

立足“家门口” 书写央企风范

——四公司青岛地铁4号线项目施工纪实

●郭晨 吕艳龙

“打造精品、一流的地铁工程，关乎城市发展，关乎市民生活，关乎企业生存，一定要秉承最务实的作风、制定最科学的方案、集中最优质的资源、拿出最忠诚的行动，只许成功，不能失败。”在每次召开的工程例会上，四公司青岛地铁4号线项目负责人徐磊总会重复这句话。

青岛地铁4号线项目，包括静港路站、沙子口站及九静区间、静沙区间，分别采用明挖法、“矿山+盾构法”施工，地质及周边环境复杂，施工技术难，安全风险大。

开工建设以来，项目团队将“服从管理、严格标准、铸造精品、造福一方”的信念和目标牢记心中，以铁腕力度克服了征拆难度大、管迁种类多、地质复杂等一系列难以想象的困难，高效圆满完成各项节点任务，受到属地及各界的广泛关注和高度评价，在“家门口”展现了央企风采。

精准把脉 开出施工良方

青岛地铁4号线项目地处该市崂山区沙子口，隧道地质上软下硬不均，拱顶富水砂层厚度较大，加之地表建筑物和天然气管线繁多，成了横在项目面前的“拦路虎”。

为此，该项目技术人员不分日夜坚守现场，坚持24小时对地质进行不间断监控量测及巡视。根据现场实际，他们认真研究施工中每个环节，定时召开“碰头会”，沟通推敲方案。同时，通过查阅大量的技术规范、施工案例，组织人员到行内、标段先进单位学习“取经”，邀请权威专家评审论证，最终制定了科学有效、切实可行的施工方案。

针对矿山法施工中可能遇到的地质问题，项目部持续加大超前地质预报，及时收集、对比分析施工方、

第三方监测数据，严格落实监控量测管理办法，有效指导施工。同时，制定推行严格的奖惩制度，进一步提高了现场管理人员的安全意识、质量意识和责任心，确保了施工安全。

今年，项目部围绕盾构施工主线，针对影响施工的各项关键工程，主管领导分别包保盾构施工、静港路车站、静沙区间矿山段3个重难点、卡脖子工点，将每个关键节点施工任务分解到每日，坚决做到人等工序，杜绝工序等人。

安全护航 打造优质工程

既要进度效益，更要安全质量。针对青岛地铁4号线建设中各界关注度高，地质、地下管线等未知安全风险、隐患多的实际，项目部紧紧牵住安全这个“牛鼻子”。

随着“铁龙五、六号”盾构下井掘进以来，他们抓安全的手腕不断变硬，进一步修订完善各类管理办法，强化人员教育培训。截至目前，先后制定下发《安全生产十条红线》《施工现场十必须十不准》《一线员工积分考核制度》等30多项管理规定，对全员进行实名登记、“清单式”管理。仅2020年，他们就举办1200多次参与、累计55次各类教育培训，开展128次安全专项检查，并定人、定时、定措施督促整改到位，大幅强化了团队的安全意识。

针对盾构施工机械化水平高，垂直、平行作业多，安全管控风险高等困难，项目部增加安全管理人员10余名，严格开展“夜巡”“周检”“专项检查”“班前一课”“工班安全质量座谈会”等各种安全质量管理活动，形成了“个个想安全、人人讲安全、事事保安全”的浓厚氛围。

为确保盾构施工平稳进行，他们还成立领导小组，

划分责任权限，选派精兵强将，研究制定了切实可行的盾构专项施工方案、调试维修及保养计划，并通过开展“大干60天”劳动竞赛活动，确保了铁龙5号、6号盾构机顺利始发，保证了施工质量和进度。

严控成本 助力开源节流

为实现提质增效目的，项目部通过细化成本核算、严控成本支出、持续开展责任成本分析会等手段，全力以赴打好精细化管理战。

以项目经理徐磊为名的创新工作室，积极研究施工方案和图纸，结合施工实际加强和业主、监理、设计院等多方沟通，将沙子口站、静港路站主体结构调整为地下连续墙，仅此项变更便为项目部盈利1455万元。

施工过程中，项目部根据材料设备需求，依托股份公司等招标平台对机械设备、物资进行统一、公开、合法招标采购，并进行市场调查和多方比较，严控质量与价格，保证了项目物资设备充足供应，做到了价格最优、设备精良。

为减少材料浪费，项目部制定出台相关制度，大力约束施工队伍在材料使用过程中的日常行为，确保做到工完料净场地清，持续提高现场标准化和文明施工水平。

凭借扎实的作风和良好管理，青岛地铁4号线项目部安全质量、形象进度等工作排名全线前列，多次承办业主单位组织的观摩活动，仅2020年获得各类奖励170万元，5次荣获中铁建4号线总承包部安全质量月度考核“优胜单位”，并获青岛地铁集团“施工标准化工地”“管理提升先进单位”“劳动竞赛优胜单位”等荣誉，促使企业信誉考核在青岛市政、青岛地铁资质排名中持续攀升。



近日，三公司南昌梦庐花园房建项目E地块10、11、12号主楼顺利实现封顶，圆满完成既定节点目标，至此，该项目开累已实现19栋主楼封顶。自上场以来，项目部坚持抓质量、保安全，控工期、强管理，确保了项目平稳、优质、高效运转，目前正陆续展开砌体、二次结构及外墙保温等工作。图为三公司南昌梦庐花园项目E地块施工全景。徐鑫摄

中非赛赛农业合作项目

全力开展第四季水稻收割工作

莫桑比克(孙丽华 李京华)近日，莫桑比克中非赛赛农业合作项目的3.6万亩良田再一次迎来丰收季，28台收割机、25台运输车穿梭在稻田，呈现一片收割的繁忙景象。

稻田里，各类扬水车同时作业，将田间积水抽出，及时晾田，根据排水晾田情况，逐步展开收割工作。“我们动员全体合作种植户，抓住晴好天气积极组织收割，确保今年的机械化收割顺利完成。”项目负责人胡计高说。

为保证水稻收割工作顺利完成，项目积极推广水稻机械化收割，提高收割效率，降低收割成本。他们在做好疫情防控的基础上，积极协调合作种植户提前配备机械设施，为其提供机械调度和后勤保障等服务，有序推进水稻收割工作，确保颗粒归仓。本季有效种植水稻3.6万亩，合作种植1.2万亩，将于6月下旬全部完成收割工作。

中铁二十局参与管理该项目的4年间，致力于提高当地农业水平、实现农民增收、保障当地粮食安全，不断加大当地合作种植户的扶持力度，完善农业基础设施建设，加强农业技术培训，积极引导当地农民发展现代农业，实施农业机械化，激发当地农民种粮积极性。该项目累计带动当地居民就业14000人次，带领500余户合作种植户开展水稻种植工作，粮食亩产从200公斤左右达到400多公斤。

一公司苏州独墅湖项目部

文明工班把工地扮成苏州一景

苏州讯(强云)“连日来的阴雨天，让控制施工扬尘的压力减少了很多，10台雾炮机闲了下来，但是人工清扫泥巴的工作量却大了不少。”一公司苏州独墅湖项目部文明工班负责人陈显江说道。

在12号基坑挖土作业现场，满载淤泥的运输车刚走，早早等在一旁的文明工班工作人员立即开始清理便道。铲除大块的泥巴、进行整体清扫、高压冲洗枪冲洗碎渣……待泥巴满地的便道清洗得能照出人影后，他们又赶往下一个作业点——基坑挡墙正在进行模板拆除，破损废弃的模板需要及时清理。

陈显江所在的文明施工工班，是该项目部为了抓好工地文明施工特别成立的一个班组，共有9名工作人员，扬尘、绿化、裸土覆盖、作业车辆清洗、围挡修整……只要事关文明施工的事情，他们就要负责到底。

“施工班组违反文明施工规定，文明施工工班可以叫停作业，要求现场整改。对严重违规或者屡教不改的，则进行通报处罚。”项目负责人罗万录表示，为了抓好文明施工，项目部专门为文明工班授予了“尚方宝剑”，每天项目管理人员还会轮流义务清扫便道、捡拾杂物、堆码材料，让施工现场始终保持“高颜值”。工地紧邻大型社区、接壤独墅湖湿地景观公园，为

编者按：今年4月15日，是第六个全民国家安全教育日，司法部、全国普法办、国资委、股份公司相继发出通知，要求广泛开展活动。为此，本报记者采访了相关负责人。

问：今年全民国家安全教育日普法宣传教育活动的指导思想是什么？

答：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平法治思想，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会全会精神，适应新发展阶段要求，坚持总体国家安全观，把国家安全贯穿到党和国家工作各方面全过程，深入开展宪法和国家安全法、反间谍法、反恐怖主义法、核安全法、网络安全法以及涉公共卫生安全等法律法规的学习宣传教育，不断增强全民国家安全和法治意识，构建大安全格局。

问：活动主题是什么？

答：践行总体国家安全观，统筹发展和安全，统筹传统安全和非传统安全，营造庆祝建党100周年良好氛围。

问：本次法制宣传教育活动的重点能给大家介绍一下吗？

答：重点是深入宣传习近平总书记关于总体国家安全观和国家安全工作的重要论述，充分认识坚持总体国家安全观、维护国家安全的丰富内涵和重大意义。大力宣传宪法规定的关于公民维护祖国的安全、荣誉和利益的基本义务，不断增强全体公民的国家安全意识。着重宣传国家安全法、反间谍法、反恐怖主义法、核安全法、网络安全法等涉及国家安全法律，突出宣传传染病防治法、突发事件应对法、野生动物保护法、国境卫生检疫法等法律法规，切实增强全民国家安全和法制意识。

问：请问对此次活动基本要求是什么？

答：要提高站位，深入学习宣传贯彻总体国家安全观，牢牢把握正确政治方向和舆论导向，加强正面宣传，大力宣传我国在维护国家安全、社会安定、人民安宁方面取得的巨大成就，全面、准确宣传解读国家安全法律法规内容。

要加强组织领导，精心组织，周密策划，确保各项任务扎实推进。要严格遵守有关疫情防控工作要求，减少人员聚集，做好安全防护，力戒形式主义。

要确保宣传效果，充分运用各级各类传统媒体和新媒体开展国家安全法制宣传教育，坚持网上网下结合，发挥全国各级普法网站、两微一端和普法新媒体矩阵的优势，提高国家安全法制宣传的影响力和感染力。要加大对以案普法力度，结合典型案例，切实增强宣传实效。

绿地丝路全球文化中心项目

核心筒浇筑突破100米

西安讯(洪敬)4月5日12时，随着7号超高层25层核心筒浇筑完成，由六公司承建的第十四届全运会配套工程——绿地丝路全球文化中心项目核心筒浇筑首次突破100米。

该项目总建筑面积32.9万平方米，由两栋160米超高层写字楼、一栋100米人才公寓、一栋会议中心和两栋商业及地下车库组成。建成后，项目将成为第十四届全运会配套设施标志性建筑，实现与西安奥体中心灯光联控。

自2020年9月15日进场以来，面临工期紧、任务重、压力大等重重困难，该项目部始终将标准化管理贯穿施工全过程，成立科技攻关组，把实现鲁班奖、国优工程作为创优目标，实现垂直分流水、平面分区域、立体交叉等24小时不间断施工。为了攻克超高层施工重难点，项目部不定期邀请专家前来考察交流，为超高层施工积累丰富经验，顺利实现了三天一层楼的“绿地速度”。在安全管理方面，他们借助“智慧工地云平台”，通过数据可视化、实时监测、数据分析等管理手段，全方位、全过程跟踪监控，预控安全风险，提高安全监管力度，确保项目施工安全、有序、可控。连日来，该项目日施工产值持续稳定在500万元以上。

厅公布的江苏省建筑施工标准化星级工地名单中，一公司苏州独墅湖项目从841个参评项目中脱颖而出，获评“三星工地”。

2个足球场大小的施工围挡将碧波粼粼的苏申外港航道分为三个区域，挡墙上洒下的草籽，已长成了绵延的绿墙。“你看，这工地，绿油油的，和毗邻的独墅湖湿地公园相得益彰，遥相呼应，也成为了苏申外港航线上的一道美丽风景线。”陈显江说，为了让原本需裸露大半年的挡墙美观一些，他们播撒了百余斤草籽。



苏州独墅湖项目施工现场美成一幅画

全民国家安全教育日，来了

简讯

▲近日，四公司沧州装配式PC构件生产基地项目顺利通过竣工验收，为建设单位后续全面投入生产提供了有力保障。(王瑞)

▲近日，四公司天水二十里铺大桥、国际陆港基础设施项目分别荣获“2020年度天水市建设工程表彰奖”和“天水市2020年度市级文明工地”。(王麦香)