



图为铜陵铁路项目黄泥河特大桥连续梁施工现场 孙宇摄

傍晚时分，顺安河如一条玉带碧波荡漾、蜿蜒流淌，在河畔不远处的铜陵铁路项目施工现场，机械穿行、人头攒动，仍是一片热闹非凡的大干景象。

二公司承建的铜陵铁路项目位于安徽省有名的“铜都”铜陵市，作为铜陵江北地区首条铁路工程，项目建设者牵好管理“牛鼻子”，加强工程安全、质量、工期控制，精心打造精品示范工程，多次获得业主颁发的“优秀项目经理部”等荣誉。

**攻坚克难 有序推进**

虽然当前铜陵铁路项目施工生产正紧锣密鼓有序推进，然而在刚进场之时，项目部却因为面临征拆线路长、三电迁改等“老大难”问题，成为了全线的“差等生”。

“等”都是问题，“干”都是办法！”为了攻克眼前的难题，项目班子成员咬紧牙关，主动出击。他们根据整体施工线路挂图作战，划定4个协调小组，由项目班子成员担任小组长，派任务、定节点，各协调小组加强与驻地政府沟通，深入了解群众需

求，制定机动灵活的征拆方案。通过一系列“组合拳”，该项目征拆协调工作取得了突破性进展，为后续施工稳步推进打下了坚实基础。

该项目部承建的七家山隧道地处村庄，山丘起伏、地形复杂且含不良地质，是全线最长、施工难度最大的隧道。为了攻破这一控制性工程，项目总工程师高剑带领技术攻关小组主动签下“军令状”，誓要啃下这块“硬骨头”。“七家山隧道内含断层的地质条件，宛如一块‘软豆腐’，对建设团队来说是一个极其严峻的考验。”高剑表示，为了最大程度降低地质影响，他带领攻关小组“白加黑”连轴转，不断调整施工工法，最终他们综合超前预报技术，精确判定断层破碎带的位置、规模，采用上、下台阶法、全断面开挖法综合施工，攻克了这一“卡脖子”工程，保证了施工进度。

通过各项管控措施的精心部署以及有效落实，项目建设者一路过关斩将，逐步攻克征拆线路长、地质条件复杂、施工难度大等难题，施工生产逆势而上，多次

# 精工筑造 创誉铜都

——二公司铜陵铁路项目施工生产侧记

●邵兴帆

受到业主好评。

**强化安全 夯实基础**

铜陵铁路项目点多线长，地质条件较差且包含既有施工，为此，项目管理人员结合实际强化部署，切实把安全工作当做“重头戏”来抓。

为进一步强化安全管控，织密安全“生产网”，他们“防”字为首、“严”字当头，落实落细安全培训、隐患排查、安全责任包保、安全体系建设、安全领导带班制等各项工作。截至目前，该项目部已编制完成各类安全环保管理体系文件17份，组织安全教育累计400余次，实现了各作业工班岗前、班前安全教育全覆盖。同时为了提升现场作业人员安全防范意识，他们还定期组织开展安全隐患排查和应急演练活动。通过齐抓共管、点面结合，全面打造横向到边、纵向到底的安全管控格局，确保施工平安有序推进。

“要注重作业平台杂物清理，现场作业人员要规范佩戴安全帽……”日前，在刘河湾大桥施工现场上，桥长韩永和和安全员正逐一认真检查桥梁施工安全情况。为全面拧紧安全“生产阀”，提高桥梁隧道施工现场安全管理水平，该项目部成员研究制定洞长制、桥长制，由一线施工管理经验丰富的人员担任桥/洞长，并与其签订《安全包保责任书》。“自项目全线推行桥/洞长制以来，有效将各项安全管控措施落实到一线终端，大大减少了安全违规行为，有序推进了项目施工生产。”项目经理李志伟介绍道。

此外，他们还通过落实项目经理讲安

全、安全拍拍看、设立安全监管岗等安全生产活动，持续强化安全责任落实，提升全员安全生产意识，进一步打造浓厚安全生产氛围。

**创新管理 凝聚合力**

“既要干一流的工程，也要带出一支一流的队伍！”自进场以来，该项目班子在队伍建设上做足文章，通过采用激励、考核等“接地气”的具体举措，全面加强项目团队建设，进一步点燃全员干事创业热情。

为了把前期落后的工期抢回来，项目班子成员“排兵布阵”，围绕各个关键节点划分“责任田”，并结合现场实际制定项目全员参与的安全、质量、进度包保责任方案。“肩上了担子，大家干得更有劲儿了。”李志伟表示，在考核机制的助推下，项目全员面貌一新，他们紧盯考核目标，心往一处想，劲往一处使，你追我赶，不断掀起大干热潮。

“我要向王杰学习，争取夺得下个月的‘月度之星’。”“我也要好好努力，争取上榜！”……傍晚刚下班，项目人员便在“月度之星”公示榜面前讨论起来。为了激发项目全员赶学赶超热情，该项目部还专门举行了“月度之星”评比活动，每月月底全员进行打分，评比出“月度之星”“创效之星”“进度之星”，并颁发一定金额奖金，通过选树身边先进典型，进一步引发项目“摘星”热，全面营造争先创优氛围。

通过一系列争先创优活动开展，该项目全体参建人员立足岗位、铆足干劲，施工大干如火如荼。

西安市经九路立交项目

## 荣获陕西省“市政金奖示范工程”

西安讯(高翔)近日，六公司承建的西安市经九路-陇海铁路立交工程项目，荣获2022年度陕西省“市政金奖示范工程”。

该奖是陕西省市政工程领域的最高奖项，代表陕西省市政工程建设领域的最高水平。

西安市经九路-陇海铁路立交工程全长约1134米，隧道总长355米，是西北地区最大地下互通式框构隧道立交。主线由南向北连续下穿华清路、陇海铁路6股道后向北与含元路交汇，其下穿的陇海铁路每天约有200余次列车经过，施工作业只能在天窗点进行，施工干扰大，安全风险高，有效施工时间短。

施工中，六公司建设者创新采用大断面双向对顶和架空现浇结合施工工艺工法，即在陇

海铁路下修建6条长112米的钢便桥，对6条铁路线路进行架空，其中2、3、4号箱涵为现浇施工，1、5号箱涵为顶进施工。施工中，他们仅用37天，便将自重7760吨的5号箱涵提前7天顶进到位，创下我国西北地区最大箱涵顶进纪录。最终经过多次架空体系转换，实现大跨度、长距离、复杂工况条件下框构立交贯通合龙。根据此方法总结形成的“城市超大断面框构桥零距离下穿既有运营铁路顶进施工关键技术”，被中国公路协会评价为“达到国际先进水平”。

他们还大力开展技术创新，截至目前，获授权发明专利4项、实用新型专利12项、中国公路建设行业协会工法1项、中国铁建优秀工法1项。

四公司

## 增强质量意识 建设精品工程

青岛讯(郭晨 姜艳平)9月份以来，四公司所属各单位结合全国第46个“质量月”活动，以“增强质量意识、推进高质量发展”为主题，通过开展质量监督岗、知识竞赛等形式多样的活动，增强从业人员质量意识，促进施工生产稳步提升。

结合企业实际，围绕活动主题，该公司制定了详细的活动方案，动员所属各单位结合施工现场、项目实际，积极参与到此次“质量月”活动中来，切实让质量意识深入人心，进一步规范施工作业。同时，要求各项目部针对施工质量控制、防范质量通病等内容进行培训，通过分析质量事故案例，不断提升员工技能素质，夯实班组质量保障基础。

“质量月”期间，该公司要求所属各单位认真开展质量事故反思会，通过观看质量事故警示教育视频，认真反思总结日常工作中所存在的疏忽与漏洞，目的是让全体人员做好现场的自检和互检工作，落实好质量责任，做到人人把好质量关，不断提高质量素养及技能。“零缺陷是质量工作的基本标准，而质量事故往往源于小小的疏忽……”“这次就算了，多一事不如少一事”“我以为这点小问题不会影响大局……”在工程质量事故反思会上，西十高铁项目技术人员纷纷发表自己的观点。

此外，各单位认真组织工程质量实体检测专项活动，查找现场质量缺陷，自检整治机制。目前，该公司铁路项目开展实体检测实现全覆盖，其它项目也已经100%开展实体质量自查自纠。

徐州地铁项目部成立“党员质量监督岗”，职工“带薪上岗”，主动“亮身份、亮职责、查隐患”，督促指导现场施工安全质量风险因素整改落实，有效调动了项目全员施工生产的主动性和积极性，保障了关键施工节点的顺利完成。京港澳改扩建高速公路项目部通过设计优化、技术创新、管理升级和信息化等手段，用智慧化管理平台，确保工程质量。汉江综合整治项目部坚持流程化作业，持续加强现场管控，对现场每一个工序进行BIM预演，并严格控制进场材料，无材料合格证、检验报告坚决不允许进场。在现场混凝土浇筑中，管理人员坚决执行开盘鉴定，对第一方混凝土进行取样检测，及时检测混凝土强度，如果发现变形、移位时，立即停止施工，及时进行处理……

与此同时，各单位还通过“五小”活动评比、开展基层岗位员工技能提升、组织全员参加质量管理知识竞赛等方式，不断提升全员质量意识，强化质量管控能力，以能力提升助推工程高质量建设。

班前教育到施工过程中的安全盯控，再到晚上的安全工作复盘，每项工作他都会亲历亲为，生怕现场有一点点儿纰漏。

近期，项目正在开展施工大干，张建伟负责的三工区施工面多、战线长，每天一早他就开始巡查各个施工点，反复为工人宣讲施工安全，检查现场人员安全帽佩戴情况，在巡查时如果碰见要登高作业的工人，他立刻上前帮工人系好安全带，检查绳索是否牢固，并叮嘱道：“千万注意安全，高空作业一定要反复检查安全设备，不能马虎大意。”现场的工人都调侃说：“每次干活都感觉张建伟就在我身后絮叨，吓得我赶紧看看安全防护都做好了没有，有没有落下啥。”谈笑声中更多的是对张建伟工作的感激与认可。

虽然每天进行全线检查很辛苦，但是张建伟却从未懈怠过，他总是说，安全管理只有“走断腿、磨破嘴”，才能保障现场安全施工。



9月21日，随着四公司建设者将最后一立方混凝土注入桥梁模内，西十高铁4标南秦河特大桥首片梁浇筑顺利完工。该桥全长895.8米，最大墩高37米。施工中，项目建设者采取封闭管理措施，明确安全质量控制要点以及安全防范等措施，确保了浇筑作业顺利完成，为后续加快施工提供了有利条件。图为南秦河特大桥首片梁浇筑现场。刘坤仑 摄

### 为企业发展增添「质量」成色

●林明锐

质量是企业品牌的基石，是企业信誉的表现，是企业形象的展示，也是企业持续发展的保证。

习近平总书记指出，要始终坚持质量第一、效益优先，大力增强质量意识，视质量为生命，以高质量为追求，让重视质量、创造质量成为社会风尚。

今年9月，是第46个全国“质量月”，活动主题是“增强质量意识，推进高质量发展”。同时，今年9月也是商务部、中宣部、国资委等13个部门组织开展的“诚信兴商宣传月”，以期在全社会进一步推广诚信理念，弘扬诚信文化，营造良好的营商环境和消费环境。

对于中铁二十局而言，企业产品包括勘察设计、施工生产、机械制造、检测试验、教学培训等。没有质量就没有企业的未来，特别是工程建设，更是事关企业的品牌、效益、形象、人才涌现及可持续发展等，千万不能有一丝的马虎。

以思想建设强化质量意识。任何时候，我们企业都承受不起质量事故所造成的严重损失。因此，集团公司全员更要牢固树立质量红线意识，时刻绷紧“质量第一”这根弦，深刻认识到工程质量不仅是我们的生存之根、立足之本，也是企业进一步夯实基础，提升管理水平的重要因素。在工程质量管理中高标准、严要求、强管理，进一步树牢全员质量意识。

以工作落实提升质量管理。集团公司各级党组织尤其是“一把手”要切实履行质量管理第一责任人职责，分管领导牵头负责质量管理工作的日常推进和督导检查，结合企业相关制度办法和管理机制，系统科学地组织好、开展好日常质量管理工作，将质量隐患消灭于“萌芽状态”。同时，就发现的违法违规并给企业造成恶劣影响或严重损失的质量问题，对相关责任人严肃追究问责，促进集团质量管理体系有效提升。

以宣传引导营造质量氛围。在日常工作中，通过加强舆论引领，紧紧围绕“质量强企”观念，利用网站、报纸、微信公众号等途径积极宣传质量之于企业的重要性，提升全员的质量意识和能力，让“质量是企业的生命”理念厚植于广大员工心中，将思想认同转化为行动落实，坚定扎实走好“质量强企”之路，在全集团范围内形成人人关注质量、人人重视质量、人人参与质量、人人崇尚质量的良好氛围。

以长治长效健全质量体系。我们在建设全过程中要认真梳理项目管理和现场施工中存在的问题，对质量管控体系进行不断完善，由表及里、由浅入深，逐步找到问题的本质和根源，精准施策、综合治理，针对突出问题和共性问题抓好建章立制，不断健全制度体系，形成质量工作长效机制，堵塞管理漏洞，补齐短板弱项，推动全集团质量创效工作再上新台阶。

百年大计，质量为本。质量关乎企业的生命，决定企业的信誉和未来，走“质量强企”之路，任重而道远。我们要时刻牢记质量意识，强化质量管理，规范质量行为，共筑“质量强企”之基，为企业发展增添“质量”成色。

职工论坛

### 简讯

▲近日，中建建科检测公司获陕西省首届绿色低配合比设计技能竞赛“优秀组织奖”荣誉称号。(吴亚娟)

▲近日，一公司参建的连宿高速公路沭阳至宿豫段工程提前3个月完成建设任务，通过了江苏省交通工程建设局的交工验收，荣获“有功集体”荣誉称号。项目负责人邢小雷被评为“有功个人”、项目总工程师党宝文被评为“先进个人”。(谢建辉)

▲近日，云南省总工会、云南省发展和改革委员会和云南省交通运输厅联合印发表彰通报，五公司楚大高速公路项目员工沈聪林，荣获云南省县域高速公路“能通全通”“互联互通”工程劳动和技能竞赛“优秀个人”称号。(李珍)

▲近日，电气化公司参建的重庆轨道交通18号线正式开始试运行。(刘佩)

▲9月18日，随着最后一跨现浇梁的顺利浇筑，由二公司承建的沈白高铁项目北沟村1号大桥顺利完工。(陈静)

▲“双节”来临之际，二公司天津地铁8号线7标项目部喜获“全线2023年度全员岗位消防练兵决赛一等奖”荣誉。(曲忠志)

▲9月16日，随着首片预制T梁精准平移至盖梁支座垫石上，五公司承建的新楚大高速公路塘子铺互通立交第三阶段施工首片预制T梁成功架设。(李建)

### 张建伟的“婆婆嘴”

●邹一

清晨，太阳的光辉还没有播撒在大地上，张建伟简单地梳洗完毕，吃完早餐，带上必不可少的安全用品——安全帽、反光马甲，跟随车辆开始了一天的安全巡视。

张建伟是二公司沈白高铁项目三工区的安全负责人，该项目两个重难点隧道都在他的管辖范围内。

每天上车听到的第一句话总是他说的：“长胜隧道进口离我们最近，那里安全风险比较高，先把我送到那里去吧。”到达现场，他先去洞口的值班室查看最近一期的超前地质预报与前一天的围岩量测、地表沉降观测情况。确认隧道内围岩量测数据稳定后，便和现场

的带班负责人一起步行到掌子面，沿途对排险、开挖、立架等工序进行仔细巡查，并将当日的风险情况对作业人员详细说明。平时张建伟喜欢一个人安静的工作，是人们眼中的“老好人”，但对待安全管理，他总是会“喋喋不休”，对发现的问题“咆哮如雷”，工作中作业人员都很怕他，也是因为他的“较真”，工人们才不会因为马虎大意而发生事故。

“安全工作只有起点没有终点，只有把手头的工作做扎实了，心里才能够踏实！”提起工作，张建伟郑重地说道，为了能及时发现现场的安全“违章”行为，他只要一有时间就去现场“挑刺”“找茬”。从上午的