

二公司

“智能化”管理提升企业硬实力

北京讯(徐成涛)近日,二公司顺利完成2021年首批网上物资集采招标,这是该公司继创新使用网络电子招标信息平台以来,首次完成大规模网上招标。

近年来,该公司严格按照“五化”要求,紧盯大数据时代发展需求,创新引入新思路、新技术、新理念,使项目管理更加“智能化、集约化、节约化”。

智能化系统引入,规避人为因素风险。2019年,该公司紧盯大数据信息化管控模式,通过研究对比,创新引入“铁甲云盒”设备监管系统,利用一键化智能管理系统,实现异地监管设备运行情况,并以此为依据自动生成分析报告。通过设备物联网管理模式,在公司总部设置设备指挥中心、项目部建立分中心,切实提高设备使用率,降低人力成本,规避人为不可控因素。他们还在各项目大力推行收发料智能化管理系统,利用视频监控、系统记录、自动生成台账、搅拌站核算等功能,有效地规避了收料端风险,做到材料量的可控,实现物资设备的信息化、智能化管理,提升了项目管控及创效水平。

北海讯(陈福得 戴岩)经过272天不分昼夜的艰辛努力和全力施工,日前,三公司承建的广西北海市跨海第一桥——西村港跨海大桥最后一块桥面板浇筑完成,标志着全桥556片桥面板全部浇筑完成,为斜拉桥钢混叠合梁的顺利施工奠定了基础。

施工期间,该项目部针对海上施工制定了详细的施工方案,对预制桥面板座落、模板配置及安装、钢筋下料绑扎、混凝土浇筑保养、桥面板存放等施工工艺不断优化,并对现场施工人员进行专项安全质量教育和培训,进行全方位的技术和安全方案交底,明确桥面板预制各环节卡控要点,确保工程质量和安全作业。此外,在混凝土浇筑过程中,现场管理人员跟班作业,监督作业人员按照技术交底方案进行施工,严格控制每一道工序,科学安排各工序之间的转换,确保每一次浇筑在保质保量的前提下顺利进行。

“根据设计图纸,因桥面板块位置多变、种类繁多,预制桥面板采用的是海工高性能C55混凝土,这是在大桥施工中标准最高的混凝土。”据项目负责人冯龙介绍,预制好的桥面板在吊装就位前须存放至少6个月,以减少混凝土收缩、徐变对叠合梁的不利影响。然后,他们将把预制完成的桥面板根据钢架的安装顺序吊装至梁面,并通过现浇湿接缝使桥面板和钢主梁结合成为叠合梁共同受力。

今年是该项目收官之年,为全力完成年底通车目标,项目部多措并举,通过优化施工方案、细化施工任务、倒排剩余工期、24小时作业等方式全力攻克急难险重任务。同时,他们组建党员突击队和青年突击队,发挥示范引领作用,强化安全质量管理,持续推进“平安工地”“品质工程”创建活动,广泛开展现场作业人员再教育、再培训、再交底活动,加强施工各环节的安全质量全过程管理,确保项目安全质量持续高效推进,有力保证了预制桥面板的顺利完工。

西村港跨海大桥全长约2545米,其中跨海桥梁总长1776米,桥面宽38米,设计为双向6车道,主桥为双塔双索面斜拉桥。该桥建成后,将成为北海市打通向海经济发展之路的重要通道,也将成为北海又一新地标、新景观。



近日,在四公司承建的宁夏吴忠市同心县境内银昆高速LJ03标段施工现场,全体参建人员上紧发条,铆足干劲,掀起复工大干高潮,路基、桥涵、通道等工序全面有序推进。图为现场负责人在检查T梁钢筋制作工艺。

林向军 摄

西村港跨海大桥项目

桥面板预制全部完工

创新网络招标,便捷增效又安全。2020年,受新冠肺炎疫情影响,在难以实现传统模式物资采购集中招标的情况下,该公司精心调研、筹划,最终决定使用网上电子招标系统。他们通过电子招投标平台发布招标文件,投标人根据招标文件上传投标文件,通过第三方邮寄的密钥对各自的投标文件进行加密,实现了无接触网络招标。这种做法不仅提高了投标文件的安全性、保证了招标过程的公平公正、避免了人员聚集,还极大地节约了时间和成本,无纸化办公更是绿色环保。截至目前,该公司已组织完成6批次、15个包件的招标工作,招标物资涉及周转材料、地材、门窗、电线电缆、水暖材料等25个品类,累计金额超5000万元。

建设信息化中心,打造“智慧工地”。包银铁路项目一上场,就大力建设基于信息技术基础上的现场管理、互联协同、智能决策、数据共享的信息化管控中心,切实打造“智慧工地”。6大模块、21项功能信息化管控系统,不仅有效实现了进度、质量、成本控制和安全管理,还与铁路工程管理平台

融合,利用无人机实时直播、VR全景模拟、BIM及三维技术交底等技术,全方位、多角度实现工程建设的信息化管理。这一举措,还获得了国家铁路局集团领导的高度肯定和赞赏,经调研后在全线实施推广应用。截止目前,该项目已成功举办无人机技术培训10多次。

面对张家口游泳馆项目大跨度钢结构施工的难题,二公司建设者们引入同步提升智能电控系统,利用信息传感器智能化完成一次性吊装难题;采用“天眼”视频监控系统,实现异地实时管控项目各工点施工情况。引江济巢项目设立全生命周期BIM工作室,以VR技术实现虚拟化的沉浸式体验,更加智能化地完成项目建设任务。

“我们将继续鼓励运用大数据、人工智能、云端监控等数字技术,以高科技管理生产为支撑,探索推动基于智慧科技精度的项目管理能力升级路径。”该公司技术负责人介绍道。随着大数据时代的到来,不断创新引入信息化技术,该公司的项目管理也越来越“智能化”。

安全管理有了“仪式感”



一公司苏州马环连接线项目部自进场以来,在班组安全早会召开时,让10个作业班组轮流更新“安全作业天数牌”,充分调动起全员履行安全职责的积极性和自觉性,形成了“施工安全共同抓、安全记录共同守”的良好氛围。图为3月21日的班组安全早会上,桥梁工班工人正在更新安全作业天数。

赵渊青 摄

三公司南昌华勤房建项目部

全员出题自考 安全管理闭环

南昌讯(肖小芬)为确保项目安全生产平稳可控,近日,三公司南昌华勤房建项目部启动“全员出题自考”活动,对员工上岗前安全知识水平、日常培训效果进行测试和检验。

“这2138道题目是从现场安全管理的实际出发,筛选后形成的题库,涵盖了现场安全基本知识、施工工艺、法律知识等各个方面。”项目安全管理负责人介绍,员工结合自己的实际工作经验和现场管理中发现的问题,向项目部上交了安全考题,出题数占题库题目总数的90.1%。

“这么多年组织了多次考试,这种形式还是头一回,由员工自己出的考试题目更贴近自身工作实际。”现场安全员柴世杰说,“四口五临边”“安全三宝”等基本知识,平时都在说,突然提笔却写不出来,考试结束后大家就在一起讨论学习,加深印象,这就是我们想要的效果。

为实现“全员管安全”目标,考试不仅仅是针对现场安全人员,还包括项目所有管理人员,每月进行一次,对考试成

绩排在前三名的员工发放专项奖金,不合格的进行补考直至合格为止。员工们纷纷表示,通过这种形式,不仅增加了大家主动学习安全知识的积极性,提高参与感,更重要的是在出题和考试过程中加深了对安全知识的掌握。

“考核的目的和意义在于结果的运用,我们在每次考试结束后将错误率较高的问题提取出来,下次考试或在日常工作中精确到个人再次抽查,确保闭环管理。”项目负责人陶广路介绍,今后会将出题自考活动逐步从安全扩展到项目管理的各项工作,并且定期对题库进行补充、完善、更新,在考试中发现和解决问题,实现闭环管理。

以奋进的脚步踏出铿锵之音

——六公司绿地丝路全球文化中心项目春季施工大干纪实

●洪敏

三月,草木萌动,万物生长的季节。走进被誉为“盛世之花”的奥体中心不足几百米的六公司绿地丝路全球文化中心施工现场,到处呈现一派春日无限好,奋进正当时的繁忙景象。

一辆辆混凝土车辆忙碌地向作业区输送混凝土,塔吊将一捆捆物资材料运送到指定区域,千余名工人忙着绑扎钢筋、固定模板、浇筑混凝土、焊接钢管……信号声、机械声、人声交织成一片,一副生机勃勃的“春耕图”正在灞河之畔展开。

作为第十四届全运会配套工程,该项目总建筑面积31.6万平方米,由两栋160米超高层写字楼、一栋100米人才公寓、一栋会议中心和两栋商业及地下车库组成。项目建成后将成为第十四届全运会配套设施标志性建筑,实现与西安奥体中心灯光联控,如期完美呈现东部新中心的全新风貌。

先声夺人受表彰

该项目涉及的楼外形曲线复杂,施工标准高,作业难度大;项目成本管理压力大、单体平行施工周转材料投入较大;场地狭窄、现场总平面管理复杂;边设计、边施工,变更多,现场控制难度大;工期压缩50%以上。当系列难题摆在面前,全体建设者没有气馁、没有退缩、迎难而上,通过优化组织设计、改进施工技术、加大资源配置、加强安全责任落实、昼夜施工,不断掀起劳动竞赛大干热潮,从一片荒芜、一片荆棘中打了一个“短、平、快”的突击战。仅用15天完成了项目办公驻地建设,38天完成了两栋超高层地下工

600多名安哥拉学生圆了上学梦

中铁二十局在安哥拉承建的第四所学校投入使用

安哥拉讯(韩展展 柳志)清晨,威拉省卡贡达市1047号学校传来朗朗读书声。这座近日启用的学校是继奎托小学、奎托中学、卢班戈小学后,中铁二十局在安哥拉承建的第四所学校。

“中铁二十局积极克服疫情影响,严把时间节点,顺利完成施工任务,安哥拉威拉省省长路易斯向中铁二十局建设者致谢。”

卡贡达市1047号学校项目位于卡贡达市嘎哇哇村,是一所拥有12间教室的小学。据项目负责人龙有福介绍,该项目距离贡达市区路程约200公里,道路崎岖,加之雨季路面积水严重,物资材料采购和进场困难,项目部通过邻省采购物资、提前兴建运输道路的方式解决了物资难题。因施工现场位置偏僻,无法接触电网,且缺少施工水源,他们通过自发电、自打水并取水方

式满足了施工需求。建设过程中,项目部实行封闭式施工,严防死守做好疫情防控,确保施工人员疫情“零感染”。同时,他们坚持质量自检制度,保证施工质量,并为当地创造了50余个就业岗位。

经过加班加点施工,该项目于2020年12月22日顺利通过验收。竣工验收会上,卡贡达市市长楠蒂姆对中铁二十局的施工进度和工程质量给予高度肯定。在向中铁二十局颁发竣工验收证书及感谢信时,楠蒂姆表示:“希望中铁二十局能与卡贡达市政府保持长期合作关系,全面参与当地基础设施建设。”

该学校的投入使用,为600多名学生创造了上学机会,有效缓解了当地教育资源短缺的问题。“感谢中铁二十局修建的美丽学校,给孩子们创造了上学环境。”卡贡达市嘎哇哇村村长撒比努学校后,对建设者由衷竖起大拇指。

电气化公司世纪大道项目部

多重保障为施工按下“加速键”

西安讯(刘红刚)日前,电气化公司世纪大道项目部担负施工的通信、电力、给水、雨污水、热力、天然气管道迁改等工程全面展开,为施工生产按下了“加速键”。

为确保迅速复工复产,春节刚过,项目部第一时间组织全员召开了收心动员会,组织项目人员学习集团公司“四会”精神,对施工生产及时进行安排部署。

全面大干前,该项目部组织相关人员进行安全巡查,对管段内围挡封闭、临边防护设置、交通安全、机械设备、临时用电、现场文明施工、防护用品等进行专项检查,确保施工现场安全受控。施工中,他们利用召开早班会、碰头会、工程例会等形式,坚持每日对作业人员进行班前安全教育,提高安全意识。同时保持对现场安全质量的持续排查,将排查问题

纳入问题库,制定整改措施,落实整改责任,消除安全质量隐患,为施工生产护航。

征地拆迁、地下管线复杂是制约项目全面大干的关键因素。为此,项目部班子成员不等不靠,超前计划,带领员工多次进行实地勘察,根据设计院提供的设计图与现场核对,协调各管线产权单位对现场关键线路进行配合排查,并快速解决问题,保障了施工的顺利进行。

项目部重视对年轻人的培养,一方面对技术人员思想关心、生活爱护、工作支持,另一方面给他们压担子分任务,全面提高专业能力。对劳务队伍,他们始终以“严管”“善待”,实行人性化管理。

通过综合发力,目前,该项目现场施工大干如火如荼,正全力以赴向年度目标发起冲刺。

到桌面上,制定解决方案和工作措施,及时“会诊”,切实解决现场“疑难杂症”。

为了夯实基础管理,激发团队内在活力,项目部开展劳动竞赛活动,将全员纳入“五比五创”绩效考核范围,打破“干多干少一个样”的格局,充分发挥绩效考核“指挥棒”的作用。同时,项目落实夜间巡查、综合检查、专项督导制度,开展提质增效、QC小组、技术革新等活动,优化组织设计、改进施工技术、优化资源配置,24小时不间断施工,实现了三天一层楼的“绿地速度”。

多措并举抓安全

翻开安全质量部的档案盒,里面整齐叠放着厚厚一沓安全检查资料,详细记录着工地检查出现的各类安全隐患及整改举措。“虽然工期紧、任务重,但是安全管理不能放松,作为安全管理员,我们更要牢固树立安全生产红线意识,对现场存在的安全隐患及时排查及整改,避免安全事故的发生。”安全质量部部长各伟康说道。

在日常教育与专项安全巡查结合的同时,项目部借助智慧工地平台,对施工现场群塔作业安装防碰撞系统、可视化系统、安全检测系统,大大降低了施工安全风险。

“右转弯碰撞,减速慢行……”每天,塔吊司机吴孟斌在吊运钢筋、木板等物资材料时,在离其它塔吊20米距离之外,这个显示屏上面就会出现红色警告提醒。“现在塔吊已经升至50米了,塔吊越高安全隐患越多,有了这个防碰撞系统,我们工作起来就更安心、更放心了。”吴孟斌摸着前面的显示屏说道。

“现在说说各队伍需要解决的问题。”“1-C商业区架体剪刀撑尽快完善”……每天下午17:00,项目部施工现场协调会照常召开。针对当日施工现场急需解决的问题,项目生产副经理崔鹏飞会把问题一一记录下来,摆