

跑出建设“加速度”

——三公司南昌梦庐花园项目施工建设侧记

●刘永安

在2020年超额完成产值任务的基础上,春节刚过,三公司南昌梦庐花园项目施工现场早已是热火朝天的繁忙景象。面对繁重的复工生产任务和严峻的产值压力,该项目部迎难而上,多措并举,一开年就跑出施工生产“加速度”,日均产值完成率在三公司所有项目中名列前茅。

该项目合同额约55亿元,总工期48个月,2019年8月1日正式开工。项目建设规模107.6万平方米,占地面积467.53亩,分五个地块,主要包括37栋高层住宅和学校、医院等配套设施。

上场以来,项目团队面对开工晚、体量大、风险高等客观条件,以“项目成败、责任在我”的使命感,落实“1234+”项目管理思路,不等不靠,主动出击,打出了攻坚克难的“组合拳”,稳住了基本盘,跑出了加速度,完成了硬任务,实现了阶段性创效创誉目标。

握紧“拳头”,扫除开工“拦路虎”

“因规划调整,2017年项目经历了漫长的过渡期。”项目负责人陈宜林介绍。面对困难,项目团队不等不靠,主动出击,围着业主转、盯着项目干、催着政府办。为了尽快完成用地红线审批,项目副经理杨康虎早出晚归,在园区管理处、新建城投、国土局等相关部门之间来回奔波,有时候为了签字,在办事点一蹲就是一天。“那种煎熬你们都体会不到。”杨康虎深有感触地说。

另一个影响项目开工的“拦路虎”就是征地拆迁。安置点400多亩地,附着物非常多,其中最难拆迁的就是祠堂、小庙和坟墓。老百姓信奉风水,一开始工作很难做。为了打消顾虑,做通百姓的思想工作,项目党支部书记吴晏林几乎天天与老百姓“绑”在一起,讲政策、法规,讲未来、憧憬,最终赢得了百姓信任,实现了顺利迁移。

2018年,该项目部积极推动方案规划、土地指标报批、征地拆迁等前期工作,着力解决了安置点地块

调整后不再重新招标的问题。2019年,全力跟进规划落地,创造条件推动项目及早开工,2019年8月,实现了安置点E地块的实质性开工。

2020年,面对疫情大考,项目部坚持防疫复工两手抓,下好“先手棋”,打好“主动仗”,在全市建筑业率先实现复工。4月份完成了其他地块土地指标及项目规划许可证的办理;5月份全面完成图纸设计与优化,为项目5个地块全面开工建设扫清了障碍。“为了抢在雨季前把E地块的深基坑施工完成,我们日夜坚守在工地,将汛期的影响降到了最低,完成地基土方开挖、桩基和地下空间施工。”项目副经理田帅如是说。

鼓足“劲头”,跑出施工“加速度”

梦庐花园项目体量大、标准高,因此,在施组编制过程中,项目部先后多次展开研讨与分析,分别对项目的重难点工程、工期节点、人材机资源配置等进行梳理、分析与策划,并结合项目实际进行方案比选、经济对比,力求方案最优。为了让管理人员做到心中有数,在施工过程中,他们不断加强施工组织宣贯,截至目前,“项目经理讲施组活动”已经组织十余次,通过全员学习、研讨、领会施组要点,分析项目难点,制定应对措施,切实保证了施工顺利推进,现场上千名作业人员高效运转。

“对劳务队的高效管理是完成施工任务的关键。”面对12亿元的年度产值任务,项目团队通过优胜劣汰,择优录取,调动了劳务队的施工积极性,同时调整施工组织,对年度施工任务进行分解,落实到每个劳务队,细化到每个作业班组。

他们编制产值进度图,班子成员分工负责,挂图作战,每天召开碰头会,保持联动,实行“两小时”工作制,及时协调解决现场存在的问题,每周召开例会例会对产值完成情况、对完成任务不达标的单位和包保人员进行约谈提醒,认真查摆拖欠原因,提供解决方案,协同完成赶超任务。

建设中,该团队充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,适时组织劳动竞赛、誓师授旗,开展“我是党员我先行,防疫复工两打赢”主题党日活动,采取“1+1”管理模式积极创岗建区,即一名党员带一名职工在责任区跟班作业,做到了关键岗位由党员守着、关键工序由党员盯着,使党员的示范引领作用得到彰显,助力产值攻坚,不断掀起大干高潮。2020年,该项目产值完成率在三公司始终名列前茅,项目经理陈宜林连续三次获得中铁二十局“产值优胜项目经理”称号。

尝到“甜头”,厚实项目“钱袋子”

“围绕EPC施工总承包项目特点,全面梳理优化意向,安排专人跟进,将变更优化进入设计图纸。”陈宜林说,项目管理团队始终坚守“除了盈利,我们别无选择”的管理底线,从实抓好成本,开源节流,实现效益最大化。据了解,通过全面梳理,该项目部优化设计意向82条,将有利于施工的73条理念和做法纳入了设计图纸。

按照“月重点、季全面、年综合”的成本管理要求,项目部严格抓好工期、安全、质量等关键要素,每月召开成本分析会,认真开展成本核算分析工作,注重成果运用,及时纠偏导正,加强现场物资管理,杜绝以发代管,做好现场物资盘点,及时对下验工计价,做实劳务成本,从小处抓起,严控间接费开支。此外,他们积极利用国家税务优惠政策的利好,做好财税筹划,减支增效工作,实现税费减免4158万元,减少了效益流失。

他们还有效利用票据进行支付,最大限度盘活了资金流。“我们将计价回款上存,按期归还到期票据9000多万元,为项目提供了资金保障。”项目财税部负责人张伟自信地说道。

此外,他们利用区位优势,发挥项目群物资集采优势,实现降本增效,再一次让项目尝到甜头。据统计,通过物资集采,该项目已累计节约采购成本300余万元。

干好现场就是最大营销。该项目部通过狠抓标准化工地建设和现场文明施工,积极运用“四新技术”,建设绿色工地、智慧工地,以实力赢得尊重,以诚信感动业主,构建了良好的建设环境,赢得了市场美誉度、知名度,树立了企业在南昌市场的良好形象。2020年10月,集团公司首届青年职工集体婚礼、集团公司党建项目现场观摩交流会相继在梦庐花园项目举办,并代表三公司向与会人员展示了房建标准化施工的“南昌标准”。

绿色复工助力全运会

三公司西咸新区世纪大道项目部

西咸新区讯(陈福得 董亚红)3月初的陕西气温尚未回暖,在西咸新区世纪大道工程施工现场,人潮涌动,机械轰鸣。2021年,第十四届全国运动会将在陕西举办,为给赛事参与者、海内外游客提供良好的全运会体验,西咸新区正在全面贯彻落实《陕西省蓝天保卫战2020年工作方案》。因西咸新区是赛事重点区域、核心区域,作为西咸新区重点工程,三公司西咸新区世纪大道项目部在施工中将环保除尘工作纳入了重点。

“我们在工程施工全过程中全面开展创建文明工地活动,切实做到施工区域和非施工区域必须隔离,施工现场必须做到挂牌施工和管理人员佩戴胸卡上岗,工地现场施工材料堆放整齐,工地生活设施必须清洁文明,工地现场必须开展以创建文明工地为主要内容的思想政治工作。”项目负责人李红山介绍,该项目主要建设内容包括市政道路工程、景观绿带工程、综合管廊工程、排水工程及海绵城市工程,道路红线外两侧部分区域规划有30米宽绿廊,同时由于地处城市核心区,绿色文明施工尤为重要。

为此,该项目部以“方便人民生活,有利于发展生产、保护生态环境”的原则,坚持便民、利民、为民服务为宗旨的文明施工措施,在工程复工生产前,组织全体人员学习西咸新区各项环保文件,掌握政策要求,并安排专职人员现场负责文明施工的日常管理工作。在施工过程中,他们先后5次组织去周边兄弟单位学习,借鉴先进经验,力求将环保措施落实到位。

在施工现场出入口,该项目安装了环境监控设备,实时监控施工现场动态,同时,视频监控网络与西咸新区相关环保部门管理平台联网,同步掌握施工区域环境信息。在土方作业中,该项目部要求土方作业队在施工中配备雾炮机,随时对引起的粉尘进行控制,在现场进出口安排2人进行车辆冲洗,防止车辆带泥上路,并安排洒水车2台,随时冲洗施工道路。根据相关环保要求,该项目在围挡周边安装喷淋设备,每隔2米布设一个喷头。此外,在施工期间,他们成立由8人组成的内部工班,主要负责现场裸土覆盖,保持围挡周边文明施工,为附近居民提供健康、绿色的使用空间,最大限度地实现施工生产与自然环境和谐相处。

“只有在空气质量达标时才能施工。”安全总监兼生产副经理杨亮说道,在保证环境质量的前提下,为了加快施工进度,按时推进施工节点,他们严格按照道路迁改专项方案,对施工质量、现场安全措施随时排查,以防出现任何问题。特别是因环保施工,现场的渣土只能在晚上进行外运,运输沿线除了分布多家企事业单位外,还有加油站、加气站等重要安全防点,为此他们要求土方作业队伍采用政府规定的渣土车辆倒运土方,确保安全施工。

“项目建成后彻底解决雨污水无法排放、积涝严重的问题,让‘下雨看海’成为历史,极大增强市民群众的福祉。”李红山介绍,连接着西安、咸阳两座“千年古都”的世纪大道完工后,将全面提升该道路的服务能力,改善道路沿线的景观风貌。

二公司南玉铁路项目部

复工准备足 大干势头热

南宁讯(范建瑞 顾海秀)连日来,二公司南玉铁路项目部强化施工队伍返岗考核,加快施工资源统筹配置,不断提升稳产,在节后迅速形成了大干态势。

该项目是广西“一环五纵”干线铁路网的重要组成部分,是自治区统筹推进的重点项目。为加快建设进度,项目部坚决贯彻落实自治区“奋战一季度,加力开新局”工作要求,坚持过年不停工,开年就冲刺,全力以赴投入生产建设。

正月初二一大早,在短暂休息了2天后,项目部所属三个现场组就鸣炮开工。各现场组一方面按照项目部要求加快分包队伍上场督促力度,另一方面加快施工统筹,不断优化施组,最大程度缩短各工序之间的衔接时间,提升生产效率。项目还加大征拆工作协调力度,做到所有工点开尽开,创造更多工作面,为高产创造有利条件。

现场热火朝天,后方一片繁忙。为了确保节后迅速

形成大干态势,项目部在春节期间成立以项目领导班子成员为主要人员的包保小组,每人联系若干分包队伍,对他们下达工人节后返岗考核指标,加大督促力度。目前,人员返岗率已达90%以上。他们还在春节期间加快施工计划编制、疑难问题“会诊”、施工资源统筹调配,为2021年胜利开局做足充分准备。

“施工大干时,施工材料等物资保障是重点,项目部安排得顺畅一些,工人师傅就可以干得快一些。”项目设备物资部副部长李元祥表示,节日期间,项目部设备物资部、财务部根据产值计划,不断优化物资调配方案,细化资金支付计划,确保物资材料、资金得到充分保障,以最高的效率服务于现场施工。

截至目前,该项目劳务工返岗人员已达1300余人,桩基及桥梁下部结构施工加快推进,逐渐形成“空间占满,时间用足”的大干局面。



日前,面对气温低、工期紧、作业面多、大体积混凝土浇筑频繁等困难,六公司在第十四届全运会配套工程——西安绿地丝路全球文化中心165米超高层主楼施工中,大力推行“楼长巡检制”,选拔施工经验丰富的技术人员担任“楼长”,对施工现场各个环节进行质量巡检,确保冬季施工质量全面可控。图为7号楼“楼长”徐海圣(左)正在和现场技术员检查钢筋绑扎质量。陶柯宇 摄

中铁长安重工钢构分公司

以技术硬杠杠撬动大市场

西安讯(马晓玲)近日,从中铁长安重工钢构分公司传来好消息,该公司成功中标东溪河特大桥钢管拱桥工程。

一直以来,为加强对施工过程全面把控,该分公司指定专业技术人员,从前期施工准备阶段的原始资料调查分析、编制合理可行的施工组织设计、图纸会审等,到施工过程中方案的编制、实施及“四新”项目的应用等环节进行有效控制,最大限度地减少返工和损失。特别是在环境差、结构复杂、技术难度大、工期紧的项目施工中,他们经过经济技术分析和优化对比等,对进度、成本、质量等关键工序进行严格把控。

在东溪河特大桥钢管拱桥工程投标中,技术人员深入研究图纸及招标文件,对现场道路、施工条件进行实际勘察调研,最终选定以直代曲、2+1预拼等加工拼装方案,通过深入、细致的施工组织设计及投标文件,成功中标,取得了分公司历史上第一大单,开启了承

揽的新起点。

在卤阳湖科普馆钢结构工程深化设计中,由于造型复杂,设计要求较高,分公司第一时间组织技术人员研究工程实例、相关论文,经过广泛论证,提出矩形管相交节点采用鼓型节点形式,解决了矩形管节点相交焊接这一关键性问题,方案得到原设计院认可并成功中标。

长春地铁7号线竖井围护棚工程是地铁施工附属临时建筑,无设计院图纸,该分公司技术人员经过现场勘查,结合原土施工图纸,充分考虑城市地铁施工复杂的地下情况,完成了4座临时厂房的施工图设计,并通过了监理和甲方的批准。凭借过硬的技术实力和丰富的钢结构施工经验,在众多的竞争对手中脱颖而出,成功中标。

截止目前,该分公司发表、分享多篇技术论文和施工经验,正在申请专利13项,其中发明专利7项,实用新型专利6项。

安全生产事关职工福祉,事关企业高质量发展大局,必须警钟长鸣、常抓不懈,丝毫放松不得。

随着各个项目陆续复工复产,工地呈现出一片大干快上、紧张繁忙的施工景象。但越是“抢”的关键时期,安全事故越容易找上门来。据相关数据统计,复工复产期历来是企业安全生产事故的易发期、多发期。这就要求党员干部都要拧紧“安全阀”,确保复工复产既“红红火火”,又“平平安安”。

拧紧复工复产“安全阀”要“早”字当头。要克

拧紧复工复产“安全阀”

●潘卫卫

复工复产时不我待,但安全出问题,一切等于零。我们要从最坏处着眼,一手抓复工复产,一手抓安全管理,两手抓两手都要硬,才能守住安全生产底线,让复工复产沐浴在安全的阳光下,切实维护好中铁二十局安全生产稳定大局。

安全管理工作,要学会当“黑脸包公”,要顶得住人情、顶得住压力,敢于坚持原则、敢于得罪人,不听骂声、不听哭声,切实把安全隐患消灭在萌芽状态;出现安全问题,就要动真格,该处分的予以处分,该降级的予以降级。

复工复产时不我待,但安全出问题,一切等于零。我们要从最坏处着眼,一手抓复工复产,一手抓安全管理,两手抓两手都要硬,才能守住安全生产底线,让复工复产沐浴在安全的阳光下,切实维护好中铁二十局安全生产稳定大局。



日前,市政公司旗下的兰州星锐轨道交通建材公司生产的年后第一批商品混凝土,迎着和煦的春风分别送往兰州市城市道路、交通设施和民生保障房等施工现场,拉开了兰州建筑企业全面复工复产的序幕。图为第一车混凝土正运往建筑工地。许岗 摄