

# 扎根“彭城”展韶华

——四公司徐州管廊一期工程施工纪实

●顾金锋 郭晨

近日,经过城管局、建设、勘察、设计等单位分组验收,由四公司承建的徐州管廊一期工程符合国家工程建设标准,顺利通过验收,这是徐州市第一家通过验收的综合管廊工程。

开工以来,项目部坚持以“夯基础、强管理、树品牌、走前列”为总目标,以“党建融合”为重要抓手,注重大局,勇担使命,精细管控,提质增效,在徐州树立了企业良好形象。

## 党建引领,为融合发展加装“红色引擎”

徐州管廊一期工程线路长3373米,容纳电力、通信、给水、热力等管线,涉及监控、消防、通信、电力等7大系统联网调试、安装及监测,是四公司首次进入徐州基建市场以PPP模式施工建设并运营的综合管廊工程,各界关注度高。

为破解难题,提质增效,项目部坚持党建引领,以创建“一支部一特色”为抓手,在以多种形式载体贯彻“自豪、自信、自觉”“实事求是、守正创新、行稳致远”年主题活动的同时,夯实党建基础,根植央企文化,努力营造良好的内外环境。

结合施工重点,项目党支部以开展“党员亮身份”活动为契机,积极开展劳动竞赛活动,在施工现场设置多个“党员责任区”“党员示范岗”,项目主管包保分区管理,党员带头攻坚克难、管控监督,积极发挥模范带头作用。同时,他们及时选树“创先争优”典型,围绕安全、质量、进度、标准化等进行比拼,扎实推进将党建工作“软实力”转化为施工生产“硬道理”。

今年以来,项目部先后与业主联谊开展“四方共建”“创建美丽徐州”等活动,多次组织驻地党组织到项目施工现场观摩、实地调研、慰问演出。此外,通过与社区、住建局开展“精准扶贫”“党建进工地、项目配书记”等活动,形成了“路地联建”的支部特色,推进党建深度融合施工生产。

## 精雕细琢,为属地经营插上“腾飞翅膀”

管廊是疏通城市地下的“毛细血管”,建成后对于提升城市文明形象以及智慧城市开发、智能交通建设意义重大。“既为民生,就要精心打造精品工程,赢一方‘好口碑’,交一方‘好朋友’。”谈及管廊建设,项目经理甄治国说道。

施工中,项目部加强过程管控,落实质量目标管理责任制,对关键环节层层把关。他们从夯实基础工作做起,在大力推进安全、质量、进度、文明、环保、成本“六位一体”标准化工地落地的同时,全面推进精细化管理,严格执行“三级交底”,坚持对进度进行月度、季度考核奖惩,以专项巡查、标准化工地测评确保施工安全质量达标,以样板引路树立企业在徐州良好形象。

日常管控中,该项目不除了按照规定动作落实“十牌一图”标准化管理理念识别系统的同时,通过班前安全、质量、技术交底,全面检查,督促落实等一系列措施和制度,使项目目标化管理走上正轨、成为习惯,作业程序无缝衔接。

凭借良好业绩,该项目部在徐州市重点工程办公室考评中连续获优,且是徐州所有重点工程中唯一一家,

徐州市重点办、城管局重点办多次来信表扬该项目,并且在2018年“平安徐州”创建中被徐州市公安局记“集体三等功”。以此为依托,四公司顺利承揽到徐州管廊泉润大道、五山公园及建国路综合管廊和徐州地铁四号线工程,在徐州实现了滚动发展。

## 科技引路,为育才创效搭建“广阔平台”

在施工实践中,该项目部把科技创新当成自身滚动发展的第一生产力,积极探索工艺革新新路子,让技术方案优化贯穿于项目管理的全过程,向科技要效益、要利润,以项目平台培养管廊工程建设专业人才。

针对工效、成本、智能建造、质量通病等问题,项目部多次邀请业内专家,召开QC攻关专题会、技术方案论证会,从技术创新上下足功夫,先后攻破管廊施工质量通病3处,使临近居民楼、穿河、穿国道等深基坑防护顺利实施。在与设计单位沟通中,技术人员细心研懂图纸,优化方案,使工程主体内外实美,质量达标,符合管廊智能建造最高水平,项目实现综合效益率9.2%。

针对管廊电气化专业标准高的实际,项目部指定管廊电气化工程师带领技术骨干,通过普及基础知识,学习“高精尖难”安装、监测技术,开展专业讲座,实地考察研究等一系列举措,使管廊七大联调系统顺利完成,培养出了一批有经验、懂管理的管廊施工专业和复合型人才。

目前,该项目部正以开展党史学习教育为契机,压实责任,精细管理,高质量完成各项施工任务,以精品工程树立央企品牌,为建设“彭城”贡献中铁二十局力量。

# 多措并举打造绿色环保项目

西安讯(柳志)第十四届全国运动会开赛在即,中铁二十局西咸新区世纪大道(西段)市政道路提升改造项目部始终坚持打造绿色环保项目,全力保障体育盛会的圆满举办。

世纪大道是连接西安、咸阳两大城市的主干道,大量的人流、物流、财流聚合于此,项目建设的交通、环保压力异常艰巨。

自开工以来,项目部先后克服政府方案调整、征地拆迁等影响,紧密围绕集团公司下达的投资计划目标及“百日大干”活动要求,坚持“科学管理、制度管理、问题管理、严格管理”的施工理念,项目安全、质量、进度等各项工作有序推进。

作为集团公司“家门口”工程,在建设过程中,项目团队始终倡导和坚持绿色环保施工理念,按照“6个百分百”“7个到位”做好建筑工地扬尘污染防治,在施工现场设置喷雾降尘系统、焊烟净化器、清洁能源扫地车等防污染设备,多措并举打造绿色环保项目,为建设生态宜居美丽的西安,为城市防污减霾、保卫蓝天贡献力量。

截止6月底,该项目道路北侧第一阶段交通导改及管线迁改已全部完成,南侧管线迁改基本完成,综合管廊正有序施工。

四公司产城融合创新基地项目部

## 安全教育走实又走心

潍坊讯(王子月 姜艳平)“你们是否知道安全帽也是有有效日期的?”“灭火器如何正确使用,过程中怎么检查?”近日,四公司产城融合创新基地项目部结合党史学习教育,组织开展“学党史、办实事、保安全、促进度,安全咨询服务进工地”主题活动,切实将安全教育落到实处。

活动现场,安全员通过询问现场作业人员以及管理人的方式,全面了解作业人员对安全知识的掌握程度,并对大家不熟悉的方面逐一进行详细讲解,以全面扫除各个现场中常见却又容易忽略的安全盲点,进一步提升现场管理人员和作业人员的安全能力和安全意识。

今年以来,为了从思想上进一步深化安全意识,该项目部还印发了《山东省建筑工程安全施工标准图集》《建筑职工工伤保险手册》、消防安全知识宣传单。“这样做,也能在日常施工中防范各类安全事故的发生,让员工们更好地去保护自己。”该项目安全总监裴建强介绍,他们目前共计发放各类安全宣传材料300余份,解答咨询问题100余人次,受到大家的一致好评。

为确保活动走实走心,该项目部还以“落实安全责任,推动安全发展”为主题,通过安全讲平台、“安全生产月”活动展板、职工夜校等形式,大力宣贯安全生产理念,普及和传播安全生产知识,有效筑牢了安全“防火墙”。

四公司青岛地铁4号线

## 进入铺轨施工阶段

青岛讯(江丽萍 杨帅)近日,由四公司承建的青岛地铁4号线轨道工程首板道床混凝土顺利浇筑完成,标志着青岛地铁4号线正式进入铺轨施工阶段。

青岛地铁4号线为主城区骨干线,呈东西走向,全长30.7公里。四公司承担正线起点至董家下庄站(不含)轨道及轨道附属工程,线路全长16.7公里,涵盖车站15座,区间16个,设置2个机铺基地。

针对工程管段长、工期短、任务重的特点,项目部以首件整体道床浇筑为节点,围绕快速掀起施工大干,确保完成年度任务目标,组织专题会议讨论,确定无砟道床的施工组织,工装配套方案,对关键节点提前攻关,同时针对技术标准、施工细节、安全质量进行了详细培训和交底。

施工过程中,项目班子成员、各职能部门管理人员全程盯控,现场指导,先后克服了市区材料转运难、隧道内施工作业面狭窄、交叉施工影响大等困难,确保了首件道床安全顺利浇筑完成且质量达标。

▲7月6日,房地公司与重庆庆铁置业有限公司签署战略合作框架协议,推动了双方合作再深化。(杨娟)

▲近日,由四公司承建的佳鹤铁路鹤岗特大桥80米跨连续梁成功合龙,为后续箱梁架设和铺轨奠定了坚实基础。(王保恒)

二公司包银铁路项目部

## 全面掀起施工大干

障路基、桩基等施工的因素,消除各项“卡脖子”工程。“截至目前,项目所有的施工作业面均已打开,较开展劳动竞赛前新增10个工作面。”该项目工程部负责人说道。

在组织开展劳动竞赛的同时,他们还利用工序写实制度,明确各工序施工时间,不断查找制约快速施工的具体原因,通过现场办公会、每周两次的施工例会以及全线徒步检查等方式全力提升施工产值,严格落实各项节点目标。目前,该项目单日最高产值达到600多万元,较开展劳动竞赛前产值提升近3倍。

在预制梁场,他们通过设置专用拌合站,利用远程视频质量监控系统以及物料收发系统保

障原材料质量,同时利用视频全覆盖的方式全面控制预制梁工序,并同步引入智能喷淋养护系统,自动化识别环境温度与湿度进行专项养护,保证预制梁养护质量。“目前,预制梁场单日产梁2根,已经完成了首梁架设,即将进入全面架梁工序,制梁和架梁同步进行的话,产值还会有大幅度提升。”该项目梁场负责人说道。

该项目部还通过详细筹划劳务人员进场、编制车站BIM施工方案、强化技术交底、超前谋划绿化设计方案等方式为后续站场施工做好了准备。“我们目前劳务工人达到1200余人,后续还将按照计划继续增加,全力提升施工速度。”该项目现场负责人表示。

## 对外报道上半年得分排名

组别	单位	分数	完成年度指标比	名次
第一组	六公司	396	72%	1
	三公司	240	44%	2
	四公司	236	43%	3
	五公司	223	41%	4
	一公司	124	23%	5
	二公司	102	19%	6
第二组	市政公司	185	62%	1
	莫桑比克公司	152	51%	2
	电气化公司	96	32%	3
	中铁长安重工公司	84	28%	4
	安哥拉国际公司	78	26%	5
	房地产公司	40	13%	6
	中铁贵州公司	30	10%	7
第三组	陇漳高速公路施工总承包指挥部	27	22%	1
	重庆铁路枢纽东环线项目部	22	18%	2
	中铁建安工程设计院	20	16%	3
	秘鲁安第斯国家公路项目	12	10%	4
	投资管理分公司	0	0%	0
	中铁建科检测公司	0	0%	0
	技工学校	0	0%	0

## 新媒体运维上半年得分排名

分组	单位	分数	名次
A	六公司	119.5	1
	四公司	111.5	2
	五公司	78.7	3
	三公司	59.2	4
	二公司	55.75	5
	一公司	53.2	6
	市政公司	44.2	7
	电气化公司	31	8
	中铁贵州公司	21.2	9
	B	陇漳高速公路施工总承包指挥部	57.8
房地产公司		27.8	2
中铁长安重工		24.8	3
重庆铁路枢纽东环线项目部		24.2	4
西咸新区世纪大道项目		10.9	5
瓮马铁路公司		9.9	6
中铁建安工程设计院		8.4	7
中铁建科检测公司		6.8	8
投资管理分公司		4.9	9
技工学校		1.4	10
C	安哥拉国际公司	21	1
	莫桑比克公司	18.4	2
	巴西国际建筑公司	9.9	3
	秘鲁安第斯国家公路项目部	2.1	4
	泰国23号公路	2.1	5
	乌兹别克斯坦渠道修复项目部	2.1	6
	巴基斯坦公司	2.1	7
	乌兹别克斯坦A380公路项目部	2.1	8



近日,六公司延安会议中心综合体工程项目部通过组织学习工程样板间工艺工法,采用“专职安全员+智能设备监控”等方式,紧抓关键环节,紧盯重点区域,以确保市政府“家门口”工程安全、质量一次成优。图为六公司先进职工李明洁(左)利用午休时间为新员工张鹏(右)现场讲解施工技术要点。陶柯宇 摄

六公司

## “红黄绿”三色预警促项目“加速跑”

西安讯(潘卫卫)“你项目合同工期已过半,但产值缺口较大,请采取切实可行措施加快施工进度。”近日,六公司工程管理部向荣民科创园项目发出黄色警告。

近年来,六公司实行“红黄绿”三色预警机制,前移监督关口,提前介入重、难点项目施工,技术纠偏,有效杜绝了“眉毛胡子一把抓”的管理乱象,确保在建项目施工生产平稳运行、均衡生产,最大限度地减少因不必要的抢工而给项目造成重大损失。该公司建立起“红黄绿”三色预警机制,并完善工程调度指挥中心,实时监控项目施工进度,实现了由静态转向动态管理,由粗放化变为精细化管理,将被动转变为主动管理,提高了项目管理的针对性和有效性,项目施工步伐明显加快。

“根据建设单位合同工期与实际工期对比,我们对项目管理实行红色、黄色和绿色预警,如果实际工期超过合同工期占

银川讯(王强 徐成涛 苟小兵)近日,二公司包银铁路项目部全面掀起施工大干热潮,率先完成征地拆迁工作,打通各施工作业面,并荣获中国铁路兰州局集团银川工程建设指挥部10万元奖励。

自进场之初,该项目部便抽调专业拆房人员组建拆迁小队,明确党支部书记带队并详细划分任务,明确负责人,利用层层包干压实责任。同时,他们积极对接地方政府,细致沟通解决农户问题,全力推进并成功领先全线完成26公里,涉及四个县区、十余个村庄的征地拆迁工作,拉通全部作业面,全面掀起施工大干。

年初,项目部成立了以项目领导班子为组长,业务部室人员为组员的6个包保小组,实行“点对点、人对人”的专项包保制度,明确“问题不过夜”原则,实行“两小时”办公制度,全面提升施工产值。他们组织“百日大干”劳动竞赛,将施工任务明确到天、具体到工班,着力解决制

比达到10天,系统会自动变为黄色标签,重新承诺完成时限内仍未完成的,则变为红色标签。”该公司工程管理部负责人介绍道。

“项目被标记为‘黄色’,这增强了我们加快推进项目施工生产的紧迫感。”荣民科创园项目经理陶睿表示,在接到预警后,项目部及时与业主和设计院沟通协调,并派专人蹲守设计院,在图纸出来后第一时间送回项目部,同时及时调整施工方案,见缝插针,在能开工的工作面尽快形成大干局面。目前,该项目已恢复绿色标签。

“‘红黄绿’三色预警机制最大的好处就是牢牢抓住工期这个‘牛鼻子’,在全公司形成以快制胜勇领先的良好氛围。”该公司负责人表示。“红黄绿”三色预警机制推出后,今年上半年已在6个项目发挥作用,30余个在建项目正在“加速跑”,全力冲刺90亿元产值目标。