

扎根金城展作为

——二公司兰州市场滚动发展纪实

邵兴帆



图为在建中的兰州安宁区棚改项目 邵兴帆 摄

兰州，又名“金城”，雄浑黄河孕育了她悠久、厚重的文化历史，“一带一路”建设掀开了她新的发展篇章。在这座历史名城，二公司积极把握发展机遇，以改革创新的精神、时不我待的劲头，一步一个脚印，不断为城市发展增添新的发展注脚，让魅力金城在高质量发展的画卷中更加流光溢彩。

回首十年，二公司在兰州建设现代化中心城市的阔步征程中交出了一份令人满意的答卷，从宝兰客专兰州枢纽到兰州铁路综合货场，从兰渝铁路兰州枢纽到兰州安宁区棚改项目，二公司积极融入城市发展格局，全力构建了兰州四通八达的立体交通网络，让金城重新焕发了新的活力。

聚焦品质 打造地标工程

从2010年建设兰渝铁路兰州枢纽起，二公司便牢牢把品质发展这个关键词，坚持创新引领，严格推行标准化管理，精雕细琢、精益求精，全力打造星级工程。

兰州东川铁路国际物流中心作为西北规模最大、功能最全的综合性铁路集装箱货运中心，二公司承建的宝兰客专兰州枢纽于2013年10月开工建设，面临既有线路施工干扰大、地质条件恶劣等困难，项目领导班子咬紧牙关，提前

筹划，精心组织施工，通过采取组织开展劳动竞赛，加强安全、质量考核，成立科技攻关小组等措施不断攻破“卡脖子”工程，终于在2020年12月23日全部开通。

当2014年转到兰州铁路综合货场时，为将该项目打造为形象工程、“窗口”工程，二公司高度重视，坚持以样板引路、工艺搭桥，不断进行工艺创新。该项目创新性地采用特货作业区双层可移动式装卸站，使移动式爬梯装卸速度提高了一倍，大幅度提高了装卸工作的安全性、快捷性和设备维护的简易性。针对面临的湿陷性黄土地质难题，项目根据货场区域的使用功能不同采取了不同的地基处理措施，同时也填筑了不同水泥掺量的改良土及不同厚度的场坪，确保了东川铁路物流中心运营至今无任何安全隐患。

“人无我有，人有我精，人精我专，这是我们在兰州经营承揽好成绩的‘制胜法宝’，我们全面加强项目安全质量管理，并不断进行科技、工艺创新，切实打造优质精品工程、标杆工程，为二公司在兰州实现滚动发展打下了坚实的基础。”兰州铁路综合货场工程项目经理王璞平介绍道。

这十年间，兰州东川铁路国际物流

中心、兰州铁路口岸等工程拔地而起、纵横交错，不断为这个城市打造新的地标，为大美金城增添新的名片。

深耕管理 实现区域滚动发展

过去的十年，是兰州抢抓市场机遇，实现快速发展的十年，在此期间，二公司聚焦主责主业，深耕铁路、公路、市政等市场，抢占市场先机，强化区域经营，实现了在西北地区滚动发展。

为站稳区域市场，二公司充分发挥兰州安宁棚改项目等在建设项目的“起跳板”作用，坚持以在建促承揽，以口碑铸品牌，全面提升二公司在兰州地区的品牌效应。在进场之时，兰州安宁棚改项目部便以施工管理“八项管理”和成本管理“八个必须”为抓手，紧紧锁定安全、质量、工期目标，打出项目提质、增效“组合拳”，切实加强项目精细化管理。通过项目管理人员的周密部署与科学组织，该项目在安全、质量可控的前提下，施工生产一路领先，捷报频传，目前，主体工程已率先封顶，受到了当地政府和业主的高度评价。

同时，二公司高度重视信誉评价工作，通过建立业主回访机制，定期组织业主观摩等方式，不断畅通与当地业主沟通机制，全面扩展了金城“朋友圈”。

依靠良好信誉以及区域经营的持续发力，二公司在包含兰州在内的西北地区经营承揽取得了亮眼的成绩，就在近日，该公司新中标东川镇铁路以南片区及西延段供热管网项目二期工程。截止

目前，该公司在西北区域内已有8个在建项目，实现了区域内以点带面滚动经营。

强化责任 建设深厚企地友谊

既要建工程也要积极融入地方，履行社会责任。在兰州片区，二公司各项目在开展工程建设任务的同时积极践行央企使命，造福地方百姓，受到各单位好评。

2018年9月，兰州暴雨侵袭，宝兰客专兰州枢纽项目部积极响应兰州铁路局集团汛期应急预案，连夜组织全体管理人员及200多名施工人员和大批救援物资前往兰州北编组站进行整修救援作业，确保了站场行车安全及运营畅通。去年4月，该项目部又与兰州市西固区政府各单位，共同组织500多人在宝兰客专兰州枢纽项目弃土场集中开展绿化活动，有效地保护了黄河流域地区自然生态环境。

在2020年疫情期间，兰州铁路综合货场项目党员不顾个人安危，主动投身“抗疫”一线，与兰州货运中心东川货运营业部党总支联合在东川铁路国际物流中心进口大门处设置了2个防疫卡点，全面做好日常消毒、测温等疫情防控工作，确保了疫情常态化防控工作及人员健康安全。

“铁军神威速支援，天兰大道铸平安”。一面面锦旗、一封封表扬信，无不是二公司强化央企担当，加强企地共建的生动写照。

当前，“十四五”规划的远景已徐徐展开，二公司上下将继续把握“都会城市、精致兰州”这条主线，发挥专业优势，牢记责任担当，共同擘画新时代兰州高质量发展的宏伟蓝图。

陕西合铜高速公路全线建成通车

铜川讯(刘斌斌)10月25日上午11时18分，由四公司参与建设的陕西省首个交通基础设施PPP项目——合(阳)铜(川)高速公路全线正式建成通车。

合铜高速公路线路全长近130公里，设计为双向四车道，时速为100公里，是“国家高速公路网”的重要组成部分，也是中国铁建在陕投资的首个PPP项目。其中，合阳至林皋段已于2020年年底率先通车，合阳北和白水北收费站于今年6月30日开通运营。

四公司合铜高速公路施工区域内为黄土残垣沟壑地貌，沿线民房厂房密集、管线错综复杂，交通道路相互影响，管理跨度大，施工类型多，工期紧，任务重。施工中，建设者们科学优化施工方案，通过合理调配人

力、物资、机械等生产要素，严把安全、质量、进度、环保、文明施工关，确保了漆水河特大桥以及铜川东互通立交桥等重点工程的按期完工，为全线通车奠定了基础。

革命老区铜川，位于陕西中部，受到周边环境影响，发展相对比较缓慢，截止2020年年底，高速公路通车里程只有243.99公里，制约着铜川的发展。合铜高速公路建成通车后，将形成横穿陕西南部地区高速公路的运输通道，从合阳到革命老区铜川的通行时间将由原来2小时30分钟缩短为1小时，对改善铜川地区交通状况及铜川、渭南两市优势资源的外运条件，带动革命老区沿线经济社会发展和红色旅游开发具有十分重要的意义。



近日，一公司连宿高速一标项目部积极开展“冲刺60天，确保完成年度施工生产任务”劳动竞赛活动，进一步细化目标任务，迅速掀起施工高潮，确保快速、高效、优质、安全地完成全年目标任务。因为该项目沐阳南枢纽互通工程施工现场。

王桂英 摄

拧紧冬季施工安全“阀门”

四公司

青岛讯(刘斌斌)入冬以来，全国各地气温走低，无形中增添了施工不安全风险。面对任务重、工期紧、气候条件差的实际，四公司各冬施项目及分部部署，多措并举，打出一系列抗严寒、保安全“组合拳”，确保项目施工安全。

为了保证重点工程冬季施工“不降温”，满足工程进度要求，该公司下发通知，重点要求冬季施工项目认真做好施工方案评审、施工专项检查和安全培训等，切实采取有效的保温采暖措施，确保每道工序均处于受控状态。

根据公司的安排部署，各项目持续加强对冬季安全生产工作的组织领导，加强精细化管理，狠抓制度举措落实，建立健全各级安全生产责任制，完善各级岗位工作标准，层层抓落实，做到及时反馈，责任到人，不断规范冬季施工。

随着入冬后天气的不断转冷，冬季行车安全、人身安全问题凸显。铁路电力运输分公司“重心下移”，从加强重点盯防、现场管控、责任落实三个方面重点入手配好“防护套餐”，环环相扣、密织安全生产“防护网”。针对可能遇到的冬施安全问题，分公司围绕机车运输实际，把乘务员出勤前休体、候班、出勤中工作纪律、行为标准、机车检修及退勤等各环节工作列为全过程盯控的主要内容，从主管领导、科室正职到其他干部，分别明确了每月不少于2次、4次、6次不等出勤次数。同时，利用每周交班会进行通报，每月从应急处理能力、重点工作推进、盯控作业量化完成情况等方面进行考核。“责任心上去了，使得机车完好率和现场管控能力得到不断提升，也为冬季行车安全层层上了‘保险’。”分公司经理许青平表示。

“严格执行冬季作业制度，加强过程管控，防范因年末盲目赶工、违章作业等带来的安全风险……”在鹤岗，随着全线的按期铺通，道岔施工随即展开。低温下，移轨、插入道岔、上碴、捣固等每道工序均按方案实施。为加快推进工程建设，项目部不断优化冬季施工方案，严格施工过程中质量、安全、工期、环保等管控，为明年通车提供先机。

而在位于威海的九华路项目，现场近200名工人正在全力加快隧道掘进。为确保冬施安全和工程质量，项目部及时为拌合楼、料仓均穿上了“保暖衣”，在进出口位置挂上保温棉帘，并分别设置水银温度计，确保室内温度实时监控。

近几日，威海气温骤降并伴随大雪。“我们及时启动冬施方案，升级管理举措，确保隧道施工又快又安全。”九华路项目负责人杨力介绍，为确保隧道双车道年底贯通节点，针对冬季低温天气，他们及时采购防冻液压油等防寒物资，做好对机械、车辆的检查保养，大型车辆统一安装防滑链，组织人员清除便道积雪，确保工程工期、质量与安全。

考虑到入冬后可能出现下雪等不利施工的天气，各单位结合冬季施工特点，及早做好施工材料运输和储备，建立夜间巡逻、交接班记录制度，由主管领导带队对桥隧、地铁铺轨及盾构、用电消防、大型机械设备、危险物品等重点区域及环节展开安全隐患大排查，对检查出的问题和隐患，及时整改，特别是加强对特种设备、高空、吊装作业等的监控，确保各项安全措施落实到位，严防事故发生。

各单位还充分利用宣传栏、早班会、安全演练、日常例会等形式加大冬季安全常识和防疫的宣传力度，及时推送气候变化信息，对一线作业人员进行防火防爆、防寒及防煤气中毒等安全教育和培训，狠抓技术交底和安全演练，确保了施工安全有序，向圆满完成年度产值目标发起冲刺。

- ▲近日，从重庆市交通建设工会委员会传来喜讯，三公司郭张锋劳模和工匠人才创新工作室荣获“2021年重庆市交通建设工会劳模和工匠人才创新工作室”称号，成为获奖的8个工作室之一，也是该公司首次荣膺该称号。(徐静 唐辉)
- ▲11月13日，随着最后一方混凝土浇筑完成，由市政公司施工的洛阳体育人才公寓首栋高层建筑——7号楼主体工程提前封顶。至此，河南省第十四届运动会的赛事设施又添“新丁”，为完善全省体育赛事设施奠定了坚实基础。(许岗)
- ▲11月14日，国内首座下穿通航运河异型双层隧道——苏州独墅湖第二通道下穿苏中港隧道基坑成功回水，恢复航道水面60米，为全面恢复苏中港通航和完工通车打下坚实基础。(强云)
- ▲近日，四公司中川机场项目部喜获业主三季度综合考评奖50万元。(蔡鑫)
- ▲11月5日，在安徽省蚌埠市举办的第五届“建功珠城”物业服务行业技能竞赛中，房地公司“中国铁建·燕山国际城”代表队夺得秩序技能比拼团队赛全市第二名及个人赛第三名、项目经理个人赛第二名的好成绩。(刘宗)
- ▲近日，四公司承建的平凉崇文苑苑小区二期项目10栋住宅楼及幼儿园、地下车库主体分部工程通过验收。(张翻翻)

应对天气变化 安全有序施工

三公司

重庆讯(唐辉陈福得)近日，受寒潮天气影响，三公司分布在陕西、安徽、重庆等地的多个项目迅速采取有力措施切换为“冬季施工模式”，特别是针对冬季安全事故易发、多发现象，制定严密的安全管控措施，确保施工生产高效进行。

冬季施工，混凝土构件防护几乎是所有项目安全质量把控的重点。“当气温在0~5℃时，混凝土凝结时间比15℃时延长3倍；当气温小于0℃时，混凝土中的水结成冰，体积将膨胀9%，使混凝土内部产生冻胀裂缝。”该公司渝湘高速彭西项目技术负责人说，为应对近期气温骤降带来的混凝土测试环境的改变，该项目部安排实验室工作人员专人负责混凝土冬季施工配合比的调整报验。同时，他们对施工环境、作业点、拌合站原材料及拌合用水的温度进行测量及记录，为混凝土施工提供严密的数据支撑，从而保证热水温度不高于80℃，混凝土入模温度不低于5℃，全力做好温控防护工作。

在该公司南昌梦庐花园项目，施工人员正在用保温瓦、草帘等防寒保暖物资，对现场管道、房屋门窗等进行一系列的保温防控，并安排专人时刻紧盯现场排水、积雪清扫等工作。为应对天气变化各项措施，该项目部在细化完善《冬季专项施工方案》的同时，根据现场施工实际，创新培训载体，运用VR和三维动画等新媒体手段，进行灭火模拟演练，通过手把手操作、情景式演练，不断提高项目管理人员和一线作业人员的安全防范意识。

与此同时，面对当前严峻的安全生产形势，有效应对岁末年初和冬季施工叠加的安全风险，该公司以防范重大安全风险为切入点，要求各项目部结合天气变化和冬季施工，开展安全隐患排查治理工作。在北海西村港跨海大桥施工现场，项目部成立了专项巡查队，针对沥青摊铺、架梁等机械多、事故易发区，加大巡查次数，确保全方位、全过程、全时段监管。重庆轨道交通9号线项目部制定了冬季机械管理方案，安排专人对接当地气象部门，及时接收天气预报，防止寒潮突然袭击，确保施工在安全环境下“过冬”。

让安全生产从“墙上”走进“心里”

王慧玲

安全大于天，责任重于山。越是企业发展的关键时期，越要把安全生产摆在重要位置，绷紧弦、不松劲儿，拿出更多针对性、操作性强的举措，守好安全线，织密安全网，坚决遏制事故发生。

在工地旁开超市，超市里的日常生活用品用“行为安全积分卡”中的“安全积分”来兑换；参加安全培训、发现并举报安全隐患、提出安全管理合理化建议等，可以增加安全积分；反之，若出现安全帽佩戴不规范、施工现场吸烟及违反安全作业的行为，则要被扣分，严重的还要接受安全教育甚至停职……近年来，五公司在建项目涌现出的“安全积分超市”这一创新做法，无疑是正向激励施工人员积极参与安全生产和隐患治理、遵章守纪的一剂良方，颇受好评。

据悉，今年以来，仅五公司昆明地铁五号线项目盾构作业工班就累计发放“行为安全积分卡”37281元，发放人次达129人。

安全生产无小事。开设“安全积分超市”，将看似繁杂的安全条款转化为积分和商品，有效提高了工人参与的积极性。也可以说，每一次加分，都是一次安全理念的再加强。将安全教育做在平时、做在前面、做到心里，让施工人员从安全理念的被动执行者变为主动践行者，安全生产的责任才落到了实处。

从机制上说，让知安全、懂安全的劳动者获得奖励，让违反安全生产规范的人受到惩罚和警醒，依靠奖惩措施的双向引导，有助于让施工人员自觉守住安全底线，实现了从“要我安全”到“我要安全”的转变。更重要的是，进一步细化积分制，更有助于让作业工人主动参与到安全管理的实践中来，擦亮眼睛找隐患，争先恐后当模范，形成互相监督、安全比拼的良性循环。

安全工作是一项善举，增强安全生产责任心，就要像施工工艺流程一样，严抓善管，精准到位。从《安全生产管理实施细则》到《党政领导干部安全生产责任制》，五公司相继出台政策，以制度“组合拳”堵住安全生产管理漏洞。2020年7月，五公司又印发了《安全生产专项整治三年行动实施方案》，以持续时间最长、覆盖领域最广的整治行动推动在建项目层层压实责任，从根本上消除事故隐患。

“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责。”让责任意识深入人心，确保责任链条无缝对接，形成安全管理整体合力；将安全管理实施细则贯穿施工生产全过程，彻底排查安全隐患，切实堵住安全漏洞，做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位……“心中有数、手中有术”，方能把施工生产的“安全阀”拧得更紧更牢。

管生产必须保安全。项目管理者将模拟事故场景的VR体验馆引入施工现场，施工人员可以身临其境进行仿真实验，进而提高安全防范意识；亦或是在休息室悬挂工友全家福，随时提醒大家绷紧安全弦；又或是张贴二维码，工人可以随手扫码上报安全风险，及时排查和处理隐患……加强创新，丰富形式，将“人都是安全员”的理念延伸到施工生产的各个环节，才能让安全生产从“纸面”落到“地面”，从“墙上”走进“心里”。