

# 开路先锋

KAI LU XIAN FENG



中共中铁二十局集团有限公司委员会主办

(陕) 2023-GY033

中国铁路 2024年1月21日 星期日 第1428期(总第1489期) 内部资料 免费交流

新起点 新征程 新未来

## 中铁建城建交通发展有限公司正式挂牌

苏州讯(谢建辉)1月16日,中铁建城建交通发展有限公司挂牌仪式在苏州隆重举行。苏州市副市长施嘉泓,中国铁建华中区域总部党委书记、总经理张树海,中铁二十局党委书记、董事长雷位冰出席挂牌仪式。

苏州市住建局局长王晓东,苏州高新区党工委委员、浒墅关经开区党工委书记周晓春,苏州高新区管委会副主任张焱,苏州市住建局副局长陈建忠,交通运输局总工程师潘国进,国资委四级调研员陆跃平,轨道交通集团党委书记、董事长金铭,交投集团总经理陆卫,城投集团副总经理洪师亮,中铁二十局副总经理刘德兵等参加挂牌仪式。

施嘉泓代表苏州市人民政府向中铁建城建交通发展有限公司的挂牌表示热烈祝贺,对中国铁建和中铁二十局长期以来对苏州城市建设和经济社会发展的关心、支持和帮助表示衷心的感谢。他指出,中铁建城建交通发展有限公司的组建,是促进国资国企改革和央地合作的重要举措,也是苏州市为了促进建筑业转型升级和高质量发展作出的立足当前、谋划长远、决胜未来的必然选择。希望中铁建城建交通发展有限公司充

分发挥央企管理、技术、人才、资金的优势,利用好苏州在营商环境、建筑市场等方面的优势,鼓足干劲,抢抓机遇,趁势而上,早日成为行业标杆和龙头企业,为苏州建设更高品质“有福气”城市作出更大的贡献。

张树海代表中国铁建,向公司挂牌表示热烈祝贺,希望公司紧密围绕苏州市改革发展目标,全方位参与市政、交通等项目的投资、建设和运营,早日成长为行业标杆和龙头企业。中国铁建也将全力支持公司做强做优做大,并以此为契机,紧跟苏州建设全国首批智能建造试点城市战略规划,面向绿色建筑等前沿领域深化布局,在多领域开展深度合作,推动智能建造与建筑工业化协同发展,为全面推进中国式现代化苏州新实践贡献铁建力量。

雷位冰对长期以来关心、支持中铁二十局发展的各级领导和社会各界朋友表示衷心的感谢。他表示,苏州市、中铁二十局合资组建中铁建城建交通发展有限公司,为央地合作提供了新思路、新方法、新模式。中铁二十局将以最大诚意和努力,给予合资公司政策、资金、人才等多方面支持,全力助推中铁建城建交通发展有限公司做强做优做大。

希望中铁建城建交通公司珍惜、把握这一重要发展机遇,全面融入长三角一体化发展战略,锚定“打造建筑龙头企业 and 智能建造、数字经济标杆企业”目标,充分发挥全产业链一体化运作优势,聚焦市政交通基础设施投建营一体化和数智建造,以更高标准、更优质量、更快速度,打造优质工程。

中铁建城建交通发展有限公司党委书记、董事长高永吉在表态发言中表示,将牢牢把握高质量发展这个首要任务和苏州市提出打造“建筑业强市”的大好时机,立足发展实际,同心协力奋斗,不断优化结构,实现产业升级,塑造建设品牌,为推进中国式现代化苏州新实践和中国铁建高质量发展作出更大贡献。

仪式中,施嘉泓与张树海共同为“中铁建城建交通发展有限公司”揭牌,王晓东与雷位冰共同为“中国共产党中铁建城建交通发展有限公司委员会”揭牌。

中国铁建华中区域总部苏南指挥部,中铁二十局总部相关部门、华中区域指挥部负责人,中铁建城建交通发展有限公司总部全体人员及苏州片区单位负责人参加上述活动。

## 安哥拉总统到中铁二十局项目视察

安哥拉讯(张星星)当地时间1月13日,安哥拉总统若昂·洛伦索携安娜·迪亚士·洛伦索,到中铁二十局安哥拉国际公司承建的万博东迪理工大学项目视察。

安哥拉万博省省长洛蒂·诺利卡,高等教育、科学、技术和创新部部长玛丽亚,教育部部长路易莎·格里洛,财政部部长维拉·达维丝,公共工程、城市规划及住房部部长卡洛斯·桑托斯,青年和体育部部长帕尔米拉·巴博萨,劳动和社会保障部部长特蕾莎·迪亚斯,福音公理教会秘书长安德烈·尤里科等官员陪同。

洛伦索参观了东迪理工大学施工现场,听取了万博省副省长埃马诺诺对项目建设情况的汇报。他在充分肯定了中铁二十局的施工进度、高度赞赏了工程质量的同时并表示,这么漂亮的大学将会吸引更多学生到此求学,希望中铁二十局建设者继续努力,争取项目早日完工。

福音公理教会执行秘书阿贝尔·桑贡德表示,非

常感谢中铁二十局建设者的付出以及高品质的施工质量,项目的建成,将惠及更多渴望前来学习新知识的学生。

东迪理工大学项目位于安哥拉万博省卡奇古市,总占地面积10公顷,项目设计融合园林建造模式,以绿色走廊、人工湖、灌木围栏、植物噪音屏障等元素装点校区,将中式美学与非洲风情完美结合,为广大学子提供赏心悦目的求学环境。该项目还配备了健康科学实验室、理科实验室,将教育和实验相结合,运用现代技术,推动同步教学。

截止目前,东迪理工大学项目除园区绿化、供应及安装发电机外,其他工程均全部完工。建成后,将同时容纳3000名学子求学,有助于安哥拉教育事业的发展。

安哥拉政府官员、中铁二十局安哥拉国际公司有关负责人参加上述活动。

西安讯(邵兴帆)蒙华铁路阳山隧道荣获国家优质工程奖,天津地铁项目、雄商高铁项目获得3项省部级优秀QC成果……2023年以来,二公司聚焦铁路、公路等专业,深入贯彻“1234+”项目管理思路,落实精细化管理,工程质量管控体系不断完善,工程质量管理结出丰硕成果。

为进一步打造优质样板工程,擦亮企业“金字招牌”,该公司聚焦项目管理,全面建立质量管理标准化评价体系,切实加强项目建设过程中质量管控。他们深入实施施工管理“八项规定”,在项目进场之初,便明确项目质量管控方案、质量目标,全面牵紧质量管理“牛鼻子”。同时针对各在建项目,他们定期组织召开项目生产分析会,结合各项目实际下发《项目质量风险防范清单》,通过督导帮扶、提级管理、专项检查等方式深入项目施工现场,为项目质量管控“把脉问诊”,全面杜绝质量“通病”,打造优质精品工程。

“通过互相交流学习、取长补短,更明确了我们抓好工程质量管控工作的思路。”在该公司举行的铁路项目观摩会上,包银高铁(内蒙段)项目经理王宏伟表示,在抓好质量常态化监督检查工作的同时,为进一步加强各项目管理,他们全面推行质量模板化管理,把项目质量红线管理的要求扩展落实到所有项目上,并定期组织项目观摩会、经验交流会,及时总结推广具有价值的质量管理标准化成果,不断提升质量管理整体水平。

此外,该公司以工程质量、成本、工期三大目标的实现为动力,引导项目积极研究推广新材料、新工艺、新设备,针对不同项目的技术难点和施工亮点,进行工艺工法革新,优化施工方案,提升项目质量管控水平。其中南玉铁路、包银铁路(宁夏段)等项目分别对串珠状岩溶地区长桩基回转钻机施工、不良地质螺杆桩基础10厘米高扶壁挡墙施工等工法进行创新,既破解了现场施工技术难题,又夯实了工程施工质量。

通过各项质量管控措施的精准落实,该公司先后多次荣获中国土木工程詹天佑奖、国家优秀工程奖、全国公路交通优质工程奖等荣誉,为该公司打造铁路、公路优质品牌,实现区域滚动发展奠定了坚实基础。

## 打好「质量牌」 促进企业高质量发展

二公司

### 简明新闻

- 1月16日至20日,中铁二十局领导李胜义、苗文怀、张文峰、马晓辉、刘文武、陈磊、崔友峰、陈耀华、加武荣分别到会指导了四公司、中铁建城建交通公司、六公司、三公司、房地产公司、五公司、市政公司、南方公司、中铁贵州公司党委召开的主题教育专题民主生活会。
- 1月17日,中铁二十局集体合同(2024-2026年)平等协商会议在西安总部召开。受中铁二十局党委书记、董事长雷位冰委托,副总经理、总会计师、总法律顾问马晓辉作为企业行政方首席代表,中铁二十局党委副书记、工会主席李胜义作为企业职工方首席代表出席会议。
- 1月10日,马晓辉在西安会见了到访的汇丰环球银行中资公司业务部华北区总经理蔡军。双方希望加强沟通,共同发展。
- 1月11日,马晓辉在西安会见了到访的渣打银行中国企业非洲区域业务主管詹嘉瑜。双方希望继续发挥各自优势,实现合作共赢。
- 1月12日,马晓辉在西安会见了到访的乌兹别克斯坦农业银行代表马穆德。双方期待加强交流,在相关项目上展开深度合作。
- 1月13日,中铁二十局副总经理刘文武在西安,会见了到访的河北省衡水市副市长周峰。双方希望加强沟通,全面做实合作的各个环节,尽快推进相关项目落地实施。
- 1月9日,三公司承建的国际先进产业转移承接基地项目,被南昌市建筑业协会授予“2023年度建筑工程滕王阁杯奖”,此奖为南昌市建筑工程质量最高奖项。
- 1月16日,在重庆召开的2024中国房地产市场趋势报告暨西部房地产高质量发展论坛上,房地产公司喜获“2023中国西部优秀代建企业”“2023中国西部房地产50强企业”“2023中国西部房地产国有领先企业”荣誉。



1月14日,五公司承建的三清高速公路王家村特大桥最后一跨T梁架设完成。该桥是三清高速公路先期通车段的控制性工程,左幅全长1621米,右幅全长1639米。施工中,项目建设者围绕目标任务精心组织施工、合理配置资源,扎实开展安全生产网格化、标准化管理,有效克服了地形复杂、施工难度大、安全风险高诸多困难,确保大桥建设优质高效推进。图为大桥施工现场。徐彬 摄

## 奋楫争先 激荡前行

——中铁二十局2023年高质量发展综述

● 韩展展

百舸争流,奋楫者先。全国首例超大坡度城市轨道交通盾构顺利始发,国内首例中承式空间Y型钢箱拱桥实现主拱合龙,中铁二十局智能财务建设实践获两项大奖……2023年底,中铁二十局党委公开征求年度“十大新闻”,一石激起千层浪,一幕幕精彩的瞬间,勾勒出企业不平凡的发展画卷——

### 经营生产显实力

经营是发展的龙头,为了抓好此项工作,中铁二十局成立专题调研组,调研覆盖所有区域指挥部和工程公司以及19个省市经营部,与487人采取现场“面对面”“一对一”方式座谈,释疑解惑,鼓舞士气,赠予“锦囊妙计”。

中铁二十局主管领导亲力亲为、任劳任怨,7名分管领导各自分管1个区域,并在各区域指挥部增加1名执行总经理,加强力量、协调各方、配足资源。

此后,中铁二十局多措并举,多管齐下。及时出台奖励政策,设置经营基础值、目标值和挑战值,加大奖励力度,激发经营活力;举办经营基础业务培训班和“经营实战培训活动”,加强队伍建设;实行机构改革,新设中南区域指挥部,延长经营触角;坚持干揽并重,促进滚动发展……

“四涉两新”业务同比增长20%以上,涉水涉能工程同比增长超过50%,属地和熟地新签占比不断攀升,延榆高铁、南召乡村振兴项目、华中师范大学重庆校区、麻阳高速公路北延线等一批重点项目相继收入囊中,二公司、五公司、电气化公司、中铁建安设计院公司、投资管理运

营分公司、检测公司也都表现出强劲势头,巩固了企业在中国铁建系统第一方阵地位。

经营承揽之后,便是项目管理。项目管理事关企业形象、市场影响、创效能力、人才培养,为此,中铁二十局通过多方比对、研究,最终出台了“法人管项目”下项目经理负责制主要审批清单、责任清单,好似去除了项目管理中的“枷锁”。

同时,制定项目管理提升专项行动方案,强化项目过程管控;组织240余名项目经理和后备项目经理开展“项目经理训练营”活动,打造过硬的项目经理团队;持续开展项目经理宣讲组活动,坚持召开月度生产管理分析会;全面落实项目生产监督和成本督导,狠抓工程项目前期经济预控;举办“匠心杯”职业(工程测量)技能大赛,在中国铁建第六届职业技能竞赛中取得佳绩;开展安全生产百日专项攻坚行动,组织“拉网式”安全大检查,全方位为施工生产加力。

参建的苏州轨道交通5号线等7项工程获国家优质工程奖,三公司、市政公司获中国铁建成本管理“标杆工程公司”,五公司文昌国际航天城设计施工总承包项目等2项工程获评中国铁建“标杆项目”,3人获中国铁建“优秀项目经理”,3人获中国铁建“创效功臣”,房地产公司入围“中国铁建非工程板块三级公司效益20强”,六公司入围“中国铁建工程公司属地化10强”,收到政府、业主表扬信函80

多件……中铁二十局蹄疾步稳推进了项目管理。

### 科技创新添动力

2023年10月28日,时隔6年,中铁二十局再次召开科技创新大会。

在这场以“凝信心、创价值、拓未来”为主题的大会上,表彰了科技创新先进单位和个人,提出了未来五年要专业化、价值化、系统化开展科技创新工作,力争让科技这个第一生产力发挥得淋漓尽致。(下转第2版)



图为包(头)银(川)高铁乌海站站场改造施工现场