

铁军劲旅战“济巢”

——二公司引江济巢项目建设纪实

●王强 程凯



图为土石方开挖施工现场

在秀美的江淮大地，在浩荡的引江济巢工程建设大军中，人们看到了一组特别忙碌的身影，听到了一队特别铿锵的足音。这支队伍，就是二公司引江济巢项目团队，3年时间，这支铁军劲旅精管理、抓安全、强党建，用央企责任担当与优异的工程品质赢得一片赞誉……

不辱使命 一路凯歌

引江济巢项目作为国务院确定的172项节水、供水重大水利标志性工程之一，是安徽省基础设施建设的“一号工程”。全线建成后，将大幅度改善巢湖及淮河水环境，同时打造通达海上的“水上公路”，与正在建设的沙颍河、合裕线、芜申运河航道联通，共同形成一条平行于京杭大运河的中国第二条长度超过千公里的南北水运优质航道，极大促进沿线省市经济发展。

自2018年8月进场以来，该项目团队就秉承“开战即决战”的管理理念，根据中铁二十局项目管理标准化手册要求，结合实际情况，迅速制定包括进度、质量、安全、党建等50多项管理办法，从组织结构上夯实管理基础。同时他们还严格执行领导包保制度，专项制定包保工作计划，保证一个任务节点一个包保人、一道工序一个责任人，确保将工程质量、进度落到实处。“引江济巢工程是功在当代、利在千秋的重点工程，建设意义重大，我们全体

人员都是抱着必须要干好项目，无愧于江淮百姓的心态在工作。”项目负责人赵永永介绍道。

为抢抓施工时间，一进场，他们便迅速完成驻地及施工便道的建设，并设立专职养护工班确保便道畅通。在土石方开挖阶段，为快速提升建设速度，他们通过细致划分施工区域，组织协调各区段弃渣场使用，促使土石方施工日产量由5万方提高至10万余方，施工进度名列前茅。“2020年上半年，我们就完成了除占压段的全部土石方工程，全面进入结构物施工。”项目生产副经理杨宏利介绍道。

安全质量 有序可控

为全面扎实做好安全质量管理工作，项目部全面落实安全生产主体责任，强化“一岗双责”，不断增强日常安全生产监督管理和应急管理力度。

在工程建设中，该项目部始终贯彻“管生产必须管安全”的工作理念，利用每月组织的各类综合、专项安全大检查，排查安全隐患。通过对新进场施工、管理人员组织三级安全教育培训，构建项目部、业务部室、现场管理人员、劳务工班负责人四级安全管控网络，树牢安全管理理念。

他们还创新使用线上安全管理平台，通过线上监管的方式明确各工点安全负责人，持续强化现场安全管理工作，并严格奖惩。自进场以来，该项

工作。

施工中，他们创新引入BIM技术，利用构建施工模型实现全生命周期管理，通过三维动态模拟的方式不断查找施工质量可能存在的缺陷，超前预警，提前部署。同时，他们利用线上、线下手段，制作质量管理小卡片，全面落实技术交底等系列措施从源头处消灭质量通病。

除此之外，该项目部还大力引入新工艺，选用反滤排水技术，保证面板混凝土的平整度。“除了技术层面，我们严格落实质量损失责任追究制度，全方位把控质量。”项目质量部副部长姬云飞介绍道。凭借优异的质量管理，该项目部连续两次被业主单位评为“质量生产工作巡查”第一名。

担当作为 凝聚力量

进场初期，该项目部党支部便牢固树立“抓好党建是最大政绩”的理念。在日常学习和工作中，项目党支部严格按照“三会一课”“主题党日”等制度开展党内生活。他们还通过创新“党建+”模式，结合重难点和节点性工程，在全线划分3个党员责任区，利用设立“党员质量安全监督岗”“党员先锋岗”，带动广大职工群众积极投入施工生产。

在此基础上，项目党支部更是积极通过“网络+”形式，拓展学习方式，利用“党课大家讲”“扫码听红音”

等创新性教育方式，使党员学习教育更新颖。“我们致力于将党员锻炼为骨干，将骨干培养成党员，多角度强化党建与施工生产深度融合。”项目党支部书记程凯介绍道。凭借扎实的党务工作和深度融合的“党建+”模式，该项目党支部先后被陕西省国资委评为“先进基层党组织”，被集团公司选树为“示范党支部”。

作为央企，项目党员干部职工深知，他们不仅承载着集团公司、公司的重托，同时承担着重要的社会责任和政治责任。关键时期要顾全大局，奋发有为，勇于担当。

在助力地方脱贫攻坚过程中，该项目党支部积极组织职工干部开展“献爱心，助脱贫”主题捐款活动，同时项目志愿服务队更是积极帮助当地村民收割稻谷100余亩，为当地群众挽回经济损失约40余万元。

在抗洪救灾期间，项目突击队除带领广大职工用一个月的时间顺利完成近4.5公里一二级边坡面板施工外，还协助地方政府连续十七天坚守抗洪一线，筑筑沙袋约9800只，挖运土方砂石6500余方，为沿线四万余名群众的转移赢得了宝贵时间，彰显企业社会责任担当的同时，更是构建了与属地人民深深地“鱼水情”。

上场以来，该项目部连续四次获得安徽省引江济巢集团水利工程建设施工合同履行评价“优秀”荣誉称号，连续3年被安徽省环境保护产业发展促进会评为“AAA级环保施工示范工地”，先后荣获“引江济巢工程（安徽段）2020年度进度考核优秀项目部”“5好”党支部等30项荣誉。

一块块奖牌，一声声赞誉。引江济巢项目团队这支铁军劲旅正在用实际行动诠释“铁军精神”，践行着“干一项工程、树一座丰碑”的企业理念。



一公司承建的苏州独墅湖第二通道工程，是苏州国际物流快速通道项目的重要组成部分，是苏州市投资规模最大的道路交通工程。上场以来，该项目团队采用科技手段防治噪音、粉尘污染，得到了建设单位和当地群众的一致好评。图为苏州独墅湖第二通道工程。 谢建辉 摄

延伸安全管理的“空间触角”

●唐辉 曹应东

今年以来，三公司严格落实安全生产责任制，加大重点时段、重点区域、重点领域、重点项目安全质量等隐患排查整治，坚决守住安全红线，做实项目一线安全生产，并荣膺“重庆市安全文化建设示范企业”荣誉称号，不断助推企业高质量发展。

强化制度设计 压实岗位责任

制度完善是项目安全有序运行的重要前提。今年以来，该公司严格贯彻“安全为了生产、生产必须安全”理念，在总结以往经验的基础上，严格编制《2021年安全质量工作要点》，指导全年安全质量工作，全面下好安全工作生产“先手棋”。

根据集团公司相关管理办法，该公司进一步修订完善了《安全生产管理办法》《安全质量激励绩效考核评价表》《安全、质量包保责任书》等制度办法。通过制度完善，不断明晰岗位职责，形成项目主管亲自抓、分管领导重点抓、业务部门全面抓、项目全员抓的良好格局，坚决做到在岗有责、人人担责。

此外，该公司坚持分级签订安全质量包保责任状，覆盖总部至一线作业班组人员，形成一级对一级负责的包保体系，确保责任层层压实。

“听取公司业务部门在综合检查中发现问题通报以及近期行业内发生的安全事故案例后，我由衷地认为，我们201个施工班组是与公司荣辱与共的命运共同体。”日前，在参加完该公司召开的三季度在建项目分析会暨决战四季度“保三争一”冲刺推进会后，

一名班组负责人说道。他坦言，现在更加认识到全面履行安全质量包保责任的极端重要性，将进一步加强对班组人员规范佩戴安全帽、时刻紧扣安全锁等巡查考核，每时每刻落实好安全责任。

全面统筹谋划 做实细节管控

该公司党委将《中国铁建股份有限公司关于进一步加强对项目管理的若干规定》等文件作为中心组学习的重要内容，借鉴先进经验，增强薄弱环节，严防死守做好安全工作。

针对新上场的重庆轨道交通24号线、重庆广阳大道等新上项目，该公司策划组严格按照标准化要求，做好前期安全策划，按照“提前想到、提前发现、提前消除”的原则，深入开展隐患排查治理工作。对项目每一道工序进行流程分析、预测存在的安全隐患、风险评估，列出清晰详细的管控内容及控制要点，形成安全管理清单。在施工过程中，技术人员按照安全管控清单，逐项监督落实，确保做到隐患排查全覆盖，整改措施到位、效果明显。

“安全员是最熟悉安全隐患、最接近安全管理核心的关键人员，是走稳安全管理的最后一步。”成都地铁17号线项目经理郭李刚介绍，他们通过特别设置“5+X”现场安全管理体系，即现场副经理、现场技术员、现场安全员、现场调度、电工及各工班选派出来的现场兼职安全员，定期对安全员集中授课培训，提高他们的专业素质和业务能力，从“数量”和“质量”上

一公司

做实做细安全生产的“里子”

苏州讯（蒋长江）“安全生产事关企业的发展，我们要树立‘怎么样抓安全都不为过’的理念，从严从实从细抓好安全生产工作。”近日，一公司负责人在第三次安全生产委员会上强调。

为进一步加强对在建项目的安全管理工作，落实企业主体责任，牢固树立“隐患就是事故”的理念，该公司多措并举做实做细安全生产工作，成立了由公司领导带队和相关业务部门负责人组成的安全督查组，分片区对在在建项目进行督查，开展全员、全方位、全过程的风险评估和隐患排查治理，确保各项工作和安全措施落实到位，杜绝事故发生。

该公司还将绩效工资与安全生产挂钩，并实施常态化考核，每月一奖励，激发全员抓安全的动力。“以前的安全员不愿管、不敢管，作业人员也不在状态，现在安全考核都和自己的‘钱袋子’挂钩，不光挣票子，还挣面子。”该公司

安全总监说道。

为使安全管控工作提档升级，该公司通过安装远程视频监控、手机终端管理系统等手段，对隧道、桥梁、轨道交通、房建等重点领域和关键部位进行实时监控，及时发现问题，督促责任部门作出整改，保障工程进度及质量，实现安全信息化管理全方位覆盖，确保施工生产安全可控。

“采用系列智能化系统精心打造智慧工地，就是针对现场管理的‘痛点’，运用信息化手段进行大数据分析，实现工程施工可视化智能管理，在节约施工成本的同时，也确保了工程的安全质量。”该公司苏州独墅湖项目负责人说到。

近年来，该公司把握发展趋势，转变安全观念，从单一安全监管向综合治理转变，从传统监管方式向运用信息化、数字化、智能化等现代化方式转变，系统地谋划安全生产工作，不断促进安全生产标准化，为企业的健康发展夯实了基础。

四公司第一铁路运输分公司

“五色图”管理保安全

神木讯（王阳）近期，四公司第一铁路运输分公司结合当前运输生产实际，创新推出“五色图”作业办法，通过制作调车作业和列车操纵两方面的“五色图”，不断提高机车乘务员标准化作业水平，确保行车安全高效。

机车运输调车作业标准多、要求严，工作中乘务员若掌握不准极易给行车安全带来隐患。对此，该分公司经过多方研究商榷，决定通过图形解决此类问题。

今年9月以来，他们抽调优秀骨干成立绘图小组，经过为期一个月的深入研究、修正不足和数据审核，顺利完成了与运输生产相适应的“调车作业五色图”和“列车操纵五色

图”绘图工作，并印刷成册组织一线乘务人员集中学习。

“五色图”是以区间线路纵断面图为基础，对列车操纵曲线、关键项点呼唤应答标准、特殊信号显示意义、操纵要点、行车安全关键等分别用黑、绿、蓝、橙、红五种色块进行标注，达到作业流程“一图尽览、一目了然”效果，为乘务员按标准操作提供基础指导数据，便捷了工作。

“这次推出的‘五色图’是基于‘服务先于约束、规范先于方便’的原则，也是将乘务标准作业、各种提示卡、行车安全措施等零散规章、制度进行深度整合，集安全、便捷、实用、高效为一体，深受员工好评。”分公司经理彭剑波介绍，该举措得到了联运单位的认可并进行了推广。

▲近日，由市政公司承建的全国重点水利工程——甘肃中

部供水工程南干渠1号泵站主厂房下部结构施工顺利完工，全面转入地上主体结构施工阶段，为全线如期通水奠定了坚实基础。（闫彦龙 马金财）

▲近日，由四公司承建的山西左云县公路主干道首段路面沥青铺设任务如期完工，左云经济开发区管委会致信表扬。（王于月 周艳丽）

简讯

▲10月24日，由四公司承建的威海九华路北延及隧

道工程左线顺利贯通，为尽快打通制约九华路与文化西路连接的“最后一公里”奠定了坚实基础。（石昊玥 王于月）

▲近日，六公司东雷高速公路项目部在广东省南粤交通粤港高速公路管理中心开展的劳动竞赛的考核通报中排名第二，获得奖金40万元。（段旺）

二公司

监督+考核，强化收尾项目管控

北京讯（邵兴帆）近日，二公司财务部、经济管理部等部门联合对渝怀铁路等12个收尾项目进行了“六项锁定”专项督导，全面梳理收尾项目管理工作中的堵点、难点，切实提升收尾项目创誉创效水平。

为加强公司各在建项目全生命周期管控，二公司挂图作战，周密部署，精心下好前期策划、过程管理、收尾管控“三步棋”，撬动管理“引擎”，提升企业效益。收尾项目管理是企业创效中的重要一环，该公司高度重视，多管齐下，全力扭转项目管理“前紧后松”的局面。

为进一步整合资源，锁定项目效益目标，他们打出督导、考核“组合拳”，稳步抓好收尾项目变清收清欠、风险防控等各项工作，全面加强收尾项目闭环管理，扎紧效益流失的“口子”，确保“落袋为安”。

针对收尾项目管理的薄弱环节，他们编写下发《2021年公司收尾项目工作推进实

施方案》，划分好公司各职责部门“责任田”，细化节点目标，确保收尾项目管理出实招、有实效。今年，该公司多次召开收尾项目管理督导专题会，对部分收尾项目工作滞后情况进行专家“会诊”，把脉症结、开出药方，确保收尾项目各项工作步入正轨。每季度末，公司收尾中心、物资部、清欠办等职能部门成员下沉到项目一线对收尾项目进行督导，进一步梳理收尾项目工程量节超、清收清欠等工作开展情况，堵住成本“出血点”，培育盈利“造血肌”，打好收尾项目效益保卫战。

此外，为加强收尾项目风险防范与工作落实，该公司强化收尾项目任务考核，职能部门与项目主管签订清收清欠、二次经营等责任书，明确考核目标，确保指标落地；对于指标完成滞后项目，有效进行红黄分类预警管控，全力做好项目管理的后半篇“文章”，保障收尾项目各项工作顺利推进。

“云监督”把好工程质量关

西安讯（潘卫卫）全国26个工程项目施工现场，高清摄像头24小时监控，总部工程调度中心技术人员通过大数据平台，可以任意调动任何一个摄像头，对施工现场重点部位进行监督检查，足不出户就能实现“云监督”。今年以来，六公司创新利用“物联网+”智慧工地监控平台，对所属在建项目进行全覆盖监管，严把工程质量关。

为强化项目监管水平，提高施工质量标准化，该公司多方筹措资金，以“物联网+”智慧工地监控平台为重点组建工程调度中心大数据平台，对在建项目进行全过程把控。

该工程调度中心大数据平台主要包括视频管理、质量管理、安全管理、进度管理、物资设备管理和成本管理等六大功能，以智慧工地织就工程项目安全质量守护网，实现了对项目的“云监督”。质量月期间，该公司工程调度中心技术人员通过大数据平台共发现质量隐患36起，通过现场视频连线就地帮助指导解决34起，限期整改2起。

“六公司所有在建项目已全部纳入工程调度中心大数据平台监管，项目施工质量和效率大幅提升，还降低了人员、物资投入成本。”该公司负责人说道。