

“踮起脚尖”向上生长

●王慧玲



辞暮尔尔，岁月伴时光奔涌向前。穿越时光的隧道，不觉新年已经过去，2024年已正式拉开帷幕。

“2023年，我们接续奋斗、砥砺前行，经历了风雨洗礼，看到了美丽风景，取得了沉甸甸的收获；大家记住了一年的不易，也对未来充满信心。”在辞旧迎新的美好时刻，习近平总书记朴实而厚重的话语、殷切而温情的祝福，鼓舞激励亿万人民接续奋斗、砥砺前行。

细数过往的点点滴滴，我们身边从来不缺挺身担当的“逐梦使者”。“八一勋章”获得者钱七虎隐姓埋名六十余载，换来我国三代防空武器系统接续攻坚克难；战略科学家陈定昌用一生践行航天报国誓言，勇闯空天防御体系技术“无人区”；边境线上的“活界碑”魏德友，以一颗赤胆忠心守护着祖国的领土安全……各行各业的探索者、创新者在党和人民需要之时，背上“但愿苍生俱饱暖”的行囊，与孤独长守、与星月为伴，始终奔走在为民造福的大道上。

高山仰止，景行行止。榜样事迹如高山，伫立在我们前行的道路上，指引我们前进，引领我们奔赴。

新年的钟声早已响起，新征程的“马拉松”已鸣枪起跑。解锁2024的“正确打开方式”，就是让“踮起脚尖”成为2024的最美姿态，潜心耕耘，邂逅“山海星辰”中奔驰不怠的我们。

“踮起脚尖”是一种努力的姿态。努力提升专业技能，全面锤炼“看家本领”。不断提升自身的理论水平，沉心学习、聚精会神，深入钻研、学深悟透，把理论学习和岗位工作紧密结合起来，以知行合一推动工作“更进一步”，努力练就扛重担的“铁肩膀”，练就干事创业的“真功夫”。

“踮起脚尖”是一种实干的姿态。空谈误国，实干兴邦。工作成效好不好，要看我们的“成绩单”。作为新时代的党员干部，我们要对照榜样实干之姿，撸起袖子加油干、俯下身子埋头干、迈开步子放开干，永葆“一步一

印攀”的拼劲儿和“行之而不倦”的韧劲儿，以担当的肩膀、实干的脊梁挑起企业高质量发展的重任，面对困难不退缩，面对矛盾不回避，接好艰苦奋斗“接力棒”，长成知行合一的实干家。

“踮起脚尖”是一种前行的姿态。心中有信仰，脚下有力量。信仰如“灯”照前行，迈步有力行不辍。作为一名新时代的党员干部，我们要把理想信念作为“必修课”，在理论学习中多“钻研”、常“记诵”，把理论中的具体方法和工作实践相结合，做到方法学得多、知识学得透、实践用得对，掌握解决实际问题的“金钥匙”，筑牢信仰之基，心怀梦想、脚踏实地、敢想敢为、善作善成，在奋进的征程上留下坚实的足迹。

步履所往，即是远方的无限风光；万里归途，必起于积跬步方致远。2024，让我们一同“踮起脚尖”向上生长，镌刻出新年最美好的模样。

作者单位：五公司

北方的饺子

●杨菲

在北方人的闲谈里，“饺子”占据了半壁江山，饺子以单薄的身躯统一了北方的餐桌。虽身躯单薄，但地位却无可撼动。没有什么节日、重要日子是一顿饺子解决不了的？北方的饺子为何如此重要？答案，或许就藏在那悠悠历史和浓浓乡愁里。

在北方，饺子几乎是每个传统节日的特色必吃美食，“无饺子，不过节”。

饺子不仅是各大节日的首选食物，也是平谈岁月的满满祝福。送女出嫁、迎娶新客、出门远行，来碗饺子是最诚的心意。王安忆在《生命——民间记忆史铁生》中回忆了第一次看望史铁生的情景，读过他的小说，做好了准备，想着那时的史铁生失去了双腿，坐在轮椅上，是有权利说许多高深的哲理、人生的感悟、生命的体验，但是他基本上一直在说饺子。直至起身准备离开，他不让，拉住王安忆说：“别走，今天我们吃饺子。”就这一句话，抵得过所有的客套。

水饺里“包下”跨越山海的思念。大家从五湖四海而来，相聚在项目，回家的次数屈指可数，每逢节日的水饺是难得的家的味道。

“大厨，今天晚上吃什么啊？”“吃饺子。”

期待从一声呼应开始。洁白的面团在案板上逐渐变得光滑，被放置一边醒发。金黄的蛋、翠绿的黄瓜、黝黑的木耳配上虾皮成就三鲜的美味，三分肥七分瘦的纯肉馅，实实在在地要“补”大家的“嘴”。

整个下午，会不停有路过的同事探头问：到哪一步了？没聊两句，就非得撸起袖子要给我们露两手。从擀皮的要领到包饺子的诀窍，每个人都有不同的心得，你一言我一语，一个又一个饺子在手里捏紧成型，样子各异的饺子是大家具象化的思念。有时候顾着学习新花样，饺子东倒西躺“站不起来”，半天都没包好一个，反而一直在旁边默不作声的王叔已经包满整整一盘了，几乎是一模一样的饺子摆列整齐，像是站军姿一样。大家敬佩的目光投向王叔，王叔有些不好意思地说：“这有啥，我们当（铁道）兵的必修课，那时候还要比赛的咧。”

想起在家里，包饺子的集体活动中我一般是凑数的那个。面活的时软时硬、调馅掌握不好咸淡、擀皮既不圆速度也不快、包的饺子只求不露馅。但一家人围坐在桌前，聊着家长里短，话着工作琐事，如今想来竟有一丝思念涌上心头，眼睛酸涩。

离家许久，辗转数个项目，我现在也是包饺子高手。滚圆的饺子在锅中上下翻腾，辛辣的蒜香和着饺子的热气直冲每个人的鼻腔。早有同事拿着海碗挤在厨房准备先调汤底，“汤饺子才香。”他一边解释一边熟练地将辣子、香菜、胡椒、醋等干调料放在碗底，甚至在案板的一角给自己切了一份西红柿丁，只等大厨将出锅的饺子冲入碗中，翻滚着饺子汤激发出碗底西红柿的酸和干虾皮的鲜。

汤饺是他的家乡味，但饺子和蒜才是“黄金搭档”。饺子配蒜，再来一盘。蒜泥得是新蒜，还要用蒜臼子捣的才正宗，剥好蒜放里面，先放点盐就不会“囊”了，一手扶住蒜臼子，虎口还得掩住半边蒜臼子口，一手拿蒜槌子使劲捣。生怕刚扒好皮的蒜瓣子一戳就乱跑，溜滑跑出来。

洁白的饺子蘸上蒜泥，一口咬下去积攒的鲜香与蒜的辛辣、醋的中和在口齿之间一齐迸发出来，满口沁香。有人不惧蒜的辛辣，更喜一口饺子一口蒜。

小小的饺子中蕴含了极大的人生智慧。饺子成为在特殊的日子必须上桌的一道仪式，以饺子表达着对生活的良好期望，用饺子诉说着羞于开口讲出的爱意。

作者单位：四公司



中国风 许岗 摄



冬日荣龙 杜佰翰 摄

青春礼赞

●吴新龙

在生命的长河中，青春是明媚的波谱，是一道跃动的旋律。它总是以无限的活力和鲜亮的颜色铺设出时光的画卷。在青春的画卷上，我们挥洒着汗水，绘制着梦想，每一笔都是热烈而狂野的探索，是对未知世界的好奇与渴求。

青春是美好的，它有着不屈的朝气和对未知世界的好奇探索。当清晨的第一缕阳光穿透窗帘，照亮了课堂上那一摞摞的书籍，告诉每一个少年新的一天开始了。眼前晦涩的知识如同泉涌般进入大脑，远大的理想和崇高的目标激励着我们继续向前，为青春喝彩。图书馆里低声交流的讨论，操场上挥汗如雨的身影，课堂上专注探索的目光……这些都是青春最真实的写照。

在这些片段里，青春是朝阳初升时分的一片霞光，温暖而熠熠生辉。它冲破了沉闷的黑暗，宛如一道利剑划破长空，将光明与绚烂洒在田野，给稚嫩的我送上一份独一无二的礼物；青春是一幅抽象艳丽的画，在光影变幻中显现出五彩的斑斓。我在不同的青春的颜色中调绘自己：一些深沉蓝，一点火焰红，再加上大量希望的绿。不同的颜色交织在一起，构成了独属于我的青春色彩；青春更是一曲欢快的歌曲，在热烈激昂的旋律中悠扬婉转。它不羁而自由，像清晨田野上的一声鸟鸣，尽管短暂，却让人回味无穷。在那清脆的鸣唱里，我感受到生命的力量，那是一股冲破一切束缚，奔向广阔天空的勇气，是独属于我的青春奏鸣曲。

有人说，青春是一趟美好的旅行，永远有人在路上，永远有人在远方。在青春这条美好的大路上漫步，我也慢慢地从稚嫩的少年成长为成熟的青年。回望青春，或许在每一个人的青春里，都有与众不同故事。它们的或喜或悲，或平凡或非凡。这些故事在每一个人的记忆深处封存，随着我们对生活的理解与感悟慢慢改造。在生活的某一刻，当我再次看到一个类似的故事场景，一个相似的人物轮廓，都会感慨时间的伟大，和岁月的弥足珍贵。每一个人都无法永远享受青春，但永远有人在青春年华里找到现在的影子。

在这场独一无二的旅行中，每一个人都坚定地走在路上，体验着喜悦、挑战和泪水。我们在每一个跌倒中学会了坚韧，在每一次胜利中领悟了谦逊。在失败和胜利的交替中，我不断发现自己，不断超越自己，在旅途中慢慢成长，在成长中慢慢坚强。不管未来的路有多么崎岖，我坚信，只要心中有着不灭的信念，青春的光芒就会永远燃烧，指引我走向更美好的远方。

作者单位：二公司

读《下一个倒下的是不是华为》有感

●王军

偶得《下一个倒下的是不是华为》这本书，该书以华为公司发展史为主线，阐述了华为的发展理念和企业文化。读完这本书，引起我无限遐想。

只有长期艰苦奋斗，才有获得成功的可能。在华为的发展初期，他们没有任何稀缺的资源可依赖，前期的痛苦是必然的，也孕育了以“刻苦、奋斗”为核心的文化雏形。“长期艰苦奋斗”也在企业的长期发展过程中形成了华为的核心价值观。这里的艰苦奋斗已不仅仅是物质上的艰苦奋斗，更主要的是在精神和行动上艰苦奋斗。“长期艰苦奋斗”是“以客户为中心、以奋斗者为本”的有力支撑。“长期艰苦奋斗”已经形成了华为的优秀品质。作为个人，必须树立艰苦奋斗的精神，才能激发自己斗志和热情，只有这种精神才能激励自己不断前进。作为我们企业，有着铁道兵精神的优秀传统，长期艰苦奋斗依然是我们不能丢弃的可贵品质。特别是在建筑行业竞争十分激烈的情况下，长期艰苦奋斗能提升我们的战斗力，能帮助我们

在无情的市场中奋力拼杀，从胜利走向胜利。只有强烈的忧患意识，才能助推企业不断发展。华为始终保持强烈的忧患意识，总是在反问和审视自己“下一个倒下的是不是华为”，而且华为建立了“红蓝军”的对抗体制和运作平台，蓝军以唱反调、虚拟各种对抗性声音，模拟各种可能发生的信号，甚至提出一些危言耸听的警告而存在。公司高层则依据蓝军提出的各种反向方案，采用辩论、模拟实践、战术推演等方式，对当前的战略思想进行反向分析和批判性辩论，在技术层面寻求差异化的颠覆性技术和产品。华为核心价值观中的“坚持自我批判”，其实就是一种强烈的忧患意识。作为个人，同样要具有忧患意识，针对自己的工作岗位，要多反问自己是否履职尽责？履职的效果如何？只有这样才能克服自己的惰性，防止自己迷失方向，促使自己履职尽责，向着优秀迈进。作为一个企业，在发展的道路上不断地反思、不断修正、不断警醒，确保自己始终朝着

目标的方向前进。只有有效的激励措施，才能激发企业的活力。有效的激励机制能够满足员工的成就感、存在感、归属感。这本书描述的华为是一个善于运用激励措施来激发员工活力的企业，激励贯穿于整个管理。首先激励的面较广，针对员工个人和所在的团队都有相应的激励措施。其次激励的方式较多，既有薪酬激励，又有荣誉激励、职务激励，更有股权激励，这些激励措施把华为员工的目标与华为企业的目标统一了起来，让员工以更加积极主动的心态去工作，也让员工把工作转化成了事业。人才是一个企业发展的重要资源，但是人才资源能否迸发出活力，源源不断的输出动力，则要靠有效的激励措施，要靠各项措施的扎实落地。作为一名人力资源工作者，要充分运用有效的激励措施和手段来不断完善人力资源开发工作，不断激发员工主动性的发挥，不断激发企业活力。

作者单位：党委组织部（人力资源部）

《从优秀到卓越》读书心得

●解志晔

一个偶然的机会，我有幸读到了美国著名管理专家及畅销书作家吉姆·柯林斯编著的《从优秀到卓越》这本书，感触比较深。

吉姆·柯林斯先生早年毕业于斯坦福大学，是一位专注研究管理学的专家。在《从优秀到卓越》这本书里，他通过对11家经营业绩卓越、发展势头良好的优秀公司和17家经营状况一般的公司进行详尽的对比分析和研究总结，向人们揭示了在激烈竞争的社会大环境下，一家企业要想从优秀到卓越，所必须具备的机制体制，解读了一个企业如何实现“从优秀到卓越”的跨越和决定性因素，读起来让人意犹未尽。

因为我自身就是在国有建筑企业从事市场开发、地方政策收集分析等工作。对书中的很多说法感同身受。在书中，作者通过对比、归纳、分析，得出了在企业里，领导者的品质和意志力是最关键、最重要的因素，个性谦虚又表现专业的领导人一般具有内在素质良好，能在自己擅长的业务和

领域内不断倾注全部的时间、精力的特点。在书中，这种类型的职业经理人被称为“第5级经理人”。

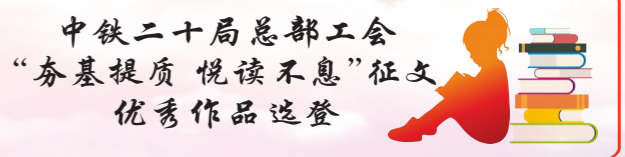
我认为“第5级经理人”指具有谦逊品质、坚定意志、知识丰富、善于整合资源、能精准研判和把握经济社会发展趋势的那群企业领导人。像华为的老总任正非、格力老总董明珠等就属于这一类人，他们不计个人利益得失，以国以家，以民族复兴、工业振兴为己任，在自己的领域内数十年如一日，不断开拓创新，成就了企业，也成就了自己。这种特质，是做人做事，特别是管理、带领和缔造一个卓越的企业不可缺少的品质特点。

从优秀到卓越，我们要以“第5级经理人”的标准鞭策自己，加强学习，在思想道德品质方面，培养谦逊、自信和坚定的内在品质，取得成绩时朝窗外看，把成功归于同事或他人；遇到挫折时看镜内的自己，勇于承担责任。要做

一名倾听者、实干者。做人做事要包容有度而不是锋芒毕露，要内敛而不是出尽风头，要将谦逊为怀的特质和不屈不挠的专业精神齐集于一身，带领团队不断向前。好的人才，是企业发展的基础支撑，更是企业进步的动力源泉。因此，要想实现企业的跨越式发展，还需要企业在人才工作上多倾注心力。通过多引进高素质人才，多培养实战型人才，来为企业打造出更多“第5级经理人”，只有这样，才能为企业的卓越发展打下基础，做好铺垫。

读书是为了启智。我们渴望成功，我们也必须成功。吉姆·柯林斯在《从优秀到卓越》这本书中说道：“工作和生活中最大的危险并不是彻底失败，而是成功了却全然不知成功的原因。”与大家共勉。

作者单位：经营部



中铁二十局总部工会
“夯基提质 悦读不息”征文
优秀作品选登