眼’,坐在办公室也能将项目整改销项情况一览无余。”

为提升房屋验收工作的专业化与标准化,该公司积极探索数字化工程验收,引入“移动验房”新模式,在提升房屋验收效率的同时,更确保了房屋品质过硬。

“我们通过现有移动大数据,构建验房工作组、施工单位、监理单位、业主多方协同的工作平台。”该公司安质工程部部长胡冰介绍。启用“移动验房”后,在现场开展验收的验房工作人员发现需要整改的问题,只需要打开APP,在户型图上定位、点选检查项,再上传需整改事项和相应照片,就可以快速做好记录并录入系统,而系统根据整改事项绑定的施工单位实现“一键派单”,施工单位对“派单”指定事项进行整改,并拍摄整改后照片上传系统,验房工作人员再根据整改前后照片对比,对整改问题进行验收销项,实现闭环。相关管理人员则可通过

“移动验房”APP,实时在线查看,对进度、流程、后期改进全过程跟进。“‘移动验房’如同给现场装上了实时视频监控,整个验房工作流程更加规范,内容更加透明,操作更加标准,验收中的各种问题都能有效解决,房屋品质自然不在话下。”胡冰表示。

“移动验房”不仅“看得更清”,还“看得更快”,“分户验收阶段,我们每天要查看80多套房屋,每套房屋有3到5个整改项,以前这些问题全都要手工记录,还要填写整改派单,现在只要带个手机就搞定了。”秦键说到,除了节约现场检查的时间,移动验房的线上复检功能,通过整改前后图片对比,能让验房工作人员足不出户就看到整改落实情况,完成销项闭环。“验房工作轻松了不少,效率也翻了番!”

除了让当前验房工作更便捷高效,“移动验房”也为该公司后续工程质量提升提供支撑,让管理人员“看得更远”。“检查、整改、复验数据都在线留存,通过对验房整改内容的数据分析,我们可以总结反思建设过程中存在的不足,在后续工程建设中重点把控、进行改进,争取把房子越建越好,把品牌越擦越亮。”胡冰说。