

打造房建主业“金字招牌”

——六公司重庆城市项目部十年发展纪实

●潘卫 林明锐

从1个项目发展裂变到13个项目，同时在建4个项目；累计施工面积超过200万平方米，建筑单体超过300栋；从重庆市南岸区拓展到巴南区、渝北区、江津区、璧山区等多个行政区域……短短十年间，六公司重庆城市项目部在斩获中国土木工程协会詹天佑奖、重庆市建筑施工扬尘控制示范工地、重庆市安全文明工地、重庆市巴渝杯优质工程奖和中国铁建杯优质工程奖等10余项省市级奖项的同时，多次荣获地方政府、业主表彰奖励，迅速成为六公司房建主业“根据地”、项目集群“示范地”、人才成长“新高地”。

“融入”重庆滚动发展铸“品牌”

“巴南区界石镇山林突发火灾，请所有党员立即到巴南项目集结！”2022年8月，随着六公司重庆城市项目部党支部群发出紧急集结通知后，短短40分钟，20多名共产党员携带机械和救援设备从周边各个项目快速集结，奔赴山火一线开展山林火灾救援，累计开辟防火隔离带3000余平方米，清理过火面积约4000平方米。重庆市巴南区及璧山区住房和城乡建设委员会发来感谢信，对重庆城市项目部用血肉之躯铸就坚固防火防线表示感谢。

十年间，六公司重庆城市项目部积极融入重庆经济发展，践行央企担当，通过山火救援、抗洪抢险、守护青山等活动，赢得了地方政府和百姓的高度赞誉。为擦亮六公司房建主业品牌，他们坚持“以诚信赢市场、以质效赢未来”的理念，给业主交付了一栋栋高品质的楼房，凭借良好的口碑，一举中标了山水逸城A71、巴南、东林道等项目，从单一的业主扩展到金科、铁发和融城等多个业主，并中标了中国铁建在重庆市首个真正意义上的TOD城市综合体项目。

“和我一样安家重庆的已有12人，我们都是新重庆人。”

莫桑比克当地时间2月5日清晨6时，位于楠普拉省马来马市郊区中铁二十局纳卡拉走廊铁路项目部驻地，50多名工作人员已经整装待发。

穿戴好工装、检查作业机具、分配施工内容……所有准备工作就绪后，大家分别乘坐两辆通往作业工点的通勤大巴，开始了又一天忙碌而紧张的铁路抢修施工。

“纳卡拉港口的翻车机维修导致线路停运，业主对全线线路进行紧急维修，其中两处路段钢轨损坏严重，我们要在10天内完成这两段334处钢轨铝热焊连接和吊装工作。”该项目负责人朱文强介绍。接到通知后，他们仅用3天时间就完成了现场勘察、修筑便道和平整作业场地等前期工作，并从500公里外组织人员设备上场。

“铝热焊最怕遇到水，2月初正值雨季，连绵的阴雨给我们施工带来了很大的麻烦，使工期更加紧张。”朱文强介绍。为了保证雨天能继续施工，他们在现场搭起了移动式雨棚，焊接到哪里，雨棚就在轨道上滑行到哪里。

“这次抢险投入了20多台设备机具，高峰期单个工班每天能完成16处接头焊接。”朱文强说，“除此之外，项目的大型捣固机和整形配砟车在业主的统一安排下沿线作业，紧急维修时间紧张，这就意味着今年春节，我们将坚守在施工现场。”

争分夺秒抢抓施工的场景，在200公里外的马拉维纳蔚迟车站同样上演。

“铁路中断的10天内，我们要更换700多根道岔混凝土枕，最长的有1吨重，加上受地形条件限制，只能使用人工更换，劳动强度和施工难度非常大。”中铁二十局马拉维铁路综合服务项目负责人邓晶表示，他们负责的施工区域为马拉维全段，长达235公里。

为保证施工进度，他们划分了4个作业工点，根据不同的施工情况投入相应人员和机械设备。

轨焊接、轨枕搬运……纳蔚迟车站换枕作业点，机械轰鸣。38岁的莫桑比克籍员工昆德瓦尼，带领40名作业人员沿着铁路线紧张工作。

昆德瓦尼是邓晶的得力助手，在这次换枕施工中担任现场施工负责人。“最初纳卡拉走廊铁路的年运量不足1000万吨，这次改造升级后，铁路的年运量将达到1800万吨。”昆德瓦尼说，以前他是纳卡拉走廊铁路的建设者，如今他是马拉维管段的养维人员，与铁路结缘的这十年，他不仅成长为技术负责人，也见证了铁路给两个国家带来的巨大变化。

据了解，莫桑比克纳卡拉走廊铁路全长912公里，从莫桑比克太特省莫阿蒂泽矿区出发，从西向东，横跨马拉维国家境内，到达莫桑比克第三大港口——纳卡拉港。每天，有数趟重载列车沿着这条铁路，将从太特省莫阿蒂泽矿区开来的优质煤炭源源不断地输送到纳卡拉港，再运往世界各地，因此被称为“莫桑比克的经济运输生命线”。

2013年，中铁二十局凭借参加莫桑比克纳卡拉走廊铁路进入莫桑比克市场，历时3年，完成了铁路的建设任务，并凭借良好的履约能力，实现了由“建设”向“建设+维养”的角色转变。2018年年底，中铁二十局进入马拉维市场，成为马拉维境内铁路养维工作最具竞争实力的企业，也成为纳卡拉走廊铁路全线养维施工的明星企业。

“从2016年到目前，我们参与纳卡拉走廊铁路项目各类服务合同近60项，招聘当地员工累积近1.5万人，培养技术工人近3000人。”从参与纳卡拉走廊铁路建设到参与纳卡拉走廊铁路养维工作，邓晶已经在莫桑比克和马拉维之间辗转10年。

重庆TOD项目执行经理王瑞峰笑着说。

“协同”打造集约化管理“特色”

“TOD项目即将上场，璧山、东林道和巴南项目技术人员速速集结，编制施工组织设计。”短短5天时间，他们就完成了项目周边环境调查，并编制了多份针对施工的指导方案。这仅仅是六公司重庆城市项目部高效协同、抱团作战、集而有序、集而有力、集而有效的一个缩影。

“‘协同致胜’是重庆城市项目部最大的优势。”该项目经理王建如是说。重庆城市项目部通过“一套机构，两层结构”模式，在一主多辅项目框架下，对区域内项目进行资源组织、整合和调配，把“单兵作战”变为“集团作战”，并按照“精干高效、一人多职、一岗多责”的用人原则，区域内项目物资、计划、财务及办公室等部门负责人由主项目相关负责人兼任，提升项目履约能力，形成了“1+N>N”的协同效应，擦亮了企业品牌，助力重庆城市项目部可持续发展。

2023年6月，正是璧山项目全力冲刺主体结构封顶的关键时期，重庆城市项目部本着“应急项目优先、重点项目优先”的原则科学快速调配资源，统筹人、材、机及资金，强力支持璧山项目施工，项目提前实现节点目标，得到甲方充分认可。TOD项目中标后，他们又直接抽调璧山、东林道和金弓等项目员工组建新项目。大家彼此熟悉、业务熟练，又了解管理流程、材料储备、队伍储备等情况，来到新项目后立即进入工作状态，消除“空窗期”，为新项目进场即大干提供了人力和物质保障。

“兴趣”构筑人才乐居地“集群”

十年间，这里已有3名项目经理、2名执行经理、4名总

工程师及50余名副部以上人员从这里走出去，作为六公司房建主业人才培养基地，重庆城市项目部对于人才培养，有着自己的独特思路和方式。

“我们培养人才的秘诀就是激发起他们的兴趣，让他们主动去解决问题，发现不足。”重庆城市项目党支部书记王良山说道。

为厚植人才成长沃土，该项目部在强人才“底子”的同时，还主动给青年人才压担子，让其发挥自身优势。2020年，山水逸城项目部复工复产时，工程部长无法按期赶回项目，项目班子成员研究决定，让安质环保部负责人于旺暂代工程部长之职，直到工程部长返回。本职的安全、质量、环保工作于旺要抓，“兼职”工程部长负责的技术、进度、协调工作也不能落，于旺每天穿梭在工地的各个角落盯守施工作业，看到展示区土方回填施工现场，施工人员土方回填夯实度不够，于旺立刻叫停施工并要求全部返工。“土方回填要分层、分块夯实，压路机一定要匀速多压几遍，验收通过后才可以进行下道工序。”于旺要求现场技术员一定要按照规范作业，保证施工质量。

如今已是项目执行经理的于旺回忆道：“正是那次‘兼职’让我发现了自身存在的不足，还得感谢工程部长当时不能及时赶回来。”说完，他便笑了起来。

十年来，该项目部先后参建了重庆同景国际城、山水逸城系列、巴南界石、璧山东林道、397地块、金弓发展园、恒大健康城等多个项目建设。在重庆市场以精益求精的行为赢得了政府和业主单位的一致认可和好评，为企业创造了良好的经济效益和社会信誉。

“我们将继续建设品质工程、样板工程，扎根重庆，不断擦亮六公司房建主业品牌，做大做强重庆市场。”王建坚定地表示。



2月18

日，春节收假上班的第一天，市政公司在加强房建、市政、公路等工程项目重点

部位和关键环节进行安全督查的同时，狠抓施工现场隐患排查和复工岗前安全教育培训，确保节后复工生产安全可控。图为该公司安全管理人员正在对房建项目返岗复工人员进行岗前安全教育培训。

许岗摄

争分夺秒在海外……

●赵渊青 孙丽华

纳卡拉走廊铁路春节期间抢修侧记

喀麦隆工地上的火热春节

●赵渊青

2月初，中国大地年味已浓……

此时的非洲，雨季刚过，气温28摄氏度，正是全年最适合施工的黄金时段。2月9日，在中铁二十局承建的喀麦隆吕一曼公路沥青摊铺试验段施工现场，一辆路面摊铺机配合着供料车缓缓前行，压路机紧跟其后来回碾压……沥青蒸腾起层层热浪，该项目总工程师彭君俊穿梭其中，紧紧盯着现场每一步，不时查看基层厚度、混凝土配合比、碾压压实度等关键数据。

分阶段建设的喀麦隆公路，是喀麦隆首都雅温得连接北部各地区的重要通道，也是当地重点民生工程。其建成后，沿线盛产的黑檀木、桃花心木等贵重木材，就可以直接通过公路运往北部城市。

“虽然试验段总长只有200米，但它是全线沥青混

凝土配合比、摊铺厚度以及机械组合方案的样板。”项目负责人时飞介绍，喀麦隆地处热带雨林，雨季持续时间超过半年，为了把雨季耽误的工期尽快抢回来，今年春节期间，项目40多名中方管理和技术人员集体放弃休假，带领800多名当地员工，在抓好试验段沥青摊铺施工验收的同时，全力推进剩余路基及附属工程的施工进度。

先后参与过巴基斯坦卡·拉高速公路、蒙古国乌兰巴托市政立交工程等项目施工的时飞，虽然有着近十年的海外工作经验，但是面对喀麦隆公路的建设，他丝毫不敢掉以轻心。“这是我们在喀麦隆承揽的首个项目，也是我们首次采用法国的技术标准，不仅代表着中国企业，也代表着中国建造技术。”时飞说道。

“只半年时间，我们惊喜地看到中国团队千方百计突破了非洲雨季，公路的建设速度让人钦佩。”前不久，恩图一州长伽利姆前来工地视察时，紧紧握住时飞的手称赞道。

工地上热火朝天，项目部驻地也同样红红火火。挂灯笼、包饺子、贴窗花……春节到来之前，负责项目后勤的员工还特意前往位于雅温得的中国超市，精心采购了许多具有“中国年”特色的装饰品，并备足了各类年货。

“每逢佳节倍思亲。虽然这个春节我们不能与家人团聚，但看到既定的施工目标一个个圆满实现，心中的成就感油然而生。”时飞说，“我们为参与‘一带一路’建设而倍感自豪。”

零下20度，机车卫士在坚守

●袁庆

检查。

“车轮与刹车片间隙不符合规范，左三动轮沙管堵塞。”发现问题后，他们熟练地进行了间隙调整和沙管的疏通。短短10分钟，便处理完毕。

为了保证铁路运输安全，杜江涛和同事们既要做好机车油润补给、测量轮径等检修盯控，还要配合做好机车内部的电器线路性能测试工作。

“铛铛铛……”机车检修一般是从外到内、从下到上。在检查完车钩的连接分离状态，查看完车轮、车轴标记线等部位后，杜江涛带着检修工具，猫着腰，进入地沟，对机车底部的每个部件进行敲击和目视检查，用声音来判断部件的状态。

听声辨别故障的经验，是杜江涛在数以万次的检查中总结而来的。“每一个不同寻常的声音，可能都是安全隐患，我们必须要及时进行处理。”杜江涛说。

冬日的陕北冰雪覆盖，没有任何遮挡的检修场地寒风凛冽。库内整备场股道上有300多个检修点，每

轮检修作业，杜江涛和工友们至少需要坚持40分钟。

“检修完成，可以发车。”深夜2时10分，机车检查完毕，在确认符合规定后，乘务员登上机车，准备踏上新的旅程。

春节期间，杜江涛和工友们平均每天要进行5次这样的巡检，他们在零下20摄氏度的寒冷天气中，工作时长超过10小时。

“这是我在岗位上过的第3个春节，说实话，我也想陪爸妈一起过个团圆年，但是我们的坚守，能换来万家灯火，觉得非常值得。”杜江涛说，等轮休的同事接班后，他想第一时间回家尝尝妈妈做的饭菜。

2023年，杜江涛所在的铁路电力运输分公司完成重车牵引5438列，货物运输2635余万吨，机车累计走行200余万公里，没有发生一起安全质量事故。

今年春节，和杜江涛一样，该分公司300多名“机车卫士”坚守在煤炭运输专线上，保障着机车安全运行，点亮千万家灯火。

全力冲刺不停歇

南玉珠高速公路路面一标项目部

玉林讯（谢建辉 帅帅）沥青摊铺设备轰鸣，100多名建设者各司其职……春节期间，在中铁建城通公司施工的广西南玉珠高速公路路面1标施工现场，一派热火朝天的繁忙景象，项目建设者正全力冲刺年中通车目标。

该标段主线全长15.4公里，设计为双向八车道，时速120公里，主体工程包含主线桥梁7座、天桥4座、匝道互通10座、收费站1处。

自2023年9月份上场以来，面对广西天气异常，施工区域雨季较长等困难，项目部统筹谋划，有效调配资源，合理安排施工计划，充分研讨沥青施工方案，认真组织技术和现场施工人员召开技术安全交底会，将施工技术规范和安全注意事项落实到一线，4个月内完成主线水稳摊铺110万吨、沥青混凝土20万吨摊铺的节点目标。

在路面摊铺施工中，项目建设者不断革新施工工法，摒弃传统的两台机器并机分层摊铺，采用大型摊铺机进行单机单幅全断面沥青摊铺，最大宽度可摊铺22米，使路面基层、面层形成整体板块结构，其抗拉伸、抗冲击强度大幅提高。同时，项目建设者引进压路机智能防撞系统、拌合站数据采集及监控系统等，通过科技智能化管控数据，实时准确地传递信息，使工程整体施工效率提升20%，所需人工减少40%，科技创新引领绿色智慧建造，为全线路面施工起到了表率作用。

为精细成本管理，着力降本增效，项目部坚持“日核算、周统计、月全面、季综合”的成本核算分析制度，对方案、工期、质量、安全、环保、资金等隐性成本进行系统分析，以进度就是最大的成本、安全是利润的保障、质量是效益的锁定、创誉创效是项目责任为主线，不断强化执行力度。目前，该项目主线水稳摊铺已全部完成，沥青摊铺下面层、中面层已经完成80%。

广西南玉珠高速公路是广西高速公路网规划的“横九线”的重要组成部分，也是广西、广东之间新省际通道的重要组成部分。该项目建成后，将对提升北部湾城市群融合发展水平、强化南宁辐射带动作用具有重要意义，也是构建南宁和玉林之间城际快速通道、带动横县等沿线重要城镇发展的重要支撑。