

开路先锋

KAI LU XIAN FENG



中共中铁二十局集团有限公司委员会主办

(陕) 2022-GY032

中国铁建 2023年3月1日 星期三 第1396期(总第1457期) 内部资料 免费交流

汪建平拜会陕西省委书记、省人大常委会主任赵一德 省长赵刚

雷位冰陪同

西安讯 2月24日,中国铁建党委书记、董事长汪建平在西安拜会陕西省委书记、省人大常委会主任赵一德,省委副书记、省长赵刚,双方围绕服务国家战略、深化央地合作、推进重点项目建设进行广泛交流,并达成系列共识。

陕西省委常委、西安市委书记方红卫,省委常委、省委秘书长王琳,副省长戴彬彬,中国铁建党委常委、副总裁李宇、倪真参加会见。中铁二十局党委书记、董事长雷位冰陪同。

赵一德对中国铁建长期以来对陕西经济社会发展的支持表示感谢,并简要介绍了陕西经济发展情况。赵一德说,中国铁建传承铁道兵的光荣历史,并不断书写高质量发展新篇章。近年来,中国铁建在陕西新签合同额和落地项目投资额稳步

增长,屡创新高,希望中国铁建进一步发挥市场、技术、资金、人才等全产业链优势,与陕西省携手谋划重点项目建设,共同谱写陕西高质量发展新篇章。

汪建平对陕西省委、省政府一直以来给予中国铁建的信任支持表示感谢,并简要介绍了中国铁建的发展情况和在陕投资经营情况。汪建平表示,陕西有所需,铁建尽所能,中国铁建将结合陕西省“十四五”规划,发挥自身全产业链优势,落实好双方战略合作协议,在陕西铁路公路、城市轨道交通、老城区改造、产业园区等领域深化务实合作,为陕西省经济发展提供“铁建方案”,贡献“铁建力量”。

陕西省委、省政府,西安市委、市政府及中国铁建有关部门、单位负责人参加会见。

文珂指导三公司党员领导干部民主生活会

重庆讯(唐辉)2月21日,中铁二十局总经理文珂到党建联系点三公司指导2022年度党员领导干部民主生活会。

民主生活会上,在听取三公司党史学习教育专题民主生活会整改措施落实情况、2022年度党员领导干部民主生活会意见建议征集及筹备情况、领导班子对照检查及班子成员逐一开展批评与自我批评后,文珂指出,此次民主生活会前准备充分,检视剖析比较全面,开门见山,严肃认真,会议程序严谨规范,整改思路明确清晰,达到了坚持真理、修正错误,增进团结、振奋精神的目的,会议效果较为明显,展示了领导班子团结进取的良好氛围。他表示,开好民主生活会是一个良好开端,要在整改落实上下足功夫,认真制定问题整改清单,逐项对照整改落实

到位,以公司的高质量发展检验会议成效。

文珂要求,要将全面学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,认真落实中铁二十局第四次党代会精神,以新气象、新担当、新作为落实好党中央各项决策部署,以高度的思想自觉持续深化政治建设,以清醒的历史自觉持续加快企业发展。

文珂肯定了三公司一年来在党的建设、生产经营等各方面取得的良好成绩。针对三公司2023年工作,文珂强调,要坚持党建引领,促进党建工作与生产经营互融共进。提高政治站位,坚持培育优秀干部队伍、凝聚发展合力,务实高效破解企业发展难题,以高质量党建推动企业

高质量发展。要聚焦生产经营,努力实现稳增长和高质量发展。坚决攻坚全年目标任务,把完成稳增长任务和推动高质量发展结合起来,向产业规模要增量,向精益管理要效益,推动生产经营稳中向好、稳中提质。要加强项目班组建设,发挥标杆项目示范引领作用。要借鉴高原铁路高标准管理和青岛地铁公司班组建设经验,积极找出好项目,树立标杆,样板引路,坚持不懈以标准化管理和创新管理将项目打造成企业的效益中心和信誉中心。

中铁二十局总部党委组织部(党委办公室、党委统战部)、人力资源部(党委干部部)、党委巡察办公室等有关部门负责人到会指导;三公司领导班子成员参加会议,总部相关部门负责人列席会议。

西安讯(贾杰)2月24日,中国铁建纪委副书记钱桂林到中铁二十局调研,纪委办公室纪检专员张毅陪同。中铁二十局纪委书记崔友峰主持座谈会。

本次调研主要从企业落实纪检监察机构和纪检队伍建设、《“行贿人黑名单”管理办法》学习宣贯、工程项目纪检监察最新要求对这项工作的再跟踪再推进,促使进一步巩固改革成果。

会上,崔友峰汇报了中铁二十局纪委关于四项工作的开展情况及下一阶段的工作思路,中铁十一局二公司、中铁十二局四公司、中铁十七局二公司3家单位纪委书记依次汇报工作落实情况。

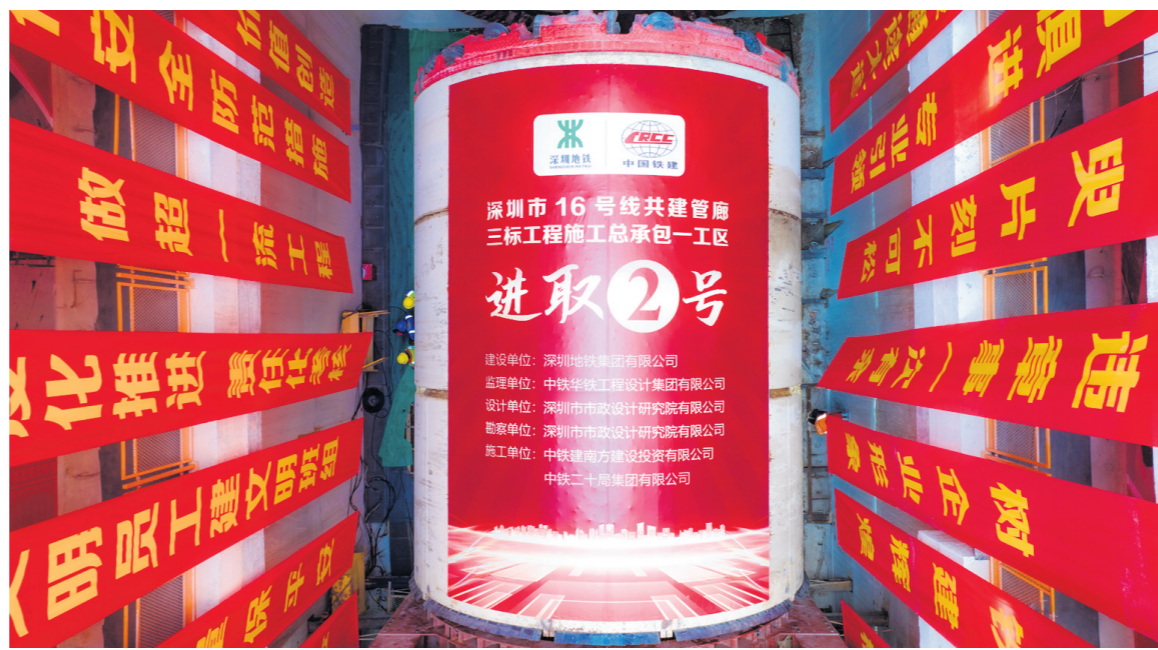
在听取四家单位发言后,钱桂林肯定了此次工作调研的实效,认为四家单位工作汇报实事求是、务实高效,达到了调研的预期目的。

钱桂林指出,中国铁建纪委对纪检监察机构和纪检队伍建设情况再次进行摸底调研,主要是落实驻国资委纪检监察组最新要求对这项工作的再跟踪再推进,促使进一步巩固改革成果。“行贿人黑名单”制度,工程项目纪检监察和“大数据”监督工作的核心方向在工程项目,是业务工作与纪检监察工作深度融合的重要方面,也是纪委打通“最后一公里”的重点监督方向。他强调,各单位纪委要组织员工,广泛学习宣传中国铁建纪委印发的《“行贿人黑名单”管理办法》;要创新工作方式方法,及时向供应商、合作方告知相关规定,规范其从业行为;要拓宽问题线索反映渠道,对发现的行贿行为要从重从速查处。要认识到健全纪检岗位和配齐人员是工程项目监督的首要条件,积极稳妥推进监督工作走深做实。“大数据”监督工作要结合实际,联合职能部门管理数据逐步探索推进,确保监督工作取得实效。

各单位纪委负责人一致表示,将在今后工作中认真落实此次会议精神,用好“监督”职责,助推纪检工作在企业高质量发展中作出更大贡献。

中铁二十局纪委全体人员参加上述活动。

中国铁建纪委副书记钱桂林到中铁二十局调研



2月26日11时16分,南方公司承建的深圳地铁16号线共建管廊项目“进取二号”盾构机顺利始发,正式拉开盾构施工帷幕。该项目位于深圳市龙岗区,全长近3公里,包含3座工作井和2段盾构区间。此次始发的盾构机将侧穿深圳地铁3号线、下穿地铁16号线,隧道纵断面采用一字型坡,最大坡度31.7%,安全风险高,施工难度大,且岩溶发育强烈,地质环境复杂。图为“进取二号”盾构机始发现场。 钱磊 摄

一公司参建的2项工程获公路交通优质工程奖(李春奖)

一公司迈向高质量发展车道

高点定位 精准发力

苏州讯(蒋长江)连续两年经营承揽突破200亿元、获国家级高新技术企业认定、江苏省公路施工企业信用评价中获评AA级、获中国铁建“项目管理先进单位”、获中铁二十局“安全生产标杆单位”……

成绩只能说明过去。面对2023年新挑战、新任务,一公司审时度势,志存高远,将经营工作摆在更加重要的突出位置。他们不断压实经营责任,持续提升市场开拓能力,在保持规模合理增长的同时,努力实现经营质量稳步提升,做到经营提质、发展提效。同时,认真落实“1+1+N”主阵地布局,深度融合,做优做强属地经营、区域经营。持续巩固公路、市政等传统领域的市场优势,借助品牌信誉的影响力向双碳产业、生态修复、水利水电、光伏等新兴市场投射资源、辐射优势。加强与行业优势企业合作,积极进入“四涉两新”“专精特新”等相关产业,拓展发展空间,形成新的利润增长点,抢抓先行发展的市场红利,助力公司转型升级。

“在扩大企业经营规模的同时,我们更加注重项目的效益和品质,只有不断创新管理机制,才能实现企业高质量发展。”这是一公司人的共识。

项目是企业形象的窗口,是企业效益的源头,是高质量发展的基础。为此,一公司将积极推行“大成本”管理模式,对标前策划、前期策划、成本管理、物资设备管理、二次经营和收尾项目管控各环节进行全周期、全覆盖、全员责任管理,通过对生产经营全链条实施精细化管理,持续节支降耗,推进企业成本优势再造。

科技是第一生产力。一公司将围绕重难点工程、重大科技攻关项目,进一步加大科技创新投入力度,加强省级技术中心、技术创新工作室、劳模创新工作室等平台建设,建立健全科技创新体系;注重将人才的专业优势与企业发展实际需求精准对接、深度融合,加强各种形式的教育培训,为他们开展科技攻关、技术研发搭建平台;持续优化人才成长环境,借力国内高校、院所合作,加强关键技术研发和现场重难点攻关,不断推广新技术、新材料、新工艺应用,提升施工效率和产品质量。

高质量发展离不开党建引领。一公司将深入开展“品质、品牌、高质量”年主题活动,加强两级班子建设,加强全员思想政治工作,深化“十大文化”建设以及一公司“感恩、包容、大气、共创、共赢”文化,发挥广大党员的先锋模范作用,倡导能干事、肯干事、不出事,求真务实、争创一流的良好风气,为高质量发展提供坚强的组织保证、思想保证和纪律保证。

春回大地,万象更新。一幅奋斗向上的“春耕”画卷,正在一公司快速展开。

苏州讯(谢建辉)近日,中国公路建设行业协会公布了2022—2023年度(第一批)公路交通优质工程奖(李春奖)评选结果,全国共54项工程获奖,一公司参建的524国道通常汽渡至常熟三环路改扩建工程、广东省仁化(湘粤界)至博罗公路仁化至新丰段工程榜上有名。

公路交通优质工程奖又称“李春奖”,得名于隋朝设计建造赵州桥的著名工匠李春,由中华人民共和国交通运输部与中国公路建设行业协会联合设立的公路工程“三优”(优秀勘察、优秀设计、优质工程)奖演变而来,是与土木工程詹天佑奖、中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)、茅以升科学技术奖齐名的中国公路行业最高质量奖,代表了公路交通行业最高水准,也是国家公路建设者的最高荣誉,被称为我国公路建设界的“奥斯卡”。

524国道通常汽渡至常熟三环路改扩建工程

管理的使命就是价值创造,必须始终如一。作为企业的派出机构,项目都要实现管理价值最大化,理应注重项目文化、前期策划和精细过程。

项目文化,是项目管理及其团队发展的灵魂。作为指导言行的思想,项目文化是项目部立足在建、创造效益、铸造品牌、以干促谋发展的“助推器”和“常青树”。项目是一次性的,但项目管理的影是长久的。文化对于项目而言,绝非因一个项目的结束而终结。文化对于项目而言,是确保参建队伍充满生机、诚信履约与以干促谋的强心剂和原动力。文化建设的目的,在于用正确的理念为管理赋能,提升管理水平;文化建设的内容,重在培育精神、塑造品牌,尤其是提振团队的“精气神”,用正确理念引导项目管理和施工生产,其本质是把企业倡导的理念变为全体员工的自觉行动,提高工作效率、降低管理成本,提高市场竞争力。独特而优秀的文化,对于引导管理和项目成功有着十分重要的意义。

项目策划,是追求“未战先胜”的法宝。善弈者谋势。要实现项目全周期管控水平、施工生产效率、标准化建设水平、创效创誉能力“四提升”,确保创

誉、创效“两个目标”,抓实项目策划首当其冲。项目中标后,必须由公司主管带队进行施工管理策划。

对项目部班子配备、技术力量、二次经营、资源配置形式等予以明确,对施工组织设计和重难点工程的技术方案、关键线路、关键工序、特殊过程的控制进行审核,对守住安全、质量、工期、效益、环保、信誉“六条底线”及业主评价等方面都提出明确要求,是“把项目管出效益、管出质量、管出形象”的关键。作为创效创誉的载体,人才培养摇篮,项目部不折不扣地贯彻落实策划方案,抓实动态精细化管理过程,让项目实现经济效益、社会效益“双丰收”和人才成长、市场拓展“双推进”,是使命所系、责任所在。

精细过程,是项目全生命周期管理的根本。注重精细过程,优化过程控制,让新上项目从上场准备到过程管理再到完工销号,始终保持高起点、高效率、高速度,是项目全生命周期管理的题中之义,也是项目创效创誉、以干促谋的坚实基础。要使项目

广东省仁化(湘粤界)至博罗公路仁化至新丰段工程位于韶关市、河源市境内,全长约164公里,是武深高速公路的重要组成部分。该工程于2015年10月开工,2018年12月建成通车。

一公司承建的标段全长8.36公里。在预制箱梁施工中,他们采用“无尺化”整体式钢筋绑扎胎架、喷淋养护系统、智能张拉及压浆系统等工艺,提升了工程质量。同时,预制梁端横梁外露钢筋及内模整体式拖拉施工工艺、架桥机安全监测预警系统等创新手段,获得业主认可,并在全线推广。路基施工中,他们坚持开挖一级防护一级,路基成型一段完成一段,及时复绿,全面落实“平安、耐久、绿色”的施工理念,打造和谐、自然的仁新高速。

该工程大大缩短了广州与翁源两地通行时间,为完善广东高速公路网,构建广东“一核一带一区”区域发展新格局发挥了积极作用。

价值创造势在必行

●许岗

管理过程精细,就应当做到“三抓实”:抓实管理策划,推行项目预控。对新上项目坚持体现一个“快”字,对重难点项目体现一个“严”字;抓实管理责任,追求管理价值。实施事前预防、事中控制,制定措施化解风险,同时加大方案优化、计量支付、二次经营、清收清欠等工作力度,坚持“货币为王”加速货币回笼;抓实终端责任,确保管理达标。明确标准化管理的理念、思路 and 措施,注重速度与节奏,抓好工期、施工组织、资源整合、过程控制等关键环节,着力抓实、抓细、抓出成效。

不同项目情况各异,不同工程各有特点,但在同质性企业的竞争中,成本领先、善于增效,是致胜的关键。注重项目文化用正确的理念做正确的事,注重前期策划不打无准备之仗,注重精细过程同步做好微观、宏观“二次经营”,才能成本领先、善于增效,才能追求管理价值最大化,也才能守正创新,彻底改变“重生产轻核算、重资金轻成本、重工期轻变更”的现象,维护好企业和员工利益。

